

أهم متطلبات التربية الميدانية الناجحة

د. أحمد الصفار

أستاذ مساعد بقسم المناهج وطرق التدريس

كلية التربية - جامعة الرياض

خلاصة :

يهدف هذا البحث الى تقديم تصور لأهم متطلبات التربية الميدانية الناجحة . وتحقيقا لهذه الغاية استعرضنا بيايجاز أهم هذه المتطلبات وهي : وضع خطة واقعية واجراء تقييم شامل ومتكمال ومستمر ووضع خطة تقييمية متفق عليها مسبقا توضح كيفية تقييم جهود الطلبة والأسس الواجب مراعاتها ، واعتماد الاشراف على الاتجاهات التربوية العديدة بعيدا عن القسر ، وأهمية التناوب والتكامل بين التدريب العملي والمقررات النظرية، والمتغيرات الجديدة في التربية وما تفرضه من أدوار جديدة للمعلم ، وادراك عملية التغيير في التربية ، واعداد المعلمين ، والتدريب أثناء الخدمة ، وتدريب المدربين أنفسهم .

وفي التربية الميدانية تسنح للمشرف الفرصة ليساعد الطالب المتدرب على أن يتعلم كيف ينمي معلوماته وخبراته العملية ، وكيف يتحمل مسؤولية اتخاذ القرارات المتعلقة بتحضير الدرس والقائه واستعمال الوسائل التعليمية المناسبة وكيفية ضبط الصف وادارته ، وتقدير الطلبة ، وصياغة الاهداف التعليمية .

ان التربية الميدانية هي خير معك لاظهار كفاءة المشرف وتحقيق قيمه وأهدافه ومفاهيمه من جهة ، والفيصل للحكم على كفاءة الطالب ومهاراته في التدريس والعمل مع الآخرين وقبول مبدأ التحسين من جهة ثانية .

مقدمة :

ان اختيار واعداد المعلم من اهم الامور التي تحتاج الى عناية المجتمع . وان اختيار معلمي المعلمين وهم اعضاء الهيئة التدريسية بكليات التربية ومعاهد اعداد المعلمين لهم نقطة البداية الأساسية التي يقوم عليها نوع الاعداد الذي نحتاجه .

وارى أن تولى كليات التربية « التربية الميدانية » أو « التربية العلمية » اهتماما خاصا ، حيث أن كفاءة المعلم الذي يتخرج منها تتوقف أساسا على مدى مهارته وقدرته المهنية أثناء عمليات التعلم التي يقوم بها .

ان وضع برامج جديدة لاعداد المعلمين يتطلب توفير متطلبات كثيرة منها ما يتعلق بالمناهج وطرق التدريس والمتابعة والاشراف والتقييم ، ومنها ما يتعلق بال التربية الميدانية .

اهم متطلبات التربية الميدانية الناجحة :

(١) وضع خطة واقعية للتربية الميدانية تتضمن :

(أ) الأهداف التعليمية ، وطرق التعلم والتعليم والوسائل والمعنيات التعليمية التي ينصح باستخدامها أو توفيرها ، وأسس الاشراف والتقييم التربوي .

(ب) شروط التدريب الجيد ، تقييد نتائج علم النفس الاجتماعي وبحوث علم الأجناس أن الجماعات تمارس ضغطاً كبيراً على أفرادها كي يتشكلوا حسب معاييرها . وأن انحراف الفرد عن معايير الجماعة ليس بالأمر السهل اذا كانت الجماعة فعلاً تهمه .

ومن أهم شروط التدريب الجيد للجماعات ، نورد ما يلي :

★ الاتصال : ضرورة توفر اتصالات حرة ومتمرة بين المتدربين والمرشدين حتى يسهل تبادل الآراء ، وما لم يتتوفر الاتصال الحر المثمر بين الجماعة فلن يحصل تعاون مثمر بينها .

★ الممارسة الواقعية : يفضل أن تتاح للمتدربين الفرصة لمواولة الوران جديدة من السلوك اذا كان هذا السلوك سيصبح جزءاً من شخصيتهم .

- ★ الاندماج : يستحسن أن يندمج المتدرب في برامج التدريب ذاتياً . ولا ينشأ هذا الاندماج من تلقاء نفسه بل من مراعاة حاجات نفسية معينة مثل : تقييم أهداف البرنامج وفق احتياجات المتدربين ، امكانية تحقيق الأهداف ، تشجيع المتدربين على الاعتزاز بالآثار المترتبة على تعديل سلوكيهم ، مساعدتهم على تنفيذ أكبر قدر مما تعلموه .
- ★ المشاركة : ان مشاركة المتدربين دليل على أن المشرفين قد راعوا حاجاتهم عند وضع برنامج التدريب . ويستحسن أن تتسع المشاركة بحيث تشمل التنفيذ والتخطيط والتقييم والمتابعة .
- ★ تهيئة الأعضاء فكرياً ونفسياً للتدريب .
- ★ الاستفادة من خبرات المتدربين القدامى والجدد في تعديل برنامج التدريب وتحسينه (٩) .
- ★ مراعاة ميول واستعدادات المتدربين بحيث يتضمن موضوعات متعددة وطرق تدريبية مختلفة .
- ★ توفير ما يحتاج إليه من موارد مادية وبشرية .
- ★ إثراء العلاقات الإنسانية بين المتدربين أنفسهم وبينهم وبين مشرفיהם .
- ★ تشجيع المتدربين على العمل وتبادل الخبرات (١٠) .
- (٢) اجراء تقييم شامل ومتكملاً ومستمر للتربية الميدانية : للتحقق من مدى نجاح برامجها في تحقيق الغايات المقررة وتلمس الضعف والقوة فيها ، وتقديم المقترنات العلمية لمواجهة المشكلات التي تتعارض تنفيذها .
- (٣) وضع خطة تقييمية متفق عليها مسبقاً ، توضح كيفية تقييم جهود الطلبة والأسس التي يستحسن مراعاتها .
 - مدى كفاءة الطالب المتدرب في تدريس المقرر .
 - مدى تمكن الطالب المتدرب من المقرر الذي يدرسه .
 - مدى رغبته وقدرته على استعمال الوسائل التعليمية .
 - مدى قدرته ومواظبيته على تحضير الدرس والتخطيط له .

- مدى قدرته ورغبته في التعاون مع زملائه ومع ادارة المدرسة .
- مدى قدرته ورغبته في التفاعل مع الطلبة لحل مشاكلهم وحثهم على الدراسة والتعبير عن مشاعرهم وأفكارهم .
- قدرته على تقييم جهوده وجهود زملائه وتلامذته .
- قدرته على وضع أسئلة امتحانية جيدة .
- قدرته على ضبط الصنف وادارته .
- قدرته على المشاركة في النشاطات غير الصفية .
- مدى التزامه بخططة التربية الميدانية والتعاون مع المشرف وادارة المدرسة لتنفيذها .

ان مشكلة تقييم أداء التلاميذ مشكلة قديمة ولا تزال تعتبر لدى كثير من المربين والتلاميذ مشكلة تحتاج لاعادة النظر . ويمكن أن نحصر مشكلة التقييم في السؤال التالي : هل تقيم ما سيعرفه أو يتعلمه التلميذ (التحصيل الدراسي) أو تقيم ماذا وكيف يتعلم ؟

ان كلا التقييمين هام كما أنهما متداخلان . فاختيار المقرر (ماذا ينبغي أن يتعلم التلميذ) هو الهدف العام من الامتحانات ، كما لا يمكن الوصول الى التفكير الناقد (التحليلي) بدون المادة الدراسية وعليه لا يجوز تجاهل محتواها .

اننا نحتاج الى أن نقيم نوع أداء (انجاز) الطالب مع مراعاة اختلاف الحصيلة التربوية لدى كل طالب ولذا فان نوع الخبرة المستمرة هو الذي يحتاج الى تقييم من جانب المعلم والطالب . ويصبح هذا التقييم نفسه خبرة هامة ان لم يكن أهم الخبرات التي تساعده على زيادة ثروة الطالب والمعلم معاً .

وبمثل هذا التقييم يصبح الطالب داخل نطاق أهم خبرة تعليمية تمر به مشاركاً ، بتوجيه المعلم ، في تفسير ما يحدث له . وذلك يعمل كل من المعلم والتلميذ على تجويد عملية التعليم والتعلم (٧) .

وعلى هذا الاساس يستحسن ان تنظر الى الامتحانات كوسائل لتقييم التحصيل الدراسي ، وأن نفهم وظيفتها بطريقة تحقق الأهداف التربوية على أحسن وجه ، كما أن اعمال التقييم له مضاره ، فان المبالغة في أهمية التحصيل الدراسي وقياسه له مضاره أيضاً . اذ قد يؤدي الى ارهاق التلاميذ صحياً وعقلياً ونفسياً (٥ ، ص ١٣٦) .

(٤) اعتماد الاشراف على الطلبة المتدربين في المدارس ، على اتجاهات تربوية حديثة بعيدا عن التسلط والقسر :

وقد أوصى المؤتمر الأول لاعداد المعلمين في المملكة العربية السعودية بتعديل مفهوم التفتيش الى التوجيه والاستفادة من الموجهين كمساعدين للمدرسين على التطور والقدرة على حل مشكلاتهم ورفع مستوى ممارستهم التربوية بدلا من التصور السائد حاليا وهي المراقبة والمحاسبة ، والتسلط . (٦ ، ص ٢٨) .

وإذا أصبحت تربية التلميذ ومساعدة المعلمين وتطوير البرامج التعليمية (لا مجرد تعليم المقرر والبحث عن الأخطاء) من اهتمامات المشرفين ، فإنهم سيوجهون عنابة أكبر الى ميول التلاميذ والى ما يبذلونه للمشاركة في النشاطات الصيفية ، وعمق حب الاستطلاع والرغبة في تحمل المسؤولية ، وبالتالي سيشجعون التلاميذ على التفكير التحليلي ، وعلى استخدام المقرر وفهمه بطريقتهم الخاصة .

وأرى أن يشتق كل مشرف لنفسه فلسفة تربوية واضحة وأن يفحص أهدافه بعناية ويتحققها في ضوء أهداف كلية التربية . وان وضوح الرؤية لدى المشرف تساعده على ادراك الأبعاد المختلفة لعملية التعلم والتعليم ، وعلى ترجمة آرائه ومفاهيمه الى سلوك مهني وشخصي ، وتحديد علاقته بتلاميذه وزملائه و موقفه من الاشراف .

ان فعالية الاشراف تتوقف أساسا على مدى توفر الثقة والاحترام والودة بين المشرف والطالب المتدرب ومدرس المقرر في المدرسة من جهة ، وعلى مدى وعي المشرف والتزامه بمبادئ التعليم والتعلم التالية ، من جهة أخرى (٧) .

يتعلم التلميذ ما يهتم به ويميل اليه – يتعلم التلميذ من خلال المشاركة في تطوير المنهج وتقييمه – يتعلم التلميذ بطريقة أفضل عندما يشعر بحرقه – التعلم الى حد كبير مسألة شخصية (خبرة وجدانية) – التعلم هو التغيير .

ويتبع بعض المشرفين خطوة بسيطة وواقعية للإشراف على الطلبة المتدربين في التربية الميدانية او عند زيارتهم للمعلمين في صفوفهم في المدارس لغرض تطوير الأوضاع التعليمية وتقييم جهود العاملين فيها . وقد قمت بتطبيقاتها في الفصل الدراسي الاول ١٣٩٨/٩٧ مع طلبة علم النفس والاجتماع المشمولين بال التربية الميدانية في الكلية ، وكانت النتائج مشجعة تماما .

وتلخص خطة الاشراف في أربع مراحل على النحو التالي (٨) :

(١) مرحلة ما قبل الدرس : يعقد المشرف مع معلم المقرر والطالب المتدرب الذي سيقوم بالتدريس ، اجتماعاً لفرض مناقشة الموضوع الذي سيدرس وكيفية تدريسه والوسائل والمعينات التعليمية التي يفضل استخدامها .

(٢) مرحلة الملاحظة أثناء الدرس : يدخل المشرف مع الطالب المتدرب الى الصف ليلاحظ مدى التزام المتدرب بما تم الاتفاق عليه مسبقاً ، كما يلاحظ المشرف قدرة المتدرب على ضبط الصنف وادارته وكيفية حثه للתלמיד مشاركتهم في النشاطات الصحفية التعليمية المختلفة ونوع الترابط والثقة بينه وبين تلاميذه ، والجو الدراسي العام في الصنف .

(٣) مرحلة المراجعة : يجتمع المشرف بالمتدربي ومعلم المقرر في المدرسة ، بعد انتهاء الدرس مباشرةً (إن أمكن) لمراجعة تنفيذ الخطة التدريسية التي تم اقرارها في اجتماعهم الأول (مرحلة ما قبل الدرس) والعوامل التي منعت أو شجعت المتدربي على التقييد بها ومن ثم نناقش ملاحظات المشرف ومعلم المقرر حول التدريس وضبط الصنف وادارته وعلاقة المتدربي بالתלמיד دون اصدار حكم .

(٤) مرحلة التقييم واعادة تحطيط الدرس : في هذه المرحلة يقوم المشرف والمعلم والمتدربي بوضع خطة للدرس القادم في ضوء ما تم مراجعته في المرحلة (٣) آخذين بنظر الاعتبار أن المهمة الأساسية للإشراف والتدريس وضبط الصنف وبناء علاقة جيدة مع الطلبة وتشجيعهم للمساهمة بمختلف النشاطات ، هو تحقيق أفضل تعلم .

ومن هذا يتضح أن المهمة الأولى للإشراف ليست البحث عن التواضع والاختفاء وتسجيلها ومن ثم البحث عن العقوبات الرادعة ، وإنما تهيئة أفضل الأدوات لتطوير عملية التعلم والتعليم من خلال تطوير قدرات المتدربي والمعلم وتحفيز الطلاب للتعلم ، وإن الإشراف والتوجيه لا يمكن أن يتما بمعزل عن جهود المعلم والمتدربي وبالتالي فإن أي اهتمام لم دور معلم المقرر الأصلي أو الطالب المتدرب سيعرقل عملية التعلم والتعليم ، وفي إدخال التعديلات الضرورية على المناهج وطرق التدريس وتعزيز استعمال الوسائل والمعينات التعليمية ، وتوفير الثقة والترابط بين الجميع . إن عملية التعلم والتعليم ، عملية معقدة جداً تخضع لعوامل داخلية وخارجية كثيرة يصعب السيطرة عليها ، وبالتالي فإن تعاون المشرف مع المعلم والمتدربي والتلاميذ والأداريين في المدرسة لا يؤدي الى تسهيل مهمة الطالب المتدرب نفسه أو تطوير اوضاع المدرسة فقط وإنما الى تطوير المشرف نفسه .

- ويستند المفهوم الحديث للإشراف التربوي على جملة فرضيات ، من أهمها :
- أ - ان التعليم يتكون من مجموعة من الانماط السلوكية الممكن تصنيفها وتحليلها ودراستها .
 - ب - ان تحسين المناهج التربوية عمل تعاوني يشترك فيه المشرف والمعلم ، وان المشرف قائد تربوي يعمل كمرشد ومستشار للمعلمين .
 - ج - ان تجويد التعليم يتم من خلال تغيير أنماط تعليمية معينة .
 - د - ان الغرض الاساسي للإشراف التربوي هو تجويد البرامج المدرسية من خلال تنمية مهارات المعلم الوجدانية والجسمانية والعقلية .
 - ه - ان توفير الثقة والتعاون بين المشرف والمعلم يستلزم تنمية العلاقات المهنية والشخصية بينهما .
 - و - ينبغي أن يعتمد تقويم العملية التدريسية مراعاة تحطيط الدرس على تحليل الملاحظات الصافية (١١) .

(٥) أهمية التداخل والتناوب بين فترات الدراسة وفترات التدريب الميداني : عندما يقطع التدريب الميداني شوطاً أبعد تبعاً لتقديم الدراسة تتضاعف أكثر قيمة التناوب والتكامل بين الدروس النظرية والتدريب العملي . ويشكل التدريب الميداني التمهيدي معاناة أولية للعمل الجماعي ، الذي يعتبر بالنسبة لغالبية التلاميذ طريقة جديدة يصعب عليهم « أحياناً تقبلها وتنظيمها وتلمس فوائدها الكثيرة » .

ويؤدي مثل هذا التناوب والتكامل بين الدروس النظرية والعملية في البلدان المتقدمة والمتقدمة إلى تركيز اهتمامها على إعداد معلمين متخصصين بمهنة التدريس . فمثلاً تتضمن كل مرحلة من مراحل التعليم في المعهد التكنولوجي للغلاحة في مستغانم / الجزائر ، على خطوات أربع : اكتساب المعرف في قاعات الدراسة وفي المختبر أو المعمل – تهيئة التدريب الميداني وتحططيه – المشاركة في التدريب الميداني – تطبيق المعرف والمهارات المكتسبة في التدريب الميداني (٣ ص ١٢٤) .

وفي بعض الجامعات الأمريكية يبدأ التدريب الميداني لعلمي الفد مباشرة بعد أن يتم قبول الطالب فيها ، حيث تربطه الدروس النظرية بزيارات للمدارس

لأخذ الملاحظات والتعرف على البيئة المدرسية والمشكلات الحقيقية التي تواجه التعليم وعلاقـات ادارـات المدارـس ومعلـميـها مع طـلبـتها ومدى مشارـكة الطـلـاب في تطـويـر المناهج وطرق التـدرـيس والتـقوـيم ، كما تـتاح لهم الفـرـصة لـزيـارة صـفـوف المـدرـسـة وـتـقوـيم التـدرـيس فـيـها ومن ثـمـ العـودـة إـلـى الـكـلـيـة لـمنـاقـشـة كـلـ ذـلـكـ مع أـسـاتـذـهـم .

ويقوم أـسـاتـذـةـ الـكـلـيـة بـتـوزـيعـ الطـلـابـ الـذـينـ يـتـخـرـجـونـ فـيـ نـهـاـيـةـ الـفـصـلـ الـدـرـاسـيـ ، عـلـىـ الـمـدـارـسـ بـعـدـ الـاـتـفـاقـ مـعـ اـدـارـاتـ تـلـكـ الـمـدـارـسـ وـمـعـلـمـيـهاـ عـلـىـ كـلـ ماـ يـتـعـلـقـ بـأـجـورـ الـاـشـرـافـ وـمـتـابـعـةـ جـهـودـهـمـ وـتـقيـيمـهـاـ .

وـبـيـنـ حـيـنـ وـآخـرـ يـذـهـبـ أـسـاتـذـةـ الـكـلـيـةـ كـلـ حـسـبـ اـخـتـصـاصـهـ إـلـىـ الـمـدـارـسـ الـتـيـ يـتـدـرـبـ فـيـهـاـ الـطـلـبـةـ لـغـرـضـ التـائـكـدـ مـنـ سـيرـ التـدـرـيبـ حـسـبـ الـخـطـةـ الـمـوـضـوـعـةـ .ـ هـذـاـ ، وـيـتـابـعـ كـلـ مـنـ الـاسـتـاذـ الـمـشـرـفـ وـمـعـلـمـ الـمـادـةـ فـيـ الـمـدـرـسـةـ تـقـيـيمـ الطـالـبـ الـمـتـدـرـبـ .

وـمـنـ أـجـلـ تـسـهـيلـ رـاـحـكـامـ عـلـمـيـةـ التـقـيـيمـ يـفـضـلـ أـنـ يـكـوـنـ لـلـتـرـيـةـ الـمـيـدـانـيـةـ دـلـيـلـ عـلـىـ يـوـضـعـ مـسـؤـلـيـاتـ الـمـشـرـفـ وـالـمـتـدـرـبـ وـمـديـرـ الـمـدـرـسـةـ ، وـمـعـلـمـ الـمـادـةـ الـدـرـاسـيـةـ الـتـيـ يـدـرـسـهـاـ الـمـتـدـرـبـ فـيـ الـمـدـرـسـةـ ، اـضـافـةـ إـلـىـ الـاـمـورـ الـأـخـرـىـ الـمـتـعـلـقـةـ بـالـتـرـيـةـ الـمـيـدـانـيـةـ .

(٦) الوعي بالمتغيرات الجديدة في التعليم وما تفرضه من أدوار جديدة للمعلم تتطلب أنماطاً تدريسية جديدة :

ان تعدد مصادر المعلومات وتطور التكنولوجيا والجهود التي تبذلها المجتمعات حالياً من أجل التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والزيادة المطردة في حجم المؤسسات التعليمية واعدادها واعداد العاملين والدارسين فيها والتغيرات في محتوى المناهج وطرق التدريس ، كلها تستدعي من المعلم أن يصبح المنظم والمنسق لبيئة التعلم بما فيها من موارد وعناصر وخيارات وقرارات ... وتحيطيط وتوزيع العمل التعليمي ، وتقديم التحصيل الدراسي .

ان الأدوار الجديدة للمعلم تتطلب أساليب تدريسية جديدة ، مثل :

أ - التدريس الفريقي .

ب - تقسيم العمل التدريسي .

ج - الاعتماد على الاختصاصيين - الاختصاصيين في شؤون الطلبة -
الاختصاصيين في الوسائل التعليمية - الاختصاصيين في الشؤون
الإدارية - الاختصاصيين في النشاط اللاصفي .

د - نظم المساعدين .

هـ - الاستعانة بالطلبة .

و - الاستعانة بالكبار خارج المدرسة في عملية التعليم (٢ ص ٩) .

والملاحظ أن الاتجاه الجديد نحو مشاركة غير المهنيين في الفعاليات التربوية ينال رضى كثير من المربين ، باعتباره علامة مميزة من علامات التربية الحديثة قوامها تعثّث جميع امكانيات المجتمع من أجل تعليم نفسه .

ولقد تبنت هذا الاتجاه دول متقدمة ونامية على اختلاف أنظمتها السياسية والاجتماعية مثل اليابان والهند ويوغسلافيا والولايات المتحدة الأمريكية وفرنسا وإيطاليا والارجنتين وغيرها . . . (١) .

وقد عرفت (غير المهنيين) بأنهم أولئك الأفراد الذين لا يكون التعليم مهنتهم الرئيسية ويستطيعون مع ذلك أن يضطلعوا بدور التربية بمعناها الواسع (١ ، ص ٤) .

(٧) ادراك عملية التغيير في التربية : يستحسن أن يلم المشرف بالعوامل المختلفة التي تعرقل أو تساعده في تغيير الانظمة التعليمية وطرقها وأهدافها ليضطلع بدوره كمربي .

« ان النظم التعليمية تقاوم التجديد أكثر مما تقاومه المؤسسات التجارية والصناعية ، وان من الصعب أن تغير سلوك المعلمين وتصرفاً لهم من أن نغير المزارعين والاطباء » (٤٠ ، ص ١١٣) ويعتقد البعض أن المدارس بطبيعتها ثابتة ذاتية الانضباط ، وغير قادرة على التجديد ، ويرجعون أسباب ذلك إلى العوامل التي تقاوم التغيير .

أ - عوامل خارجية المنشأ ، وهي التي تمنع حدوث التغيير في المدرسة مثل: مقاومة البيئة للتغيير ، وعدم كفاية العناصر الخارجية ، شك المسلمين وربتهم ، غياب عنصر التغيير ، ونقص الارتباط بين النظرية والممارسة ، النزعة المحافظة أساس علمي قليل التطور .

ب - عوامل المقاومة الداخلية المنشأ ، وهي التي تمنع من الداخل حدوث التغيير مثل اختلاط الأهداف وعدم وضوحها ، عدم مكافأة المجددين ، تشابه أساليب المعالجة ، عدم وجود عنصر المنافسة ، ضعف الاستثمار في مجال البحث والانماء ، ضعف الاستثمار التكنولوجي والمالي ، صعوبة تشخيص مواطن الضعف ، الأولوية للالتزامات الجارية ، ضعف الاستثمار في اعداد الهيئة التعليمية ، عدم نماذج كافية .

ج - العوامل المعيقة، وهي التي تعرقل انتشار الافكار والممارسات الجديدة في عموم النظام التعليمي والاختلافات في الاوضاع الوظيفية وغياب الاجراءات والتدريب من أجل التغيير (٤) .

ولقد أظهرت بعض الدراسات التي تناولت التغيير التربوي ، ان المبادرة تأتي عادة من خارج المؤسسة التعليمية ، حيث تكون النظم التعليمية مشغولة بسكيك المنهاج القائم ، مما يتافق والنزعة الى استقرار التنظيمات الراهنة . كما ان التغيير الذي ينبع عن مبادرات من داخل النظام نفسه يقتصر على توسيع القواعد والممارسات الداخلية في حين أن التغيير الصادر من الخارج يهدف الى تبدلات أساسية في بنية النظام التعليمي وأهدافه وتنظيماته وأساليبه . هذا ويؤكد علماء السلالات البشرية أن مقاومة التغيير تكون متناسبة مع حجم التغيير الضروري في النظام ، ويلاحظ علماء النفس أن مقاومة الأفراد تزداد تصلباً عند النقطة التي يبلغ فيها التغيير أشدده ، بحيث يبدو التغيير وكأنه تهديد يحتمي منه الفرد ، باللجوء المستمر غالباً بالممارسات السابقة (٤) .

ولذا نستطيع القول بأن المعلمين يقاومون التغيير للحفاظ على سلطتهم على الصد (اللامايد) .

والبعول التالي يبين أشكال المقاومة المختلفة للتغير :

دود الفعل المترقبة	وضع الشخص أو حالة الفكرية	سبب الشخص	شكل الشخص
<p>ليس من السهل الحصول على معلومات حول هذا الموضوع أو الانتظار لأرى قيمة ذلك قبل تجربته</p> <p>نهاية أشياء أخرى صالحة كذلك أنظمة المدرسة لا تسع بذلك هذا يكلف كثيراً أو يستغرق وقتاً طويلاً</p> <p>لا أدرى هل أنا قادر على تسيير هذا الجهاز</p> <p>أعترف أن علي استخدامه ولكن لا وقت لدي هذه المستحدثات لن تغطي أبداً عن المعلم .</p> <p>إذا لجأنا إلى هذه المستحدثات فانها ستأخذ مكاننا في النهاية</p> <p>أخبرت هذا التجديد ولا قيمة له</p>	<p>غير مطلع متعدد</p> <p>مقارن ضرر أو مرتاب محروم من الوسائل</p> <p>قلق</p> <p>مذنب منزل أو عادئي</p> <p>متقن</p>	<p>نقص في الإعلام والنشر مفيدة البيانات غير مفيدة مادياً</p> <p>البيانات غير مفيدة نسبياً</p> <p>البيانات غير مفيدة</p> <p>تجارب حالية</p>	<p>١) الجهل</p> <p>٢) ارها، الحكم</p> <p>٣) مرتبط بالظرف الراعن</p> <p>٤) شخصي</p> <p>٥) مرتبط بالتجربة التجارب حالية أو مافية .</p>

المصدر : مكتب اليونسكو الإقليمي للتربيـة في الـبلـاد الـعرـبية . التـربية الـجـديدة عـدد (٢) ، ٤٧٩١م .

(٨) اعداد المعلمين : ينبغي أن يتم اعداد المعلمين لجميع المراحل داخل اطار الجامعة او المعاهد العليا ايا كانت المرحلة التي يبدون لها . حيث ان وظيفة التعليم واحدة في جوهرها ومقاصدها . كما أنها واحدة في وسائلها وتقنياتها فما على المعلم الا أن يختار مجال تخصصه والمرحلة التي يروم أن يعمل فيها حسب ميوله الخاصة واستعداداته (١٢) .

(٩) التدريب أثناء الخدمة : ايمانا بأن التدريب مفهومه العلمي يستهدف أساسا تحقيق النمو الذاتي المستمر للقائمين بالتعليم ، من أجل رفع مستوى أدائهم والارتقاء بهم علمياً ومهنياً وثقافياً بما يحقق طموحاتهم واستقرارهم وأخلاصיהם في أداء رسالتهم . لذلك ينبغي أن تواصل المعاهد المسؤولة عن تدريب المعلمين أثناء الخدمة في وضع برامج تدريبية تتفق وميول المعلمين وحاجة المجتمع (١٣) .

(١٠) تدريب المديرين : من أجل ضمان برامج تدريبية جيدة تتمشى والاتجاهات التربوية الحديثة ، ينبغي أن تقوم المؤسسات التعليمية بتدريب المشرفين التربويين ومعلمي المعلمين . وكان موضوع تدريب « القادة ، المسؤولين عن اعداد المعلمين من جملة توصيات حلقة دراسة متطلبات استراتيجية التربية التي عقدت في مسقط هذا العام (١٤) .

(١١) العزوف عن مهنة التعليم : لقد أشار الاستاذ الدجيلي بأن جميع الدراسات والتوصيات بينت بأن معالجة ظاهرة العزوف عن مهنة التعليم لا تتم الا بتطوير أوضاع المعلمين المادية والاجتماعية وباعدادهم اعداداً جيداً (١٥) .

المراجع :

- (١) مكتب اليونسكو للتربية في البلاد العربية . مجلة التربية الجديدة . محمد أحمد الغنام « من الجديد في التربية : اسهام غير المهنيين في النشاطات التربوية » ، بيروت ، عدد (١٢) آب ١٩٧٧ م .
- (٢) المرجع السابق ، محمد أحمد الغنام ، « من الجديد في التربية » ، العدد (٦) آب ١٩٧٥ م .
- (٣) المرجع السابق ، نور الدين بوكلوي وهيئة العاملين في المعهد / ترجمة انطوان خوري « التجديد التربوي في خدمة الاصلاح الزراعي » : المعهد التكنولوجي للفلاحة في سنجام ، الجزائر ، العدد (١١) ١٩٧٧ م .
- (٤) المرجع السابق ، أ.م. هوبر من / ترجمة انطوان خوري « كيف يحصل التغيير في التربية » ، العدد (٢) ١٩٧٤ م .
- (٥) الجامعة العربية / الادارة الثقافية . المؤتمر الثقافي العربي السادس ، قسطنطينية ، الجزائر ، شباط ١٩٤٧ م .
- (٦) جامعة الملك عبد العزيز / كلية التربية . المؤتمر الأول لإعداد المعلمين في المملكة العربية السعودية . ١٣٩٤هـ - ١٩٧٢ م .
- (٧) كاتتور ، نشأيل . المعلم ومشكلات التعليم والتعلم . ترجمة حسن الفقي وفرنسيس عبد النور : القاهرة ، دار المعارف بمصر .
- (٨)
- (٩) ترجمة محمد عماد الدين اسماعيل وسيد عبد الحميد مرسي تدريب قادة الجماعات ، سلسلة العلاقات الانسانية (٣) - الهيئة المصرية العامة للكتاب - القاهرة ١٩٧٥ م .
- (١٠) ترجمة سعد دياب التخطيط من أجل برامج افضل ، سلسلة العلاقات الانسانية ، الهيئة المصرية العامة للكتاب - القاهرة - ١٩٧٦ م .
- (١١) احمد الصفار « التوجيه التربوي » ، دراسة قدمت لندوة التوجيه التربوي في الطائف - المملكة العربية السعودية في ١٣٩٨هـ - ١٩٨٧ م .

- (١٢) إيدجارد نوار ، فيليب هيريرا ، عبد الرزاق قدوة ، وهنري لويس ، تروف斯基 ، مجید رحمة ، فريدريك شاميرون دودود . تعلم لتكون . ترجمة حنفي بن عيسى اليونسكو - الشركة الوطنية للنشر والتوزيع -
- (١٣) المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم / ادارة التربية - مؤتمر اعداد وتدريب المعلم العربي المنعقد في ١٧-٨/١٩٧٢م ، القاهرة / مطبعة التقدم .
- (١٤) حلقة دراسة متطلبات استراتيجية التربية في اعداد المعلم العربي ، المنعقدة عمان - مسقط في ٢٧ ربيع الاول - ٢ ربیع الآخر ١٣٩٩هـ - ٢٤ شباط - أول مارس ١٩٧٩م .
- (١٥) حسن الدجيل « العوامل الاقتصادية والاجتماعية وتأثيرها في ظاهرة العزوف عن مهنة التعليم في بعض الاقطان العربية » - بحث قدم الى حلقة دراسة متطلبات استراتيجية التربية في اعداد المعلم العربي - عمان - مسقط عام ١٣٩٩هـ - ١٩٧٩م .

BASIC FOUNDATIONS FOR A SUCCESSFUL STUDENT TEACHING PROGRAMME

Abstract:

This study aims to provide the reader with understanding of the main foundations of student teaching programmes. In achieving this object, the writer attempts to display in brief the following basic foundations: A practical and attainable plan; a comprehensive and continuous evaluation, a greed on evaluative principles and procedures; the evaluation of student teacher's activities, up to date cooperative and humanistic supervision; A balance between the theoretical and practical aspects of teacher's preparation; the influence of social and technological changes on the teacher's roles and how teachers should understand and deal with these changes; In and pre-service training and special programmes to train the trainers themselves.

Student teaching programmes permit supervisors to offer their assistance to the trainees to put theories into practice: how to plan the lessons, how to write their objectives, how to discuss and present their subjects, how to use suitable educational media, how to evaluate their students and how to motivate them and how to apply the principles of classroom management and discipline.