

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ



# جامعة الملك سعود

## مجلة التربية

تصدر عن  
جامعة الملك سعود  
دورية علمية مجلدة

المجلد الثاني والثلاثون - العدد الأول

جمادى الآخرة (١٤٤١هـ) فبراير (٢٠٢٠م)

ردمد 1658-7863

<http://jes.ksu.edu.sa>





# مجلة العلوم التربوية

## رئيس التحرير

أ. د. جبر بن محمد الجبر  
\*\*\*

## مدير التحرير

أ. د. إسماعيل سالم البرصان  
جامعة الملك سعود (السعودية)  
\*\*\*

## أعضاء هيئة التحرير

أ. د. رياض بن عبد الرحمن الحسن  
جامعة الملك سعود (السعودية)  
أ. د. علي بن ناصر آل مقبل  
جامعة طيبة (السعودية)  
أ. د. وحيد السيد حافظ  
جامعة بنها (مصر)

أ. د. منيرة بنت عبد العزيز الحريري  
جامعة الأميرة نورة بنت عبد الرحمن (السعودية)

د. خالد بن عبد الله المعثم  
جامعة القصيم (السعودية)

أ. د. سارة بنت عبد الله المنقاش  
جامعة الملك سعود (السعودية)

د. وداد بنت عبد الرحمن أبا حسين  
جامعة الملك سعود (السعودية)  
\*\*\*

## سكرتيراً المجلة

أ. فهد بن عيسى العبد اللطيف  
jes@ksu.edu.sa

أ. عبد نعман المفتري  
re.jes@ksu.edu.sa  
\*\*\*

## الإخراج والتنفيذ الفني

أ. أيمن عواد زكي  
\*\*\*

## الهيئة الاستشارية

أ. د. عبد الوهاب بن محمد النجار  
المركز الوطني للقياس  
(السعودية)

أ. د. عمر بن عبد الرحمن المضدي  
جامعة الملك سعود  
(السعودية)

أ. د. سلمان بن حسن العاني  
جامعة إنديانا  
(أمريكا)

أ. د. رافع النصیر الزغول  
جامعة اليرموك  
(الأردن)

أ. د. ماهر بن محمد أبو هلال  
جامعة السلطان قابوس  
(عمان)

أ. د. عبد العزيز بن عبد الوهاب الباطين  
جامعة الملك سعود  
(السعودية)

أ. د. يحيى كاظم النقيب  
جامعة نيومان  
(بريطانية)

أ. د. أحمد علي سليمان  
جامعة نورث كارولينا  
(أمريكا)

د. عبد المحسن عايش القحطاني  
جامعة الكويت  
(الكويت)  
\*\*\*

## **التعريف بمجلة العلوم التربوية**

مجلة (دورية - علمية - محكمة) تعنى بنشر البحوث في مجالات العلوم التربوية، تصدر ثلاث مرات في السنة في (فبراير - مايو - نوفمبر) عن كلية التربية بجامعة الملك سعود، وتهدف المجلة إلى إتاحة الفرصة للباحثين في جميع بلدان العالم لنشر إنتاجهم العلمي الذي يتصف بالأصالة والجدة، في مجال العلوم التربوية، مع الالتزام بأخلاقيات البحث العلمي، والمنهجية العلمية.

وتقوم المجلة بنشر المواد العلمية التي لم يسبق نشرها، بالعربية أو بالإنجليزية، وتشمل: البحوث الأصلية: التطبيقية والنظريّة، والمراجعات العلمية، وتقارير البحث، والدراسات العلمية القصيرة، وقارير المؤتمرات واللقاءات والندوات والمنتديات العلمية، وملخصات الرسائل العلمية، والنشاطات الأكاديمية الأخرى، كما ترحب المجلة بنشر عروض الكتب المنشورة حديثاً في مجال المجلة.

\* \* \*

### **الرؤية:**

أن تكون مجلة رائدة ومصنفة ضمن أشهر القواعد العالمية، في نشر البحوث المحكمة في العلوم التربوية.

### **الرسالة:**

نشر البحوث المحكمة وفق معايير مهنية عالمية متميزة في العلوم التربوية.

### **الأهداف:**

- 1 - أن تصبح المجلة مرجعاً علمياً للباحثين في العلوم التربوية.
- 2 - تلبية حاجة الباحثين على المستويات المحلية والإقليمية والعالمية للنشر في العلوم التربوية.
- 3 - المشاركة في بناء مجتمع المعرفة من خلال نشر الأبحاث التربوية الرصينة التي تساعده على تطوير المجتمع وتقديمه.

\* \* \*

## «تاريخ المجلة»

صدر أول عدد من المجلة بعنوان «دراسات».	• 1397هـ / 1977م
تغير اسم المجلة إلى: «دراسات تربوية» مجلة كلية التربية جامعة الملك سعود.	• 1404هـ / 1984م
تغير اسم المجلة إلى: مجلة جامعة الملك سعود «العلوم التربوية». • 1409هـ / 1989م	
تغير اسم المجلة إلى: مجلة جامعة الملك سعود «العلوم التربوية والدراسات الإسلامية».	• 1412هـ / 1992م
فصلت المجلة إلى مجلتين: «مجلة العلوم التربوية» و«مجلة الدراسات الإسلامية».	• 1433هـ / 2012م
صدر أول عدد من «مجلة العلوم التربوية».	• 1434هـ / 2013م

\* \* \*

### للمراسلة:

«مجلة العلوم التربوية»

ص.ب: 2458 الرمز البريدي: 11451

كلية التربية - جامعة الملك سعود - الرياض - المملكة العربية السعودية

هاتف: (+966) 11-4674454 فاكس: 11-4679965

البريد الإلكتروني: [jes@ksu.edu.sa](mailto:jes@ksu.edu.sa)

\* \* \*

### الاشتراك والتبادل:

دار جامعة الملك سعود للنشر - جامعة الملك سعود - الرياض - المملكة العربية السعودية

ص.ب: 68953 الرمز البريدي: 11537

ثمن العدد: 15 ريالاً سعودياً، أو ما يعادله بالعملة الأجنبية، يضاف إليها أجور البريد.

\* \* \*

© 2020 (1441هـ) جامعة الملك سعود.

جميع حقوق الطبع محفوظة. لا يسمح بإعادة طبع أي جزء من المجلة أو نسخة بأي شكل وبأي وسيلة سواء كانت إلكترونية أو آلية بما في ذلك التصوير والتسجيل أو الإدخال في أي نظام حفظ معلومات أو استعادتها بدون الحصول على موافقة كتابية من رئيس تحرير المجلة.

\* \* \*



## **قواعد وضوابط النشر**

1. يجب أن لا يتجاوز البحث المقدم للنشر (30) صفحة، متضمنة الملخصين: العربي، والإنجليزي، والمراجع.
2. يعد ملخصان للبحث: أحدهما باللغة العربية، والآخر باللغة الإنجليزية، على أن لا تتجاوز كلمات كل واحد منها (200) كلمة.
3. يلي الملخصين: العربي، والإنجليزي، **كلمات مفتاحية** (Key Words) لا تزيد على خمس كلمات (غير موجودة في عنوان البحث)، تعبّر عن المجالات التي يتناولها البحث؛ لتسخدم في التكشيف.
4. تكون أبعاد جميع هوامش الصفحة الأربع (العليا، والسفلى، واليمنى، واليسرى) (3) سم، والمسافة بين الأسطر مفردة.
5. يكون نوع الخط في المتن للبحوث العربية (Simplified Arabic)، بحجم (16)، وللبحوث الإنجليزية (Times New Roman)، بحجم (11).
6. يكون نوع الخط في الجداول للبحوث العربية (Simplified Arabic)، بحجم (10)، وللبحوث الإنجليزية (Times New Roman)، بحجم (8).
7. تستخدم الأرقام العربية (Arabic, 1-2-3...) في جميع شايا البحث.
8. يكون ترقيم صفحات البحث في منتصف أسفل الصفحة.
9. يكتب عنوان البحث، واسم الباحث، أو الباحثين، والمؤسسة التي ينتمي إليها، وعنوان المراسلة، على صفحة مستقلة قبل صفحات البحث. ثم تتبع بصفحات البحث، بدءاً بالصفحة الأولى حيث يكتب عنوان البحث فقط متبعاً بـكامل البحث.
10. يراعى في كتابة البحث عدم إيراد اسم الباحث، أو الباحثين، في متن البحث صراحة، أو بأى إشارة تكشف عن هويته، أو هوايthem، وإنما تستخدم **كلمة** (الباحث، أو الباحثين) بدلاً من الاسم، سواء في المتن، أو التوثيق، أو في قائمة المراجع.
11. **ينظم البحث وفق التالي:**
  - أ/ **البحوث التطبيقية:** يورد الباحث مقدمة تبدأ بعرض طبيعة البحث، ومدى الحاجة إليه ومسوغاته ومتغيراته، متضمنة الدراسات السابقة بشكل مدمج دون تخصيص عنوان فرعى لها. يلي ذلك استعراض مشكلة البحث، ثم تحديد أهدافه، وبعد الأهداف تورد أسئلة البحث أو فرضه. ثم تعرض منهجية البحث؛ مشتملة على: مجتمع البحث، وعينته، وأدواته، وإجراءاته، متضمنة كيفية تحليل بياناته. ثم تعرّض نتائج البحث ومناقشتها، والتوصيات المنشقة عنها. وتوضع قائمة المراجع في نهاية البحث باتباع أسلوب التوثيق المعتمد في المجلة.
  - ب/ **البحوث النظرية:** يورد الباحث مقدمة يمهد فيها للفكرة المركزية التي يناقشها البحث، مبيناً فيها أدبيات البحث، وأهميته، وإضافته العلمية إلى مجاليه. ثم يعرض منهجية بحثه، ومن ثم يقسم البحث إلى أقسام على درجة من الترابط فيما بينها، بحيث يعرض في كل منها فكرة محددة تكون جزءاً من الفكرة المركزية للبحث. ثم يختتم البحث بخلاصة شاملة متضمنة أهم النتائج التي خلص إليها البحث. وتوضع قائمة المراجع في نهاية البحث باتباع أسلوب التوثيق المعتمد في المجلة.
12. أسلوب التوثيق المعتمد في المجلة هو نظام جمعية علم النفس الأمريكية، الإصدار السادس: (American Psychological Association – APA – 6<sup>th</sup> ED)

13. يتأكد الباحث من سلامية لغة البحث، وخلوه من الأخطاء اللغوية والنحوية.
14. يتلزم الباحث بترجمة أو رومنة توثيق المقالات المنشورة في الدوريات العربية الواردة في قائمة المراجع العربية (مع الإبقاء عليها في قائمة المراجع العربية)، وفقاً للنظام التالي:
  - أ/ إذا كانت بيانات المقالة المنشورة باللغة العربية الواردة في قائمة المراجع (التي تشمل اسم، أو أسماء المؤلفين، وعنوان المقالة، وبيانات الدورية) موجودة باللغة الإنجليزية في أصل الدورية المنشورة بها، فتكتب كما هي في قائمة المراجع، مع إضافة كلمة (in Arabic) بين قوسين بعد عنوان الدورية.
  - ب/ إذا لم تكن بيانات المقالة المنشورة باللغة العربية موجودة باللغة الإنجليزية في أصل الدورية المنشورة بها، فيتم رومنة (Romanization / Transliteration) اسم، أو أسماء المؤلفين، متبوعة بسنة النشر بين قوسين (يقصد بالرومنة النقل الصوتي للحروف غير اللاتينية إلى حروف لاتينية، تمكّن قراء اللغة الإنجليزية من قرائتها، أي: تحويل منطق الحروف العربية إلى حروف تتطابق بالإنجليزية)، ثم يتبع بعنوان المقالة إذا كان متواصلاً باللغة الإنجليزية في أصل المقالة، وإذا لم يكن متواصلاً فتتم ترجمته إلى اللغة الإنجليزية، ثم يتبع باسم الدورية التي نشرت بها المقالة باللغة الإنجليزية إذا كان مكتوباً بها، وإذا لم يكن مكتوباً بها فيتم ترجمته إلى اللغة الإنجليزية. ثم تضاف كلمة (in Arabic) بين قوسين بعد عنوان الدورية.
  - ج/ توضع قائمة بالمراجع العربية بعد المتن مباشرة، مرتبة هجائياً حسب الاسم الأخير للمؤلف الأول، وفقاً لأسلوب التوثيق المعتمد في المجلة.
  - د/ يلي قائمة المراجع العربية، قائمة بالمراجع الإنجليزية، متضمنة المراجع العربية التي تم ترجمتها، أو رومنتها، وفق ترتيبها الهجائي (باللغة الإنجليزية) حسب الاسم الأخير للمؤلف الأول، وفقاً لأسلوب التوثيق المعتمد في المجلة.
    - وفيما يلي مثال على رومنة بيانات المراجع العربية:

الجبير، سليمان. (1991م). تقويم طرق تدريس الجغرافيا ومدى اختلافها باختلاف خبرات المدرسين وجنسياتهم وتحصصاتهم في المرحلة المتوسطة بالملكة العربية السعودية. مجلة جامعة الملك سعود - العلوم التربوية، 3(1)، 143 – 170.

Al-jabir, S. (1991). The Evaluation of geography instruction and the variety of its teaching concerning the experience, nationality, and the field of study in intermediate schools in Saudi Arabia (in Arabic). *Journal of King Saud University- Educational Sciences*, 3(1), 143-170.
15. يقدم الباحث الرئيس تعهداً موقعاً منه ومن جميع الباحثين المشاركين (إن وجدوا) يفيد بأن البحث لم يسبق نشره، وأنه غير مقدم للنشر، ولن يقدم للنشر في جهة أخرى حتى تنتهي إجراءات تحكيمه، ونشره في المجلة.
16. لهيئة التحرير حق الفحص الأولي للبحث، وتقرير أهليته للتحكيم، أو رفضه.
17. في حال قبول البحث للنشر تؤول كل حقوق النشر للمجلة، ولا يجوز نشره في أي منفذ آخر ورقياً أو إلكترونياً، دون إذن كتابي من رئيس هيئة التحرير.
18. الآراء الواردة في البحوث المنشورة تعبر عن وجهة نظر الباحثين فقط، ولا تعبّر بالضرورة عن رأي المجلة.
19. لهيئة التحرير الحق في تحديد أولويات نشر البحوث.
20. يتم تقديم البحوث إلكترونياً من خلال بريد المجلة الإلكتروني (jes@ksu.edu.sa).

\* \* \*



# الحتويات

## العنوان

- افتتاحية العدد : بقلم هيئة تحرير المجلة
- الإصلاح الإداري للتعليم قبل الجامعي في الوطن العربي: تصور مقترن  
عدنان محمد قطيط ..... 19
- واقع تطبيق مؤشر نظام الحواجز الاقتصادية والنظم المؤسسية في الجامعات السعودية للتحول نحو  
الاقتصاد المعرفي ..... 47
- فهد بن محمد أحمد الغامدي ..... 71
- برامج الدراسات البينية في التخصصات الشرعية واحتياجات سوق العمل  
بدرية بنت محمد الفوزان ..... 95
- أثر تطبيق إلكتروني قائم على نمط التدريب والممارسة في زيادة تحصيل طالبات الصف الأول  
المتوسط في مقرر الفقه ..... 117
- منى بنت عيد معوض بن فهيد الشيباني، وعبد الله بن محمد العقاد ..... 141
- التبؤ بأساليب التكيف من خلال أنماط التشتتة الوالدية لدى طلبة المدارس للتعليم الأساسي وما  
بعد الأساسي بسلطنة عمان ..... 159
- منى بنت خميس الجهموري، وسعيد بن سليمان الظفرى ..... 191
- واقع الخدمات المقدمة في برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه وأهم معوقاتها في  
مدارس التعليم العام - دراسة نوعية ..... 211
- القدرة التبؤية لأعمال الفصل بالدرجة على الاختبار النهائي في المقررات الجامعية: تحليل  
 باستخدام الانحدار اللوغاريتمي ..... 211
- معوقات استخدام مصادر التعلم المتعلقة بمعلمي العلوم الشرعية والتلاميذ من وجهة نظر معلمي  
العلوم الشرعية والمشرفين التربويين ..... 211
- صالح بن سليمان بن عبد العزيز المفدى ..... 211
- عرض عن كتاب: «تطوير مقترن للطرق المختلفة في البحث العلمي» دليل عملي للباحثين المبتدئين ..... 211



# افتتاحية العدد



## افتتاحية العدد

يسعد هيئة تحرير «مجلة العلوم التربوية» جامعة الملك سعود أن تقدم لقرائها العدد الأول من المجلد الثاني والثلاثين (فبراير 2020م، جمادى الآخرة 1441هـ). وهو العدد الأول للسنة الثامنة من عمر المجلة منذ أن أصبحت تسمى «مجلة العلوم التربوية».

وقد استمرت هيئة التحرير من خلال هذا العدد في المحافظة على الالتزام بتحقيق شروط الإدراج في تصنيف معهد المعلومات العلمية (ISI)، وذلك من حيث تجوييد المحتوى العلمي والتحريري للموضوعات المطروحة، وكذلك التنوع الدولي لهيكل المجلة وهيئات تحريرها، إضافة إلى الارتقاء بالمجلة من حيث عمليات التحرير والتحكيم والتوثيق والإخراج، وانتقاء البحوث ذات الظروف ذات الحديثة والنوعية المتميزة.

وبهذه المناسبة تود هيئة التحرير أن تعلم قراءها بأنها لا تزال مستمرة على نهجها في الفترة السابقة مُحافظةً على جودة عالية لما يُنشر فيها فضلاً عن الالتزام بتطبيق المعايير العالمية على البحوث التي تقدم لها بهدف اختيار المتميز منها، ولابد هنا من تقديم الشكر للباحثين الذين اختاروا المجلة كوعاء لنشر بحوثهم واستعدادهم لتلبية شروط المجلة الخاصة بذلك. وكذلك تقدم المجلة بالشكر لكافّة قرائها الذين يتبعونها عبر قراءة ما ينشر فيها.

يتضمن هذا العدد ثمانية بحوث متنوعة باللغة العربية، إضافة إلى عرض عن كتاب في البحث العلمي. ويأتي الباحثون في هذا العدد إلى جامعة الملك سعود، وجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، ووزارة التعليم بالملكة العربية السعودية، والمركز القومي للبحوث التربوية والتنمية بجمهورية مصر العربية، وجامعة السلطان قابوس بسلطنة عُمان، وجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام في المملكة العربية السعودية.

وقد تناولت تلك البحوث موضوعات متنوعة تضمنت: الإصلاح الإداري للتعليم قبل الجامعي في الوطن العربي: تصور مقترن. والتبني بأساليب التكيف من خلال أنهاط التنشئة الوالدية لدى طلبة المدارس للتعليم الأساسي وما بعد الأساسي بسلطنة عمان. وواقع الخدمات المقدمة في برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه وأهم معوقاتها في مدارس التعليم العام: دراسة نوعية. وقدرة التنبؤية لأعمال الفصل بالدرجة على الاختبار النهائي في المقررات الجامعية: تحليل باستخدام الانحدار اللوغاريتمي. معوقات استخدام مصادر التعلم المتعلقة

بمعلمي العلوم الشرعية والتلاميذ من وجهة نظر معلمي العلوم الشرعية والمشرفين التربويين. واختتمت الأبحاث بعرض كتاب في البحث التربوي بعنوان: تطوير مقترن للطرق المختلطة في البحث العلمي: دليل عملي للباحثين المبتدئين.

وهنا تؤُود هيئة تحرير مجلة العلوم التربوية أن تعلم قراءها أنها ما زالت تولي اهتماماً كبيراً وعناء فائقة ودقيقة لكل ما يردها من ملاحظات أو تعليقات، وتقدم الشكر عليها. وذلك سعيًا منها إلى دراستها والاستفادة منها فيما يحقق تطور المجلة وتقديمها، وهي بذلك تقدر كلَّ ما يردها سواء كان ملاحظةً أو تعليقاً أو مقترنًا. وفق الله الجميع لما فيه التقدم في العلم والارتفاع به.

**هيئة تحرير مجلة العلوم التربوية**  
**جامعة الملك سعود**

\*\*\*

# **القسم العربي**



## الإصلاح الإداري للتعليم قبل الجامعي في الوطن العربي: تصور مقترن

عدنان محمد قطيط<sup>(١)</sup>

المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية بمصر

(قدم للنشر في 17/07/1439هـ؛ وقبل للنشر في 10/03/1440هـ)

**المستخلاص:** تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف أطر الإصلاح الإداري للتعليم قبل الجامعي وأهم مداخله في الفكر الإداري والتربوي المعاصر، بالإضافة إلى الوقوف على ملامح الإصلاح في الوطن العربي، وأبرز المبادرات والجهود التي تمت وفق ما ورد في الخطط والوثائق الرسمية والقارier الإقليمية والدولية، والتي يشير العديد منها إلى حاجة نظم التعليم العربية إلى مزيد من التطوير لتجسيـر فجوات الأداء التي تفصلها عن كثير من الدول. واعتمدت الدراسة على إحدى منهجيات استشراف المستقبل، وهو أسلوب دلقي لاستطلاع رأي مجموعة من الخبراء التربويين المتخصصين من سبع دول عربية (مصر، السودان، المملكة العربية السعودية، الكويت، عمان، الأردن، تونس) ووصل عدد الخبراء إلى (64) من أساتذة الجامعات والباحثين في الإدارة والتخطيط التربوي وأصول التربية، من سبع دول عربية هي (مصر، السعودية، السودان، تونس، الأردن، الكويت، عمان) بما ساعد على بناء تصور مقترن للإصلاح الإداري يستند إلى واقع التعليم قبل الجامعي في الوطن العربي وتحدياته وتوجهاته، كما يرتكز على أهم المداخل الإدارية والتنظيمية المعاصرة كإعادة الهيكلة للنظم والسياسات والحكومة المؤسسية للقواعد والإجراءات، وبناء القدرات البشرية وترشيد المهدـر في الإنفاق وتتوسيـع مصادر التمويل.

**الكلمات المفتاحية:** إعادة الهيكلة، الحكومة، بناء القدرات، كفاءة التمويل.

---

## The administrative reform for the pre university education in the Arab World: a proposed perspective

Adnan Mohamed Kotait<sup>(1)</sup>

National Center for Educational Research and Development, Egypt

(Received 03/04/2018; accepted 18/11/2018)

**Abstract:** This study aimed at exploring the frameworks of administrative reform of the pre-Higher education and its main approaches in contemporary educational management thought, as well as standing on the features of the administrative reform of the pre-university education in the Arab world, and highlight the initiatives and efforts undertaken according to the official documents and regional and international reports, that many of which indicate the need of Arab education systems to further develop to bridge the performance gaps that separate them from many countries. The study depended on one of future methodologies that is the Delphi technique to explore the views of a sample (64) university staff and researchers in the field of educational administration and planning, and foundations of education, from seven Arab countries (Egypt, Sudan, Kingdom of Saudi Arabia, Kuwait, Jordan, Oman, Tunisia), with the aim to help in building a proposed perspective for administrative reform based on the reality or status quo of education in Arab countries, its challenges and trends. The proposed perspective was also based on adopting contemporary administrative approaches, such as restructuring of systems and policies, institutional governance for rules and procedures, human capacity building, rationalizing the waste and raising the ratio of funding and financing.

**Key words:** restructuring, governance, capacity building, finance efficiency.

---

(1) Assistant Research Professor, National Center for Educational Research and Development, Egypt.

(١) أستاذ مساعد بالمركز القومي للبحوث التربوية والتنمية، مصر.

e-mail: adan1912@yahoo.com البريد الإلكتروني:

## مقدمة:

في أغلب بلدان العالم وأصبح من الأولويات الإستراتيجية التي يتوقف عليها مسار التطور الاجتماعي. (بوكبة، 2013، 21).

أما فيما يتعلق بعده من التقارير الدولية التي تبني مقاربة الإصلاح الإداري، يشير تقرير التعليم للجميع أنه ينبغي على الحكومات أن تحسن سياسات الحكومة وظروف عمل المعلمين، وتوفير الرعاية الصحية الجيدة لهم، كما يحتاج مديرو المدارس أيضًا إلى التدريب على كيفية تقديم الدعم المهني إلى المعلمين. (اليونسكو، 2014، 51) كما يشير التقرير العالمي لمتابعة التعليم لعام 2017 والذي أصدرته اليونسكو بعنوان «المحاسبة في التعليم: الوفاء بالالتزامات» إلى أهمية دور المسائلة والمحاسبة عن مدى تحقق أية برامج إصلاح للتعليم، للوقوف على مدى التقدم المحرز ونوعية الانحرافات عن النتائج والأهداف.

وفي هذا السياق، يلفت التقرير العربي حول الفقر المتعدد الأبعاد، الإسكوا (2017) إلى أن التعليم هو أحد أهم أوجه العلاج لمكافحة الفقر في العديد من البلدان العربية خاصة في المناطق الريفية، بما يفرض توجيهه العمل التنموي بما يلائم احتياجات كل منطقة جغرافية. كما يشير «التقرير التنمية الدولية 2018: التعلم لتحقيق أهداف التعليم» إلى أزمة كبيرة فيما يتعلق بالتعلم أو التمدرس، ويؤكد أن دور الحكومات يتخطى تخصيص

يواجه التعليم قبل الجامعي في العالم العربي العديد من التحديات البشرية والاقتصادية والمعرفية والتقنية، ولم يعد كافيًّا ذلك النوع من الإصلاح الجزئي، مهما تعدد مجالاته؛ فهناك حاجة إلى إصلاح إداري شامل، ومع اختلاف دواعي الإصلاح من دولة إلى أخرى، فإن هناك شعورًا عامًّا متزايدًا حول ضرورة استجابة النظم التعليمية للتغيرات التي يشهدها العالم في مستهل الألفية الثالثة.

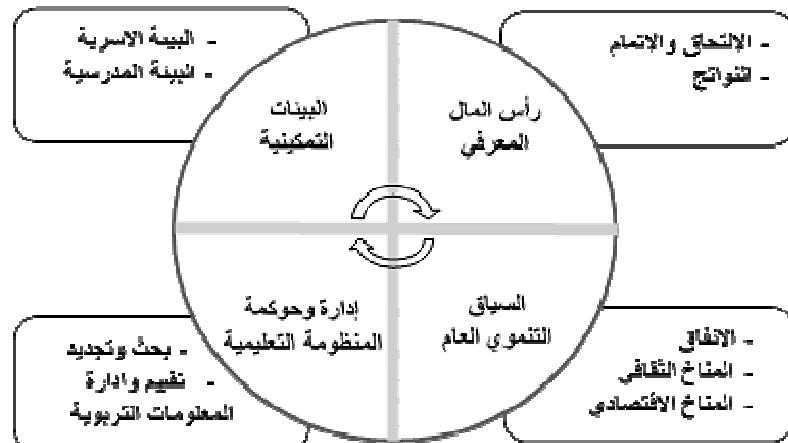
وتتنوع تجارب الإصلاح الإداري على مستوى العالم نتيجة عدة أسباب أهمها اختلاف دواعي الإصلاح، لكنه يهدف بشكل عام إلى زيادة فعالية وكفاءة الإدارة وزيادة الإنتاجية كمًا ونوعًا، وتقليل التكلفة. (البسام، 2014، 8) كما تعدد منظورات ونظريات ومداخل الإصلاح التعليمي، منها إعادة هندسة العمليات والتخطيط الاستراتيجي، والجودة، والإدارة الذاتية، والمحاسبة أو المسائلة، وإعادة الهيكلة، وغير ذلك (حجي، 2013، 7).

وفي إطار الدواعي الضاغطة تجاه الإصلاح وإعادة الهيكلة على كافة المستويات، فإن أهم الأولويات للإصلاح المنهجي للتعليم هو تحقيق الشفافية، والمحاسبة تجاه الخدمة التعليمية المقدمة. (البنك الدولي، 2007، 34) ولهذا نال الإصلاح التربوي الاهتمام الأكبر

وفي إطار الجهود العربية، يطرح (برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 2015، 9) عدداً من الركائز لبناء مؤشر التعليم قبل الجامعي، والتي يوضحها الشكل الآتي:

الموارد المالية للتعليم، إلى الاستثمار في المعلمين وتوجيه كافية قدرات المجتمع والمؤسسات نحو دعم التعلم.

(World Bank, 2018).



- مؤشرات تتعلق بفعالية Effectiveness تحقيق
  - مؤشرات تتعلق بكفاءة Efficacy الموارد.
  - مؤشرات تتعلق بكمية Efficiency استخدام واستثمار الإمكانيات الموارد.
- وتلفت إحدى الدراسات النظر إلى أن قطاع الخدمات أصبح يمثل 70٪ من اقتصاد الدول، وفق مجلة الأيكonomست 2014، فإن ذلك فرض تبني مقاربات ومداخل جديدة لتحسين كفاءة التعليم، واتساقه مع سوق العمل. (Sarrico, Rosa, 2016, 500) كما أن النظام التعليمي الذي يتسم بتكافؤ الفرص هو أكبر

يتبيّن من الشكل السابق، أن هناك إحدى المحاولات والرؤى لبناء مؤشر مرجعي للتعليم قبل الجامعي، والذي يستند إلى أربعة ركائز أساسية، تتضمن رأس المال المعرفى، والبيئات التمكينية، وحكومة المنظومة التعليمية، والسياق التنموي العام.

وتتنوع مؤشرات إصلاح النظم التعليمية وفق ما يأتي: (Aracil, Montero, 2010, 225)

- مؤشرات تتعلق بمستوى جودة Quality الخدمات المقدمة.
- مؤشرات تتعلق بالعدالة والمساواة Equity في الخدمات المقدمة.

ودعم التمويل المركز على الأداء، وتمثلت أهدافه في الصين في تطوير نظم الإشراف والمتابعة المالية وتعزيز الحوكمة المؤسسية والإصلاحات التنظيمية. (Mengzhong, 2009, 585, 586).

كما أكدت ذلك دراسة (Sun, 2010, 320) عن الإصلاح الإداري للتعليم في الصين هدف إلى زيادة سلطة ومسؤوليات الإدارات المحلية تجاه العملية التعليمية بجميع جوانبها، مع تقليل مستوى السيطرة للحكومة المركزية. في حين كان من أهم أهدافه في هونج كونج تعزيز القدرة المؤسسية على مواجهة التحديات في ظل بيئة اقتصادية سريعة التغير، ودعم القدرة التنافسية للنظام التعليمي. (Cheng, 2009, 67, 68) كما كان نطاق الإصلاح يغطي بنية التعليم، إلى نظم التقويم وتأهيل المعلمين. (Poon & Wong, 2008, 33) ويفهم مما سبق أن مفهوم الإصلاح ينطوي على العديد من الأبعاد التي تتضمن هيكلة النظم وتبسيط الإجراءات، ورفع كفاءة الموارد البشرية.

أما فيما يتعلق بالمقومات الجوهرية للإصلاح الإداري للتعليم، فيختلف التربويون عموماً حولها (البنك الدولي، 2007؛ ناجي 2012، صلاح الدين 2013) فالبعض يؤكّد محورية بناء القدرات البشرية، ويؤكّد آخرون دور الدعم المالي والسياسي للإصلاح، في حين يرى آخرون أن التقنية كفيلة بتحسين الأداء المؤسسي.

عوامل الدعم للعدالة الاجتماعية، وتنمية رأس المال البشري من خلال التعليم الجيد هو أحد أهم عناصر القدرة التنافسية. (Hadar, 2013, 763).

وفيما يتعلق بمفهوم الإصلاح الإداري وأهدافه، اختلفت التفسيرات النظرية فشمة من يشير، عموماً، إلى محاولة علاج مظاهر الخلل الموجودة في الجهاز الإداري. (صلاح الدين، 2013) فالحاجة إلى الإصلاح الإداري تنشأ عادة من الإحساس بالفجوة بين أداء النظام الراهن وما ينبغي أن يكون عليه، لذا ينظر إليه على أنه وسيلة لتجسيم الفجوة في الأداء. (دودين، 2011, 109) من ثم يعني المدلول تقويّماً وتحسيناً معتمدًا على المنظور المستقبلي ومحافظاً على الأصل ومجده له.

وتشير دراسة (Prescher & Werle, 2014, 96) إلى تصنيف للإصلاح الإداري Typology of education reform يُستند إلى مستويين هما المستوى المحلي والمستوى الفيدرالي، كما يرتكز على منظورين هما: الإصلاح القائم على التوجه الاقتصادي الذي يهتم بسياسات التحفيز التي تشجع على التنافس، والإصلاح الإداري ذو التوجه الاجتماعي.

وفي دراسة مقارنة عن الإصلاح الإداري بين الصين والولايات المتحدة، كانت أهداف الإصلاح الإداري بالولايات المتحدة ترتكز حول الإدارة الإستراتيجية لرأس المال البشري، وتعزيز التنافسية،

وهناك عدد من مداخل الإصلاح الإداري للتعليم قبل الجامعي، من أهمها:

**1. الحكومة وإعادة الهيكلة:**

لقد اتجهت العديد من الدول إلى تطوير السلم التعليمي، وإعادة هيكلته، بهدف الانتقال من تكافؤ فرص التمدرس إلى تكافؤ فرص النجاح والامتياز لتعزيز الحق في التعليم، من خلال استراتيجية تعليمية تتسم فيها الهيكلية العامة مع المنهجية الفنية. (مذكور، 2011، 65).

كما يقصد بحكومة النظام التعليمي Governance

الطريقة التي يتم من خلالها توجيهه أنشطة النظام التعليمي، وإدارة موارده، ومتابعة تنفيذ توجهاته العامة، وتطوير رؤايته، وفق المعايير والقواعد المنضبطة التي تحدّد العلاقة بين جميع الأطراف في إطار نظام إداري رشيد. (Lange & Alexidau, 2007).

وتشير دراسة (Fazekas and Tracey, 2012, 6, 7) عن دول منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية (OCED) إلى دور الحكومة في دعم النظم التعليمية من خلال التشارك في المعلومات والمعرفة بين كافة الأطراف الفاعلة؛ إذ إن جوهر الحكومة هو الإدارة التشاركية لمنع احتكار السلطة التعليمية. كما تحقق الحكومة في إطار الرقابة الفعالة الانضباط المالي والإداري والسلوكي وتوزيع وتحصيص أمثل للموارد وتعزيز الإطار

ومن المقومات الضرورية للإصلاح وضع معايير ومقاييس للأداء، مع التركيز على المخرجات والتحول نحو مزيد من المنافسة. (ناجي، 2012، 14). كما لا يمكن إجراء أي إصلاح إداري إلا من خلال تعزيز العمل المؤسسي كأحد أهم دوافع التنمية والتحديث بما يحد من الانحراف والفساد الإداري الذي ينجم عن عدم الالتزام والتقييد بالأهداف التنموية. (حسن، 2012، 87).

ومن هذا المنطلق، يمكن القول إن هناك ثلاثة أطر للإصلاح الإداري تتضمن ما يأتي (Rao, 2008, p.333):

- الإصلاح المرتبط بمراجعة القوانين والتشريعات واللوائح التنظيمية.

- الإصلاح المتعلق بتوجيه الإدارة ومعايير التنافسية.

- الإصلاح المتوجه نحو تحقيق رضا المستفيدين وذوي العلاقة.

من خلال ما سبق، يمكن استخلاص أن الإصلاح الإداري الناجح يجب أن يستند إلى فلسفة واضحة المعالم محددة المعايير، ويسير وفقاً لاستراتيجية محبكة، بما يجعل عملية الإصلاح هادفة ومقصودة ومحظطة، وليس تطوراً متروكاً للصدف والظروف.

كما يرتكز الإصلاح الإداري على ما يمكن أن يطلق عليه منظومة ثلاثة الأبعاد تتضمن النظم والسياسات، والقدرات والكفاءات البشرية، ثم التمويل والإنفاق.

يتجزأ من السعي نحو تنمية الإدارة؛ فلا تنمية بدون إدارة رشيدة، ولا إدارة بدون أخلاق. (حسنين، 2013، 60).

وإذا كانت التقنية تمثل جوهر مدرسة المستقبل، فإنه ليس بالتقنية وحدها يحدث التحول الحقيقى في النموذج التربوي، فلا يمكن تصور الإنجازات التكنولوجية بدون أحکام وقواعد واعتبارات حاكمة لعلاقات الأفراد والمجتمعات. (الجيار، 2009، 152).

ومن ثم أصبحت مبادئ النزاهة والشفافية والمساءلة موضع الاهتمام في برامج الإصلاح الإداري، فالشفافية والمساءلة مفهومان مترابطان، فغياب الشفافية لا يساعد على وجود المساءلة. (عبدالعال، 2013، 22). كما تناولت مفاهيم عديدة مثل العدالة الإجرائية، والسلطة والمسؤولية من المنظور الأخلاقي، والتنظيمي أو الاجتماعي (Van Buren, & Greenwood, 2013, 6)

### 3. بناء القدرات وكفاءة التمويل:

إن المنظمات يمكنها استخدام كفاياتها البشرية والابتكارية حتى تتميز عن باقي المنظمات، وتحقيق الاستجابة السريعة تجاه التحديات والتغييرات بطريقة تتسم بالمبادرة (Chaston, 2012, 157) واستجابة لذلك، ظهر مفهوم رأس المال الفكري بوصفه أحد الأصول غير الملموسة للمنظمات التي تساعدها على تحسين فعاليتها كفاءتها. (Dalkir & et.al, 2007, 1497) كما تزداد الاهتمام بإدارة الموهوب كمجموعة من الإستراتيجيات

التنظيمي والرقمي. (حمد، 2010, 60).

### 2. مكافحة الفساد الإداري وتعزيز أخلاقيات الوظيفة:

نتيجة للاهتمام المتزايد لتعزيز النزاهة والحد من الفساد في القطاع التعليمي، اهتم أحد التقارير الدولية برصد الوسائل التي يمكن من خلالها تعزيز مكافحته، مثل إصلاح الإدارة وإعداد مدونات السلوك والمشاركة والمحاسبة المجتمعية وتطوير التشريعات. (Matsheza, et.al, 2011) كما طورت منهجيات تساعد في الحد من الفساد، مثل تقييم نزاهة نظم التعليم Assessing the INTES integrity of education systems ويركز على أسباب الفساد، بدلاً من التركيز على الأعراض، وهناك أيضاً استطلاع تعقب النفقات العامة public expenditure tracking survey PETS وهو أداة لتعزيز المساءلة في إعداد الميزانيات من خلال تحديد آليات تحصيص الموارد وقياس تدفقها بين مختلف المستويات الهيكلية، وتقييم مردود الإصلاح.

وفي هذا الإطار، تزايد التركيز على دور الأخلاقيات الإدارية وعلاقتها بالحد من ممارسات الفساد في إطار تعزيز الأداء المؤسسي العام، حيث وأشارت العديد من الدراسات مثل (Werner, 2007, Geiger, 2010 & Buren, Greenwood, 2013) تعزيز أخلاقيات العمل والوظيفة على تحسين فعالية وكفاءة الأداء الإداري. كما أن أخلاقيات العمل جزء لا

ومداخل الإصلاح الإداري، يتبعن أنها في جملتها تهدف إلى تحسين الإجراءات والممارسات الإدارية والتنظيمية للنظام التعليمي، وتطوير كفاياته البشرية وموارده المادية والمالية بما يفي بمتطلبات التوافق مع التغيرات المعاصرة، وتحسين فجوات الأداء التي تعانيها العديد من النظم التعليمية، كما تختلف دواعي الإصلاح من دولة إلى أخرى.

#### مشكلة الدراسة:

يواجه الوطن العربي جملة من التحديات الاجتماعية والسياسية والثقافية والاقتصادية، بل وصل الأمر إلى تحدي الهوية والكيان العربي الواحد، بما يهدد الوجود الجيو إستراتيجي للكثير من الدول العربية. ويشترط للمرور من سياسة تربية تركز على المدخلات إلى سياسة تركز على النتائج وجودة المخرجات، ترجمة الجهود بصفة مؤسساتية نحو العوامل المدرسية المؤثرة في نوعية الخدمات المقدمة، ولئن دعت الضرورة أن تكون المرحلة السابقة مرحلة ضمان الحق في التعليم، فالمطروح اليوم كسب رهان التعليم الجيد للجميع. (البرنامج العربي لتحسين جودة التعليم، 2011).

ويحدد (برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 2015، 22) عدداً من التحديات التي تواجه الدول العربية فيما يخص التعليم، أهمها: طبيعة المنظومة ذاتها المميزة بتنوع

والنظم والعمليات لجذب واستقطاب الأفراد ذوي المهارات الاستثنائية، (Lockwood, 2006, 3-4).

أما فيما يتعلق بتمويل التعليم، فيشير (الزيارات، 2013، 16) إلى أن كفاءة وفاعلية النظم التعليمية تقاس بمعدلات نسب الإنفاق عليه بمحدداته الكمية والكيفية، وتأثير ذلك في جوانب التنمية المستدامة وتكوين رأس المال المعرفي. وتزايدت أهمية الشراكة بين القطاع الحكومي والخاص Public private partnership (ppp) كأحد الأنظمة التي تعتمد على العلاقة التعاونية والتعاقدية بهدف تخفيف العبء عن الحكومات وتحسين جودة الخدمات. (Worldbank, 2007).

كما يراعي التمويل المركز على الأداء العلاقة بين مستوى تمويل البرامج والتائج المتوقعة ومستوى الأداء. (Andrews, 2004, 232). وهناك أيضاً أسلوب Based Costing Activity التكاليف المبني على الأنشطة لفهم علاقة السبب والنتيجة بين الموارد المستهلكة وتكلفة الإنفاق، والرقابة على الموارد المتاحة. (عدس، 2007، 22). ويستفاد من جغرافية الخدمات في دراسة أنماط توزيعها والعوامل المؤثرة عليها، وفق نظرية المكان المركزي central place theory كأحد النظريات التخطيطية في اختيار موقع الخدمات كالمدارس. (الدوبيكات، 2013، 275).

من خلال الاستعراض السابق لأهداف ومقومات

2012، 74) إلى أنه على الرغم من نسبة القيد الإجمالية بالتعليم الثانوي قد ارتفعت في جميع أنحاء العالم، فإن تلك النسب في المرحلة الثانية من التعليم الثانوي في الدول العربية 48٪ وهي أقل من متوسط القيد العالمي الذي بلغ 56٪ في عام 2009. ويؤكد ذلك التنتائج تقرير آخر يشير إلى أنه لا تزال مستويات المشاركة في التعليم الثانوي منخفضة نسبياً في الدول العربية. (معهد اليونسكو للإحصاء، 2011، 25)

ووفق تقرير آخر، فإن التغيرات التي تجري في بعض البلدان العربية أكدت بوضوح ضرورة بذل المزيد من الجهد في تطوير منظومة التدريب والتعليم التقني والمهني، وإدراج هذه القضايا ضمن السياسات والخطط والبرامج. (منظمة العمل العربية، 2013) كما يظهر التقرير العاشر للرصد العالمي التعليم للجميع (اليونسكو، 2012) الذي يتناول موضوع «التعليم من أجل العمل» أن عشرين في المئة من شباب الدول العربية لا يكملون التعليم الابتدائي ويفتقرون إلى المهارات الضرورية لعالم العمل. وتتركز الفجوة في مؤشرات معدلات الأمية بين البالغين، والإنفاق على الصحة والتعليم كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي، وكلاهما مؤشران يعكسان خطورة استمرار الوضع الراهن على مستقبل الاقتصادات العربية (المهد العربي للتخطيط، 2012، 49)

مكوناتها وتشابكها، بما يتطلب الاحتكام إلى معطيات موضوعية ودقيقة حول كيفية اشتغال المنظومة، ومواطن تعثرها؛ تساعد على انتهاج سياسات رشيدة، وتحدد آخر هو الفجوة التي تفضل الأنظمة التعليمية العربية عن الأنظمة المتقدمة في العالم، وما يتطلبه ردهما من كفاءة عالية في مجالات التخطيط والمتابعة والتقييم.

ومن الجهود الإصلاحية على مستوى الوطن العربي خطة تطوير التعليم التي أعدتها المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم عام 2008 (الألكسو، 2011) كما وضعت المنظمة بالتعاون مع البنك الدولي «البرنامج العربي لتحسين جودة التعليم». (البرنامج العربي لتحسين جودة التعليم، 2012). أما على المستوى القطري لبعض الدول العربية، ومن خلال مسح للعديد من الجهود والمبادرات التي هدفت إلى إصلاح التعليم قبل الجامعي، فيوجد العديد من الإستراتيجيات الوطنية والرؤى المستقبلية، مثل إستراتيجية التنمية المستدامة لرؤية مصر 2030، وهناك أيضاً رؤية المملكة العربية السعودية 2030، وإستراتيجية قطر 2030. ولكن على الرغم من تلك الجهود الإصلاحية، فإن هناك العديد من التقارير الإقليمية والدولية التي تشير إلى كثیر من التحديات وأوجه القصور.

وفيما يتعلق برصد واقع التعليم العربي من خلال التقارير الدولية، يشير تقرير (الحملة العالمية للتعليم،

(حسن، 2012، 77) كما أن الإدارة التربوية في بعض الدول العربية ما زالت ت نحو نحو المركزية، فكل ما يتعلق بأمور التعليم من بناء مدارس، وتعيين معلمين تخضع لسلطة وزارة التعليم. (مصطففي، 2011، 84).

وعلى اعتبار أنه لا يمكن إصلاح السياسات التعليمية بمعزل عن السياق السياسي والاجتماعي والاقتصادي الراهن، فالأنظمة التربوية العربية محدودة الأفاق والطموحات، فاهتماماتها كمية وتخطيطاتها مفككة ومجازأة لا ينظمها إطار مرجعي مجتمعي محدد (خساونة، 2013، 110). وتتأثر الإدارة التعليمية، بصفة عامة، بالبيئة الاجتماعية والسياسية التي تعمل في إطارها؛ فالقيم والثقافة التي تسود في مجتمع ما في فترة بعينها، هي التي تحدد طبيعة عمل الإدارة التعليمية، ونمطها الذي تسير عليه. (سلیمان وآخرون، 2013، 47).

ويحتاج الواقع العربي إلى نظرة فاحصة لوجود سبيل أو خرج من أزمته الراهنة، وهذا يتطلب فلسفة تربوية جديدة تنبع من الواقع والثقافة العربية، مع ضرورة مراجعة الأهداف التعليمية والأخذ بالمنهج الواقعي في ترتيب الأهداف وفق أولويات قطبية. (مصطففي، 2011، 77).

وفي إطار ما سبق من رصد للعديد من المعوقات وأوجه القصور التي تقف حائلاً أمام الإصلاح الإداري الناجح، يخلص (فرجاني، 2012، 22) إلى أنه لم يعد كافياً

ومن خلال الرصد والتحليل السابق لتنوع الجهود والمبادرات، ونوعية التحديات، يمكن ملاحظة أن التعليم قبل الجامعي في الوطن العربي يعاني أزمة عميقة، مع كثرة العوامل والأسباب شديدة التداخل والتعقيد الكامنة وراء تلك الأزمة، والتي تحتاج التشخيص الصحيح لجمل الفجوات وتحليلها تحليلاً منهجياً.

أما فيما يتعلق برصد حالة التعليم العربي من خلال الدراسات، فتشير دراسة (النعميمي، 2013، 140) إلى أن هناك تركيزاً على الجوانب الفنية للنظام التربوي العربي بعيداً عن الأسواق الاجتماعية والثقافية، مع غياب نظم المساءلة وأطر مراقبة وتقدير برامج التطوير، كما بنيت البرامج على نتاج لإصلاح لم ثبت فعاليتها. وتلفت دراسة (ناجي، 2012، 14) النظر إلى تزايد الآراء المعتبرة عن حتمية إصلاح وحكمة الإدارة الحكومية كأحد أهم أولويات الدولة والمجتمع في البلدان العربية التي تشهد تحولات في جميع المجالات، لما يتضمنه الإصلاح الإداري من معايير المساءلة، والشفافية، والشراكة، والمشاركة، وتحسين الخدمات.

إن الاهتمام الظاهر بفكر المؤسساتية والعمل المؤسساتي في الخطاب الاجتماعي والسياسي العربي الراهن يراد به الإشارة إلى الاهتمام بالتطوير والإصلاح الإداري، وهو في الوقت نفسه مؤشر على تدهور الأداء الحكومي ويعزى ذلك إلى نقص ذلك العمل المؤسساتي.

- الفكر التربوي المعاصر.
- الوقوف على مداخل الإصلاح الإداري بالتعليم قبل الجامعي.
  - مسح لعدد من مؤشرات التقارير الإقليمية والدولية عن التعليم قبل الجامعي في الوطن العربي.
  - طرح تصور مقترح للإصلاح الإداري للتعليم قبل الجامعي.

وتستمد الدراسة مبررات إجرائها وأهميتها من الدواعي المتزايدة للإصلاح الإداري للتعليم قبل الجامعي على مستوى الوطن العربي، والذي تشير كثير من التقارير الدولية إلى ضرورة انتهاج سياسات تعليمية رشيدة وحوكمة إدارته وتحسين مؤشرات جودته، بما يفرض بناء الرؤى والتصورات الإصلاحية التي تتلاءم مع الواقع العربي وحاجاته، وتعزيز الوحدة والتكامل واستئمار التنوع بين الدول العربية.

#### مصطلح الدراسة:

#### الإصلاح الإداري: Administrative Reform

يعرف الإصلاح الإداري بأنه كل ما يبذل من جهد في إطار إعداد مجموعة من الإجراءات الرامية إلى إزالة خلل ما في النظام الإداري وفق طابع زمانى ومكاني يبدأ ببداية الخلل وينتهي بنهايته. (الشخبي وآخرون، 2012، 15) كما يعرف بأنه إستراتيجية التغيير والتطوير التي تساعد المدارس على وضع الخطط والبرامج لتحسين أداء

الإصلاح الجزئي منها تعدد مجالاته، فهناك حاجة إلى إصلاح مجتمعي شامل في البلدان العربية، مع التركيز على الإصلاح من الداخل الذي يتأسس على النقد الرصين، بما يحقق تحولاً مجتمعياً مقبولاً وقابلأ للدوم. وبناءً على ما سبق، يتضح أنه على الرغم من تزايد الجهود الرسمية والحكومية المبذولة خلال العقود الماضية نحو إصلاح وتطوير منظومة التعليم قبل الجامعي على مستوى الوطن العربي، مثل إعداد الخطط الإستراتيجية، بالإضافة إلى دور عدد من الهيئات مثل المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم، فإن هناك العديد من التقارير والدراسات التي تشير إلى مجموعة من التحديات وأوجه القصور الإداري والمؤسسي المؤثرة على مخرجات برامج الإصلاح. وتأسسا على ذلك، تمثل مشكلة الدراسة في الإجابة عن الأسئلة الآتية:

1- ما الأطر الفكرية للإصلاح الإداري بالتعليم قبل الجامعي؟

2- ما محددات الإصلاح الإداري للتعليم قبل الجامعي في الوطن العربي من منظور الخبراء؟

3- ما التصور المقترن للإصلاح التعليم قبل الجامعي في الوطن العربي من المنظور الإداري والتنظيمي؟

أهداف الدراسة ومبرراتها:

يسعى الباحث إلى تحقيق الأهداف الآتية:

- تحديد ماهية ودواعي الإصلاح الإداري في

3- الحدود الزمنية: أجري استطلاع للرأي خلال شهرى نوفمبر وديسمبر 2017.

**منهج الدراسة:**

تعتمد الدراسة في معالجتها على المنهج الوصفي، وهو بمثابة استقصاء ينصب على ظاهرة ما كما هي في الواقع، بقصد تشخيصها، وتحديد العلاقات بين عناصرها. كما يستعان بأسلوب دلفي (Delphi) لبناء التصور المقترن، من خلال استطلاع آراء مجموعة من الخبراء حول مدى أهمية قضية معينة، وتحقيق مستوى من التوافق حولها. (Okoli & Pawlowski, 2004, 16).

**أداة الدراسة:**

لتوصيل إلى تصور مقترن للإصلاح الإداري للتّعلم بالوطن العربي، أُعدَّ استطلاع رأي موجه لعينة متنوعة من خبراء التعليم استناداً إلى الإطار النظري وملامح واقع التعليم قبل الجامعي في الوطن العربي، وتضمن الاستطلاع (31) عنصراً وفق ثلاثة محاور رئيسة

تتضمن ما يأتي:

- إعادة هيكلة النظم والسياسات التعليمية، (11) عناصر.
- حوكمة النظام التعليمي، (10) عناصر.
- بناء القدرات وكفاءة التمويل، (10) عناصر.

**صدق الأداة وثباتها:**

يتميز أسلوب دلفي بالتحقق من صدق الأداة من

جميع أعضاء المجتمع المدرسي، ورفع جودة المخرجات المدرسية. (Corbin, 2005, 32) ويعبر الإصلاح الإداري أيضاً عن تغييرات واعية ومقصودة في المؤسسات أو القطاعات الحكومية بهدف تحسين الهياكل والعمليات والإجراءات وتطوير أداء العاملين، من أجل تحقيق الأهداف (الفعالية) ورفع مستوى الإنتاجية (الكفاءة). (Gow, 2011, 1).

ومن خلال التعريفات السابقة، والتي ركز بعضها على عنصر الخلل الذي سعى الإصلاح إلى علاجه، أو أنه إستراتيجية للتغيير الوعائي والمقصود، تتبنى الدراسة مفهوماً إجرائياً للإصلاح الإداري على أنه كل جهد منظم وخطط يهدف إلى تحسين الممارسات الإدارية وتطوير الهياكل التنظيمية وتبسيط الإجراءات وبناء القدرات البشرية بما يرتقي بالأداء المؤسسي للتعليم قبل الجامعي.

**حدود الدراسة:**

1- الحدود الموضوعية: الأسس الفكرية والأطر النظرية للإصلاح الإداري بالتعليم قبل الجامعي وأهم ملامحه في الوطن العربي.

2- الحدود البشرية: استطلاع رأي مجموعة من الخبراء في عدد من الدول العربية (مصر، السودان، المملكة العربية السعودية، عمان، الكويت، الأردن، تونس).

لتطبيق استطلاع الرأي وفق جولتين، إذ أعدّت الأداة خلال الجولة الأولى للتعرف على آراء مجموعة الخبراء حول العناصر المدرجة في الثلاثة محاور، وفق اختياريين (أوافق، لا أوافق) والتعديل المقترن في صياغة أيٌّ من البنود. وقد أظهرت الاستجابة في هذه الجولة توافقاً كبيراً، مع بعض التعديلات التي أجريت لعدد من صياغات العناصر مثل: في المحور الأول: العبارة رقم (1) أضيف إليها (من منظور مقارن)، والعبارة رقم (7) أضيف إليها (وفق السياقات المحلية). والمحور الثاني في العبارة رقم (6) أضيف إليها (دور السلطات المحلية)، والعبارة رقم (9) أضيف إليها (وفق مبدأ التحسين المستمر). أما في المحور الثالث وفي العبارة رقم (3) فأضيف إليها (وعناصر الإدارة التعليمية).

وبعد استعادة استبيانات الجولة الأولى استخدم الباحث البرنامج الإحصائي SPSS، وذلك للتعرف على مدى التكرار والاتفاق بين استجابات الخبراء. وبالاعتماد على نتائج التحليل الإحصائي قام الباحث بتقديمها للخبراء في الجولة الثانية وفق مقياس ثلاثي الوزن (أوافق، أوافق إلى حد ما، لا أوافق). وقد اكتفى بنتائج جولتين من التطبيق، وذلك نتيجة وجود درجة عالية من توافق مجموعة الخبراء حول البنود والعناصر المقترنة للإصلاح الإداري في سياق المحاور الثلاثة للاستطلاع.

خلال استجابات عينة الدراسة خلال الجولة الأولى، وإبداء رأيهما حول الفقرات من حيث دقة الصياغة اللغوية ووضوحها، ومدى انتهاها للمحاور. كما تؤكد من ذلك بحساب ثبات الأداة إحصائياً بطريقة ألفا كرونباخ وذلك لكل من الجولتين الأولى والثانية. وقد بلغ معامل ألفا كرونباخ (0.91) في الجولة الأولى، أما في الجولة الثانية فقد بلغ (0.89). وتعد قيم معاملات الثبات جيدة ومناسبة للدراسة الحالية.

#### عينة الدراسة:

قام الباحث باختيار مجموعة من الخبراء من أعضاء هيئة التدريس في الجامعات ومراكز البحوث التربوية تخصص التربية المقارنة والإدارة التعليمية وأصول التربية، وصل عددهم إلى (64) في جولتي التطبيق.

وتتنوعت عينة الخبراء من عدة دول عربية وفق البيان المتضمن في الجدول الآتي:

جدول رقم (1): عينة خبراء دلفاي.

الدولة	عدد الخبراء	الدولة	عدد الخبراء
مصر	18	السعودية	11
السودان	9	تونس	7
الأردن	8	الكويت	6
عمان	5		
الإجمالي	64		

#### تطبيق الأداة:

سارت الدراسة الميدانية وفق مرحلتين أساسيتين

### نتائج الدراسة ومناقشتها:

#### المحور الأول: إعادة هيكلة النظم والسياسات التعليمية

جدول رقم (2): النتائج المتعلقة بعناصر إعادة هيكلة النظم والسياسات.

ترتيب الأولوية	متوسط الموافقة بين الجولتين	نسبة الموافقة بالجولة الثانية	نسبة الموافقة بالجولة الأولى	العنصر المقترن	م
5	91.15%	92.18%	90.11%	تقييم الوضع الراهن للنظم التعليمية في الوطن العربي من منظور مقارن.	1
2	93.15%	94.25%	92.05%	بناء رؤية استراتيجية تكاملية للتعليم قبل الجامعي العربي.	2
6	91.11%	93.16%	89.05%	تطوير التشريعات التعليمية وفق المتغيرات المعاصرة.	3
10	87.16%	88.13%	86.18%	تطوير سياسات تطبيق الالامركية وفق السياق المجتمعي للدول العربية.	4
8	88.61%	89.17%	88.05%	تفعيل دور منظمات الألكسو والإيسيسكو في التكامل بين نظم التعليم العربية.	5
3	92.09%	94.12%	90.05%	بناء مصفوفة تكاملية للكفايات الطلابية المشتركة بين نظم التعليم العربية.	6
7	89.75%	90.14%	89.35%	تعزيز التنوع والتباين في برامج التعليم قبل الجامعي وفق السيارات المحلية.	7
1	93.73%	94.34%	93.12%	دمج التكنولوجيا في البنية الإدارية والتنظيمية للعملية التعليمية.	8
4	91.99%	92.33%	91.65%	تطوير نظام الإرشاد التربوي لتوجيه الطلاب وفق ميولهم وقدراتهم.	9
11	86.65%	88.24%	85.05%	الاهتمام بتحليل التقارير الإقليمية والدولية حول مؤشرات النظم التعليمية.	10
9	88.16%	89.13%	87.18%	دراسة تجربة الاتحاد الأوروبي في التكامل بين النظم التعليمية الوطنية.	11
المتوسط العام للمحور الأول عن نسب اتفاق الجولتين					
<b>90.32%</b> <b>91.38%</b> <b>89.26%</b>					

وحصل عدد من العناصر على نسب اتفاق عالية، ويظهر ذلك من خلال نسب الموافقة خلال الجولتين وترتيب البنود، من أهمها: دمج التكنولوجيا في البنية الإدارية والتنظيمية للعملية التعليمية (93.73%)، بناء رؤية إستراتيجية تكاملية للتعليم قبل الجامعي العربي (93.15%)، بناء مصفوفة تكاملية للكفايات الطلابية المشتركة بين نظم التعليم العربية (92.09%)، تقييم الوضع الراهن للنظم التعليمية في الوطن العربي من منظور مقارن (91.15%). وقد يرجع ذلك إلى رؤية

يتبيّن من النتائج الواردة في جدول رقم (2) المتعلق بعناصر إعادة هيكلة النظام التعليمي والسياسات أن المتوسط العام لنسبة توافق الخبراء خلال الجولة الثانية (91.38%) جاء أعلى من الجولة الأولى (89.26%) كما أن النسبة العامة لهذا المحور (90.32%) وهي نسبة كبيرة كمؤشر على توافق عينة الخبراء حول العناصر الواردة لإعادة هيكلة، وقد يرجع ذلك إلى الشعور العام بأهمية تلك العناصر التي يمكن من خلالها تحقيق الإصلاح المنشود.

والأبعاد والأهداف، بما يستدعي الحاجة لتأطير تلك الجهود وإضفاء البعد المؤسسي وفق رؤية إستراتيجية للتعليم تستند إلى تقييم الوضع الراهن من منظور مقارن.

الخبراء بأن هناك ضرورة متزايدة لدمج التكنولوجيا في الإدارة والعملية التعليمية، كما أن جهود التكامل العربي في التعليم لم ترق بعد إلى مستوى نظام متكامل الأركان

## المحور الثاني حوكمة النظام التعليمي

جدول رقم (3): النتائج المتعلقة بحوكمة التعليم.

ترتيب الأولوية	متوسط الموافقة عن الجولتين	نسبة الموافقة بالجولة الثانية	نسبة الموافقة بالجولة الأولى	العنصر المقترن	%
2	93.16%	94.20%	92.12%	تعزيز العدالة والإنصاف في التوزيع المغرافي للخدمات التعليمية.	1
5	89.17%	90.10%	88.23%	تطوير معايير المساءلة والمحاسبة بالمؤسسات التعليمية.	2
9	86.88%	87.61%	86.14%	إعداد وتطبيق أدلة لمكافحة الفساد بالمؤسسات التعليمية.	3
6	88.76%	91.17%	86.35%	تكامل استراتيجيات تعزيز النزاهة والشفافية لنظم التعليم العربية.	4
10	83.71%	84.16%	83.25%	توحيد المعايير المرجعية لجودة التعليم على المستوى العربي.	5
7	87.66%	88.13%	87.18%	تفعيل المشاركة المجتمعية ودور السلطات المحلية في القرارات التعليمية.	6
4	90.23%	91.33%	89.12%	تطوير مؤشرات جودة نظم التعليم العربية وفق سياقاتها الوطنية والإقليمية.	7
3	92.69%	93.25%	92.12%	صياغة مدونات مشتركة للسلوك الوظيفي والأخلاقي بالمؤسسات التعليمية.	8
8	86.97%	88.19%	85.75%	تحديث نظام الرقابة والمتابعة للنظام التعليمي وفق مبدأ التحسين المستمر.	9
1	93.26%	95.17%	91.35%	تبادل الخبرات النوعية في نظم تقويم التعليم بين الدول العربية.	10
المتوسط العام للمحور الثاني عن نسب اتفاق الجولتين					
89.25% 90.33% 88.16%					

يرجع ذلك إلى تنامي المفاهيم المتعلقة بالحوكمة وعناصرها في الوثائق والخطط المتعلقة بالإصلاح الإداري لكافة القطاعات ومنها التعليم، مع الشعور المتزايد بأهمية عناصر الشفافية والنزاهة والمشاركة كمحددات محورية في برامج الإصلاح. كما يوضح الجدول السابق أن نسب اتفاق الخبراء

يتبيّن من النتائج الواردة في جدول رقم (3) المتعلّق بعناصر حوكمة النظام التعليمي أن المتوسط العام لسبة توافق الخبراء خلال الجولة الثانية (90.33%) جاء أعلى من الجولة الأولى (88.16%) كما أن النسبة العامة لهذا المحور (89.25%) وهي نسبة كبيرة كمؤشر على توافق عينة الخبراء حول العناصر الواردة لإعادة الهيكلة، وقد

تطوير مؤشرات جودة نظم التعليم العربية (90.23%)، تطوير معايير المسائلة (89.17%)، تكامل استراتيجيات تعزيز التراهنة والشفافية (88.76%). ويبين ذلك أن حوكمة الممارسات التعليمية والإجراءات الإدارية والتنظيمية تمثل أحد شروط تحقيق إصلاح التعليم وتعزيز عدالته وتحسين جودته.

على عدد من العناصر جاءت عالية بما يوجه النظر إلى أهمية أبعاد حوكمة التعليم العربي مثل المحاسبية والشفافية والتراهنة والشراكة والمشاركة. وكانت أعلى نسب التوافق على عناصر: تبادل الخبرات النوعية بين الدول العربية (93.26%) تعزيز العدالة والإنصاف في توزيع الخدمات التعليمية (93.16%)، صياغة مدونات مشتركة للسلوك الوظيفي والأخلاقي (92.69%).

### المحور الثالث: بناء القدرات وكفاءة التمويل

الجدول (4): النتائج المتعلقة ببناء القدرات وكفاءة التمويل.

رتب الأولوية	متوسط الموافقة عن الجولتين	نسبة الموافقة بالجملة الثانية	نسبة الموافقة بالجملة الأولى	العنصر المقترن	م
5	90.10%	91.15%	89.05%	تحسين إدارة التنوع الثقافي للموارد البشرية بالتعليم.	1
3	91.77%	93.41%	90.12%	تطوير برامج التنمية المهنية المستدامة للموارد البشرية.	2
4	91.47%	94.12%	88.82%	تحسين الدافعية والتحفيز للمعلمين وعناصر الإدارة التعليمية والمدرسية.	3
6	89.68%	90.17%	89.18%	تطوير التوجيه الفني والإشراف التربوي كطرف وسيط بين القيادات العليا والتنفيذية.	4
8	86.26%	87.19%	85.32%	تطوير أساليب تقويم الأداء الوظيفي لجميع العاملين بالتعليم.	5
7	87.79%	88.13%	87.45%	تبني منهجية التمويل المركزة على الأداء التعليمي.	6
2	92.19%	94.32%	90.05%	الحد من المدر التربوي من خلال ترشيد الإنفاق واستثمار الموارد.	7
9	85.18%	86.14%	84.22%	تعزيز دور القطاع الخاص والأهلي في رفع معدل إتاحة التعليم.	8
10	81.74%	82.13%	81.35%	الاهتمام بمنظور اقتصاديات التعليم ومداخلها مثل إدارة المشروعات.	9
1	92.46%	94.61%	90.30%	زيادة نسبة مخصصات التعليم في الميزانية السنوية للحكومات العربية.	10
	88.86%	90.14%	87.59%	المتوسط العام للمحور الثالث عن نسب اتفاق الجولتين	

يتبيّن من النتائج الواردة في جدول رقم (4) المتعلّق ببناء القدرات وكفاءة التمويل أن المتوسط العام لنسبة توافق الخبراء خلال الجولة الثانية (90.14%) جاء أعلى من الجولة الأولى (87.59%) كما أن النسبة

الوظيفي لجميع العاملين بالتعليم. كما تبين النتائج أن نسب اتفاق الخبراء حول عناصر كفاءة التمويل تتراوح ما بين (81.74%)، (92.46%)، وكانت أعلى نسب التوافق حول زيادة نسبة خصصات التعليم في الميزانية السنوية للحكومات العربية، مع الحد من الهدر التربوي من خلال ترشيد الإنفاق واستثمار الموارد، وتعد هذه النسبة موجهة وذات دلالة لأهمية المقومات المتعلقة بزيادة معدل الإنفاق على التعليم وتنوع مصادر التمويل بما يساعد في إجراء الإصلاحات الإدارية المستهدفة؛ إذ يمثل التمويل أحد المركبات الأساسية بما يفرض تبني بعض المدخل الحديثة كالتمويل المركز على الأداء، وتعزيز مشاركة القطاع الخاص والأهلي.

ال العامة لهذا المحور (88.86%)، وهي نسبة كبيرة كمؤشر على توافق عينة الخبراء حول أهمية عناصر بناء القدرات البشرية وكفاءة تمويل التعليم، وقد يرجع ذلك إلى رؤية الخبراء حول العنصر البشري ودوره المحوري الذي تعتمد عليه عملية تنفيذ أي برامج للإصلاح، كما أن شرط التمويل وكفاءاته يمثل أحد أهم المحددات الضرورية لنجاح أي نوع من الإصلاح.

ويستخلص أيضًا من النتائج السابقة فيما يتعلق بعناصر بناء القدرات والتي تراوحت نسب الاتفاق حولها بين (86.26%)، (91.77%) بما يوضح توافق الخبراء حول الحاجة المتزايدة لتوافر المقومات المتعلقة بتحسين إدارة التنوع الثقافي، وتطوير برامج التنمية المهنية المستدامة، وتحسين الدافعية والتحفيز، وتطوير التوجيه الفني والإشراف التربوي وأساليب تقويم الأداء

الجدول (5): النتائج المتعلقة بالمحاور الثلاثة للدراسة.

المحور	م
إعادة هيكلة النظم والسياسات التعليمية	1
حكومة النظام التعليمي	2
بناء القدرات وكفاءة التمويل	3
المتوسط العام لنسب الاتفاق لجميع محاور الاستبيان	
المتوسط العام النسبة المئوية للرجولين للمراجعة النسبة المئوية للمراجعة بالجولة الأولى النسبة المئوية للمراجعة بالجولة الثانية	89.48%
عدد الفقرات	31
المتوسط العام النسبة المئوية للمراجعة النسبة المئوية للمراجعة بالجولة الأولى النسبة المئوية للمراجعة بالجولة الثانية	88.34%
المتوسط العام النسبة المئوية للمراجعة النسبة المئوية للمراجعة بالجولة الأولى النسبة المئوية للمراجعة بالجولة الثانية	90.62%
المتوسط العام النسبة المئوية للمراجعة النسبة المئوية للمراجعة بالجولة الأولى النسبة المئوية للمراجعة بالجولة الثانية	91.38%
المتوسط العام النسبة المئوية للمراجعة النسبة المئوية للمراجعة بالجولة الأولى النسبة المئوية للمراجعة بالجولة الثانية	90.32%

رفع معدل إتاحة التعليم، والاهتمام بمنظور اقتصاديات التعليم ومداخلها مثل إدارة المشروعات.

ومن خلال المنظور التحليلي للنتائج السابقة، يتضح ترکيز الخبراء على العناصر المرتبطة بالحكومة المؤسسية التي تساعده في الحد من الفساد ومكافحته، وبناء القدرات البشرية القادرة على استيعاب أهداف الإصلاح الإداري ومداخله المعاصرة ومقوماته الأساسية.

وقد جاءت نتائج الجولة الثانية بنسب اتفاق أعلى من الجولة الأولى؛ إذ جاءت النتائج الإجمالية للمحاور الثلاثة كالتالي:

- إعادة هيكلة النظم والسياسات التعليمية (91.38%).

- حوكمة النظام التعليمي (90.33%).

- بناء القدرات وكفاءة التمويل (90.14%).

كما جاء المتوسط العام لنسب الاتفاق لجميع محاور الاستبيان خلال الجولة الثانية (90.62%) وتعد نسبة كبيرة تعبر عن توافق الخبراء على أهمية العناصر المقترحة للإصلاح الإداري للتعليم.

وبناظرة عامة على نتائج الجولة الثانية من تطبيق دلفي، لم تقل نسب الاتفاق عن (84.16%) ، وجاءت أعلى نسب اتفاق حول العديد من العناصر التي زادت نسب الاتفاق حولها على (90%) فأكثر، واشتملت

جاءت النتائج الإجمالية للمحاور وفق استجابات الجولة الأولى كالتالي:

- إعادة هيكلة النظم والسياسات التعليمية (89.26%).

- حوكمة النظام التعليمي (88.16%).

- بناء القدرات وكفاءة التمويل (87.59%).

كما جاء المتوسط العام لنسب الاتفاق لجميع محاور الاستبيان خلال الجولة الأولى (88.34%) وتعد نسبة كبيرة تعبر عن توافق الخبراء على أهمية العناصر المقترحة للإصلاح الإداري للتعليم.

وبناظرة عامة على نتائج الجولة الأولى من تطبيق دلفي، لم تقل نسب الاتفاق عن (81.35%)، وجاءت أعلى نسب اتفاق حول العديد من العناصر التي زادت نسب الاتفاق حولها على (90.0%) فأكثر، واشتملت على: صياغة مدونات مشتركة للسلوك الوظيفي والأخلاقي بالمؤسسات التعليمية، تبادل الخبرات النوعية في نظم تقويم التعليم بين الدول العربية، الحد من الهدر التربوي من خلال ترشيد الإنفاق واستثمار الموارد، زيادة نسبة مخصصات التعليم في الميزانية السنوية للحكومات العربية. أما العناصر التي جاءت في وضع ترتيبية أدنى، وحصلت على نتائج أقل من (85.0%) فاشتملت على توحيد المعايير المرجعية لجودة التعليم على المستوى العربي، تعزيز دور القطاع الخاص والأهلي في

العديد من التقارير الدولية والإقليمية والدراسات ذات الصلة بموضوع الدراسة، التي تعبّر عن معطيات الواقع العربي وحدوده، يمكن اقتراح تصور له منطلقاته وأهدافه وبنيته أو مرتكزاته التي يجب تحقيقها لإصلاح التعليم. ويمكن تناول ذلك في سياق ما يأتي:

**منطلقات التصور المقترن وأهدافه:**

هناك عدد من المنطلقات يرتكز عليها التصور المقترن بالإصلاح الإداري للتعليم قبل الجامعي في الوطن العربي، وذلك وفق الجهود المبذولة لمعالجة نواحي الضعف والقصور التي يتسم بها الوضع الراهن للتعليم قبل الجامعي في الوطن العربي، وتمثل أهم تلك المنطلقات فيما يأتي:

- سعي الكثير من النظم التعليمية على مستوى الوطن العربي نحو تجسير فجوات الأداء بين الطموحات والواقع الفعلي، بما يتطلب بدوره تطبيق الأفكار والأساليب المنهجية التي يرتكز عليها أي نوع من الإصلاح.

- تنامي استخدام مفردات ومفاهيم الإصلاح الإداري الإستراتيجي والرؤى المستقبلية، بما يدل على الاهتمام الرسمي المتزايد بالتوجه نحو الإصلاح المنهجي للتعليم بما يتلاءم مع التغيرات الاجتماعية والمعرفية والتكنولوجية.

- سعي الحكومات للاستفادة من مقومات عصر

صياغة مدونات مشتركة للسلوك الوظيفي والأخلاقي بالمؤسسات التعليمية، تبادل الخبرات النوعية في نظم تقويم التعليم بين الدول العربية، الحد من الهدر التربوي من خلال ترشيد الإنفاق واستثمار الموارد، زيادة نسبة مخصصات التعليم في الميزانية السنوية للحكومات العربية. أما العناصر التي جاءت في وضع ترتيبى أدنى، وحصلت على نتائج أقل من (85.0%) فاشتملت على توحيد المعايير المرجعية لجودة التعليم على المستوى العربي، تعزيز دور القطاع الخاص والأهلي في رفع معدل إتاحة التعليم، والاهتمام بمنظور اقتصاديات التعليم ومداخلها مثل إدارة المشروعات.

ومن خلال النتائج السابقة للدراسة الميدانية، والتي ارتكزت على آراء عينة من الخبراء من عدة دول عربية، بالإضافة إلى ما استعرض بالرصد والتحليل للواقع النظري، ومداخل الإصلاح الإداري المعاصرة، يمكن بناء التصور المقترن الذي يستهدفه البحث، بما يوفر منطلقاً علمياً ومنهجياً لمسؤولي السياسات والتخطيط وصناع القرار التعليمي بالدول العربية.

**التصور المقترن بالإصلاح الإداري للتعليم قبل الجامعي** استناداً إلى منهجية البحث، ونتائج استطلاع رأي الخبراء حول أبعاد وعناصر الإصلاح الإداري للتعليم قبل الجامعي، وما استخلص من توجهات إصلاحية في سياق الإطار النظري، بالإضافة إلى ما وأشارت إليه

التي يمكن من خلالها تخطيط وتنفيذ الإجراءات الإصلاحية تنفيذاً علمياً ومنهجياً.

- توفير إطار متكملاً للإصلاح الإداري يرتكز على أهم المقومات التي ينبغي توافرها للوصول إلى الإصلاح الناجح، والمواءمة مع مختلف المستجدات.

- طرح منظومة من الأسس والمرتكزات التي يستند عليها الإصلاح الإداري في السياق التعليمي، بما يراعي خصوصيته ومتطلباته.

- تعزيز التكامل بين نظم التعليم العربية في الإصلاح الإداري لإيجاد رؤية تعاونية مشتركة تحترم الخصوصية الاجتماعية والثقافية لكل بلد عربي وتعزز المشتركات الإنسانية فيما بينها.

بنية التصور المقترن وأبعاده:  
تشترط الرؤية الإصلاحية للتعليم قبل الجامعي تغيير نمط إدارة النظام التعليمي والقوانين واللوائح المنظمة له وأنماط تمويله، وإعمال مبادئ الشفافية والمحاسبة، في إطار مشاركة مجتمعية فاعلة، مع الوعي بعناصر البيئة المحيطة والقوى المؤثرة في النظام التعليمي، سواء على المستوى المباشر أم القريب Micro، أو على المستوى المجتمعي العام Macro. ويمكن إبراز أهم مرتكزات الإصلاح الإداري من خلال الشكل التوضيحي الآتي:

المعلومات، بما يتتيح الفرصة لتبني النماذج الإدارية الحديثة التي تتوافق مع متطلبات الإصلاح الفعال.

- الاهتمام الدولي والإقليمي بإصلاح التعليم، مع وجود هيئات كاليونسكو والإيسسكو والأسكو بوصفها منظمات تختص بتفعيل التعاون والتكمال على مستوى الدول الإسلامية والعربية.

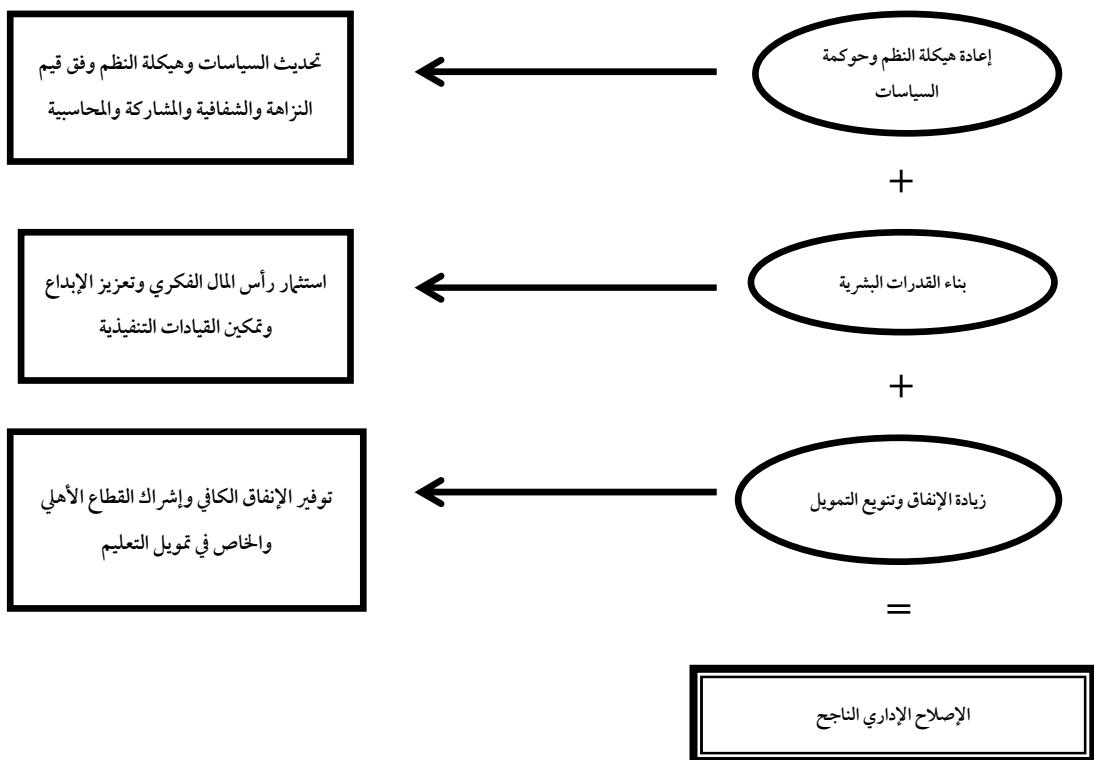
- تزايد المبادرات العربية لتعزيز التكامل وتبادل الخبرات وإصدار تقارير ترصد مؤشرات التعليم، وتنظيم مبادرات مثل البرنامج العربي لتحسين جودة التعليم.

- الشعور العربي المتامي بوجود فجوة بين نظم التعليم العربية والعديد من النظم الإقليمية خاصة على المستوى الآسيوي والأوروبي كتجارب نوعية يستفاد منها.

- الاهتمام بإنشاء قواعد البيانات الشاملة، وتنامي التوجه نحو تطبيق الحكومة الإلكترونية في السياق التعليمي، بما يتتيح الفرصة لدعم الإصلاح. ويهدف هذا التصور إلى تحقيق ما يأتي:

- صياغة رؤية منهجية حول أبرز الأبعاد والجوانب التي يمكن من خلالها تحقيق الإصلاح الإداري بالتعليم قبل الجامعي في الوطن العربي.

- دعم صناع القرار والسياسات التعليمية في التعرف على بعض المداخل الإدارية والتنظيمية المعاصرة



شكل رقم (2) مركبات الإصلاح الإداري

المصدر: من إعداد الباحث

الإداري للتعليم من خلال الأبعاد الآتية:

- (1) إعادة هيكلة النظام التعليمي وحوكمة إدارته: يقتضي الإصلاح الإداري أن يقوم على فلسفة واضحة المعالم محددة المعايير، ويسير وفقاً لخطيط وإستراتيجية محكمة، وهذا يجعل عملية الإصلاح هادفة ومقصودة ومحظطة. وفي سبيل إعادة الهيكلة للسياسات والرؤى، سوف يكون من الضروري تعزيز كفاءة وفاعلية تقديم الخدمات العامة من خلال اللامركزية القائمة على توزيع وتفويض السلطات إلى المستويات الإدارية الأدنى.

إن الإصلاح الإداري للتعليم قبل الجامعي يستند على ثلاثة مركبات أساسية للتصور المقترن تتضمن إعادة هيكلة النظم وحوكمة السياسات التعليمية، وبناء القدرات البشرية، وتنوع مصادر التمويل واستثمار الموارد. وفي ضوء أسس ومداخل الإصلاح الإداري وفلسفته في الأدب النظري والخبرات الدولية التي تُنولت في سياق الإطار النظري للبحث، بالإضافة إلى رصد وتحليل ملامح الواقع، والاستناد على رؤى الخبراء ومقترحاتهم، يمكن تناول أساس ومركبات الإصلاح

مقاومة البعض لعمليات التطوير في آليات العمل، بما يعوق كل محاولات الإصلاح.

وتجنباً لذلك لا بد من وجود منهجية واضحة لبناء القدرات البشرية القادرة على تفزيذ أوجه الإصلاح الإداري في القطاع التعليمي من خلال العناية بنشر ثقافة داعمة للتعلم المستمر بين كافة الأطراف المعنية، وتشجيع تشكيل الروابط المهنية افتراضية والتي تكون بمثابة جماعة تعلم مهنية أو ممارسة professional community of practice للاطلاع على أفضل الممارسات وتبادل الرؤى والأفكار والخبرات.

(2) ترشيد الإنفاق وتنويع التمويل:

يتطلب الإصلاح الإداري زيادة حصة التمويل الحكومي لكافة المؤسسات التعليمية مثل المديريات والإدارات والمدارس على أن يتاسب وأعداد الطلاب في كل مدرسة، مع إتاحة مزيد من السلطة لمديري المدارس ومجلس إدارتها للتصرف في ميزانية المدرسة وتخفيصها بما يتناسب والوفاء الأمثل بالاحتياجات التعليمية.

ويمكن تقديم عدد من التدابير الالزمة منها بناء برامج للشراكة بين القطاع الحكومي والخاص (Public private partnership) كأحد الأنظمة الحديثة التي تعتمد على العلاقة التعاونية والتعاقدية لتنوع مصادر تمويل التعليم، بما يؤدي إلى تخفيف الأعباء المالية عن الحكومات، مع التوجه نحو التمويل المرتكز على

وفي سياق إعادة الهيكلة والحكومة، فإن عمليات الإصلاح الإداري لا بد لها من أن تمر من خلال إطار قانونية تشريعية، بحيث يكون الإصلاح الإداري من خلال هذه القوانين واللوائح المسوغ الشرعي لإحداث التغييرات في سبيل النهوض بالأداء المؤسسي العام، من خلال نقل السلطات إلى الأطراف التنفيذية من أجل السرعة والمواءمة مع مقتضيات الظروف المجتمعية المحيطة بالمؤسسات التعليمية.

ومن أجل حوكمة النظم التعليمية لا بد من تعزيز الشفافية كأحد المحددات الأساسية، حيث إنها لا تقنصل فقط على تزويد كافة الأطراف المعنية بالمعلومات بشأن الأداء التعليمي، بل يتمثل أهم أغراضها الأساسية في تكين المعنيين من المحاسبة على الأداء والتائج.

(1) بناء القدرات البشرية:

إذا كان الهدف من التطوير والإصلاح الإداري هو إحداث التغيير في الأجهزة الإدارية بحيث تتمكنها من تنفيذ سياسة الدولة وبرامجها التطويرية بصورة مقبولة، فإن ذلك يستدعي وضع برامج تدريبية للقيادات العليا والوسطى والتنفيذية، بحيث تكون متعددة ومستمرة، ومسايرة للمستجدات ووعية بأهداف المبادرات والبرامج الإصلاحية، بما يحقق التنفيذ الجيد وتحقيق الأهداف؛ إذ إن من أصعب الأمور التي تواجهه الإصلاح الإداري وأكثرها تعقيداً هو ما يحدث من

طعيمة، الجودة الشاملة في التعليم بين مؤشرات التميز ومعايير الاعتماد: الأسس والتطبيقات، عمان: دار المسيرة، التيمي، مصطفى (2009). التوجهات والأساليب الحديثة لتحسين الأداء بالقطاع العام: تجربة المملكة المغربية. المؤتمر الدولي للتنمية الإدارية (نحو أداء متميز في القطاع الحكومي) الرياض، 1-4 نوفمبر.

المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم (2014) وثيقة إطار العمل المقترن للعقد العربي لمحو الأمية 2014-2024م.

الجمهورية الجزائرية، وزارة التربية الوطنية (2009). إصلاح المنظومة التربوية.

وزارة التربية والتعليم، جمهورية مصر العربية (2014). الخطة الإستراتيجية القومية لتطوير التعليم.

الجياري، سهير (2009). بعد الأخلاقي لمدرسة المستقبل رؤية تربوية. المؤتمر العلمي السنوي الثاني لكلية التربية ببورسعيد (مدرسة المستقبل - الواقع والأمل) مصر، ج 1، 151-153.

حافظ، محمد صبري؛ والبحري، السيد السيد محمود (2009). اتجاهات معاصرة في إدارة المؤسسات التعليمية، القاهرة: عالم الكتب.

حجي، أحمد إسماعيل (2013). نحو منظور إرشادي (paradigm) متكامل لدراسة الإصلاح التربوي. التربية، مج 15، ع 36، 7-10.

حسن، سمير إبراهيم (2012) المؤسساتية والفكير المؤسساتي. شئون اجتماعية - جمعية الاجتماعيين في الشارقة، 29(114). 77-97.

حسن، محمد حربى (2011) إعادة الهيكلة الإدارية وإصلاح العمل المؤسسي. أعمال مؤتمرات: إعادة هندسة الإجراءات ودورها في التطوير الإداري - المنظمة العربية للتنمية

الأداء الذي يركز على العلاقة بين مستوى تمويل البرامج والتائج المتوقعة ومستوى الأداء في ضوء مؤشرات أداء واضحة بما يحقق الكفاءة والفعالية في نمط الإنفاق الحكومي وربط التمويل بالأداء والتائج.

\* \* \*

## قائمة المصادر والمراجع

### أولاً: المراجع العربية:

البسام، بسام عبدالله (2014). الحكومة الرشيدة: المملكة العربية السعودية حالة دراسية. المجلة الأكademie للدراسات الاجتماعية والإنسانية، (11)، 3-23.

المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم (الإلكسو) البرنامج العربي لتحسين جودة التعليم (2011). المجلة العربية للتربية -تونس، المجلد 31.

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، المكتب الإقليمي للدول العربية (2015). مؤشر التعليم قبل الجامعي، في «مؤشر المعرفة العربي» البنك الدولي (2007). الطريق غير المسلوك: إصلاح التعليم في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا - ملخص تنفيذي.

بوكشة، جمعية (2013). تحديث المعايير التعليمية ضمن عملية الإصلاح التربوي. الأكademie للدراسات الاجتماعية والإنسانية، جامعة حسية بن بو علي بالشلف، ع. 10، 12-62.

بيشيل، روبرت (2010). تحدي إصلاح الخدمة المدنية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، إدارة الحكم: أخبار وأفكار، المجلد 4، العدد 1، يناير كانون الثاني.

البيلاوي، حسن حسين (2006). الجودة الشاملة والمعايير القومية في التعليم قبل الجامعي، (التجربة المصرية) في رشدي

- الشخبي، علي السيد؛ فتحي، شاكر؛ عودة، هناء؛ عبدالفتاح، دعاء (2012). معجم مصطلحات الحكامة التربوية (الحكم الرشيد)، المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم، مكتب تنسيق التعریب بالرباط.
- شلبي، صبري أحمد (2013) دور الحكومة في الإصلاح الإداري: دراسة مقارنة بين الدنمارك ولبنان أنموذجاً، رسالة ماجستير مقدمة لقسم القانون، الأكاديمية العربية في الدنمارك، كلية القانون والسياسة.
- صلاح الدين، صفاء (2013) التطوير المؤسسي كمدخل للإصلاح الإداري في المنظمات العامة مجلة القراءة والمعرفة - مصر، ع عبد العال، جمال (2013). الحق في المساءلة والشفافية، التنمية الإدارية، العدد 141 أكتوبر. 24-20.
- عدس، صلاح مجدي (2007) إطار مقترن لتطبيق نظام التكاليف المبني على الأنشطة (ABC) في الجامعات الفلسطينية (دراسة تطبيقية على الجامعة الإسلامية بقطاع غزة)، رسالة ماجستير غير منشورة، قسم المحاسبة والتمويل، كلية التجارة، الجامعة الإسلامية، غزة.
- فرجاني، نادر (2012) السياق التنموي لنهاية إنسانية في مصر ومتطلباته الدستورية والمؤسسية. مجلة المدير العربي - مصر، ع 197. 20-32.
- قاسم الديويكات (2013) التحليل المكانى لموقع المدارس الحكومية في مدينة إربد باستخدام نظم المعلومات الجغرافية، مؤتة للبحوث والدراسات، سلسلة العلوم الإنسانية والاجتماعية، العدد 28، المجلد 28، العدد 6. 273-314.
- قدي، عبد المجيد البركة (2014) أبعاد مجتمع المعرفة في الوطن العربي الملتقى العلمي حول مجتمع المعرفة في الوطن العربي، الإدارية - مصر، 21-89.
- حسنين، أحمد جابر (2013) أخلاقيات العمل في تنمية المجتمع. التنمية الإدارية - مصر، 30(139)، 59-64.
- حمداد، طارق عبد العال (2007) إدارة المخاطر. الدار الجامعية للنشر والتوزيع، الإسكندرية.
- حمداد، طارق عبد العال (2010) «دور الجامعات في نشر ثقافة الحكومة في المجتمع ووضع آليات لمكافحة الفساد المالي والإداري: ورقة عمل»، الفكر المحاسبي، مصر، مج 14. 83-2.
- الحملة العالمية للتعليم (2012) تقرير ردم الفجوة في نقص المعلمين المؤهلين، جوهانسبرغ جنوب أفريقيا.
- خساونة، سامي عبدالله (2013) دور التعليم في تعزيز ثقافة المجتمع الداعم لتوجهات التنمية الاقتصادية والاجتماعية، المؤتمر الدولي الثاني التخطيط التربوي وتحديات القرن الحادي والعشرين، 27-28 نوفمبر، الشارقة، مج 1، 163-174.
- دودين، أحمد يوسف. (2011) أساسيات التنمية الإدارية والاقتصادية في الوطن العربي: نظرياً وتطبيقياً. عمان،الأردن: الأكاديميون للنشر والتوزيع.
- ربابعة، فاطمة علي (2011). المقارنة المرجعية مدخل لتحسين الأداء المؤسسي في المنظمات العامة: دراسة تطبيقية على المجلس الأعلى للعلوم والتكنولوجيا. مؤتة للبحوث والدراسات، سلسلة العلوم الإنسانية والاجتماعية، 26(7). 109-164.
- الزيات، فتحي مصطفى (2013). أثر الإنفاق على التعليم على المحددات المعرفية للتنمية المستدامة: دراسة تحليلية مقارنة لواقع العالم العربي على المؤشرات الدولية. مجلة العلوم التربوية والنفسية - البحرين، 14(4)، 13-67.

- المستقبلية في الوطن العربي: الحال والماآل»، تونس، سبتمبر.
- منظمة العمل العربية (2013). الندوة القومية حول تنمية وتطوير منظومة التعليم والتدريب التقني والمهني لدعم التشغيل، عمان- المملكة الأردنية الهاشمية- خلال الفترة من 24 إلى 26 سبتمبر / أيلول.
- ميلوفانوفيتش، ميهاليلو (2013) فهم النزاهة ومحاربة الفساد: ماذا نفعل؟ تقرير الفساد العالمي: التعليم، تحرير: غاريث سويني، كرينا ديسبوتا، سميرة ليندر (منظمة الشفافية الدولية)، ترجمة: عمرو خيري، سامي الكيلاني.
- ناجي، عبدالنور (2012) الإصلاح الإداري كآلية لمواجهة تحديات العولمة في العالم العربي، المؤتمر العلمي الدولي عولمة الإدارة في عصر المعرفة، جامعة الجنان طرابلس لبنان 15-17 ديسمبر.
- التعيمي، تيسير منيزل (2013) نظم التعليم المعززة لمجتمع المعرفة: العالم العربي مثلاً، المؤتمر الدولي الثاني للتخطيط التربوي وتحديات القرن الحادي والعشرين، الشارقة.
- اليونسكو (2014). التقرير العالمي لرصد التعليم للجميع، التعليم والتعلم: تحقيق الجودة للجميع.
- ثانياً: المراجع الإنجليزية:
- Abdel-Aal, Jamal (2013). The Right to Accountability and Transparency (in Arabic) Administrative Development, vol. 14, October, pp.20-24.
- Ahmadi, Parviz, et.al (2012). Using the balanced score card to design organizational comprehensive performance evaluation model", African Journal of Business Management Vol.6, February, pp.2267- 2277.
- Al Bassam, Bassam Abdullah (2014). Good Governance: Saudi Arabia Case Study(in Arabic). The Academy of Social and Human Studies, Issue 11 - January, pp. 3-23.
- Al-Jayyar, Suhair (2009). The Moral Dimension of Future School Educational Vision, (in Arabic).The Second Annual Scientific Conference of the Faculty of Education in Port Said (School of the Future - Reality

- 24-24 أبريل - الرياض: جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية.
- لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا) (2017). التقرير العربي حول الفقر المتعدد الأبعاد مذكور، علي أحمد (2011) خريطة الطريق للنظام التعليمي المصري، مؤتمر ثورة 25 يناير ومستقبل التعليم في مصر، 14-13 يوليو، معهد الدراسات التربوية، جامعة القاهرة.
- مرسلی، رفیق بن (2011). الأساليب الحديثة للتنمية الإدارية بين حتمية التغيير ومعوقات التطبيق: دراسة حالة الجزائر 2001-2011، رسالة ماجستير مقدمة لقسم العلوم السياسية، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة مولود عุมري، تizi Ouzou، الجزائر.
- مصطففي، عبدالعظيم السعيد (2011). إستراتيجيات التربية والتعليم العربية من منظور نقدی، مجلة بحوث التربية النوعية جامعة المنصورة عدد 22 يوليو. 63-116.
- المعهد العربي للتخطيط (2012). تقرير التنافسية العربية، الكويت.
- معهد اليونسكو للإحصاء (2011). مقارنة إحصاءات التعليم في جميع أنحاء العالم، الموجز التعليمي العالمي مونتريال كندا.
- المفتى، محمد أمين (2010). التقارب بين برامج التعليم في الدول العربية: رؤى وتساؤلات، ورقة عمل المؤتمر السنوي السابع عشر العربي التاسع التقارب العربي في برامج التعليم الجامعي وقبل الجامعي، مصر.
- المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم (2008). خطة تطوير التعليم في الوطن العربي، تونس.
- المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم (الالألكسو) (2012). تقرير المرصد العربي للتربية.
- المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم (2014). ندوة «الدراسات

- Administrative Reforms in Asia: Paradigms and Legacies, Paths and Diversities, Governance: An International Journal of Policy, Administration, and Institutions, Vol.18, Issue2, pp. 257-282.
- Chu Ho, Esther Sui (2006). "Educational decentralization in three Asian societies: Japan, Korea and Hong Kong", Journal of Educational Administration, Vol. 44, No. 6. Pp. 590-603.
- Corbin, Joanne N. (2005). "Increasing Opportunities for School Work Practice Resulting from Comprehensive School Reform", Children and School, Vol. (27), No.4. pp.239-246.
- Dalkir, Kimiz and Others (2007). An Intellectual Capital Evaluation Approach in A Government Organization, Management Decision, Vol.45, No.9. pp.1497-1509.
- Davies, Brent & Ellison, Linda (2003). The New Strategic Direction and Development of School, London: Rout Ledge Falmer, P.3.
- Fazekas, Mihály. and Tracey, Burns (2012). "Exploring the Complex Interaction Between Governance and Knowledge in Education", OECD Education Working Papers, No. 67, p.18.
- Fowler, Kathy and others (2004). "Developing school partnership", Perspectives, Vol. 9, No. 2, April.
- Frahm, K. A., & Martin, L. L. (2009). From Government to Governance: Implications for Social Work Administration. Administration in Social Work, 33, (409). Pp.407-422.
- Gay, L.R (1992). Educational Research: Competencies For Analysis and Application, 4th Edition, New York: Macmillan Publishing Company.
- Geiger, Scott W. (2010). "Ethics Content In Strategic Management Textbooks: A Longitudinal Examination", American Journal of Business Education ;V. 3, No.10; pp.39-44.
- Goddard, Roger D. and Others (2001). A Multilevel Examination of the Distribution and Effects of Teacher Trust in Student and Parent in Urban Elementary Schools, The Elementary School Journal, Vol.102, No.1. pp.3-17.
- Gow, James Iain (2011). Administrative reform, Encyclopedia Dictionary of Public Administration.
- Hadar, Iris Ben David (2013). Education in times of fiscal constraints and globalization", International Journal of Educational Management, Vol. 27 No. 7, pp. 762-774.
- Hammad, Tarek Abdel-Aal (2010). "The role of universities in spreading the culture of governance in society and the development of mechanisms to combat financial and administrative corruption: and Hope) Egypt, v.1, pp.151- 153.
- Al-Taimi, Mustafa (2009). Recent Trends and Methods to Improve Performance in the Public Sector: The Experience of the Kingdom of Morocco (in Arabic). International Conference on Administrative Development: Towards Excellence in Government Sector, Riyadh, 1-4 November.
- Al-Zayat, Fathi Mustafa (2013). The impact of spending on education on cognitive determinants of sustainable development: a comparative analysis of the reality of the Arab world on international indicators (in Arabic). Journal of Educational and Psychological Sciences - Bahrain, vol. 14, no. 4, pp. 13 - 67.
- Aracil, Adela Garcí'a, Montero, Davinia Palomares (2010). "Examining benchmark indicator systems for the evaluation of higher education institutions", Higher Education, 60:217–234.
- Ashton, Chris and Morton, Lynne (2005). "Managing talent for competitive advantage", Strategic HR Review, Vol. 4, No.5, August pp. 28-31.
- Awbrey, Susan M. (2005). General Education Reform As Organizational Change: Integrating Cultural And Structural Change, The Journal of General Education (JGE), Vol.54, No.1, pp.1-21.
- Bauer Scott.C. and Bogotch Ira E., (2006). "Modling Site-based Decision Making: School Practices in the Age of Accountability", Journal Of Educational Administration, Vol.44, No.5. pp. 446-470.
- Behrman, Jere R and others (2002). Conceptual Issues in the Role of Education Decentralization in Promoting Effective Schooling in Asian Developing Countries, Economics and Research Department (ERD), working paper No. 22, (Manila: Asian development Bank (ADB).
- Bokbasha, Jameyha (2013). Modernization of educational curricula within the process of educational reform (in Arabic). The Academy of Social and Human Studies, No. 10 –June. Pp. 21-26.
- Buren, Harry J. Van & Greenwood, Michelle (2013). "Ethics and HRM Education", Journal of Academic Ethics, 11 (1):1-15.
- Chaston, Ian (2012). "Knowledge management systems and open innovation in second tier UK universities", Australian Journal of Adult Learning, v52 n1 p153-172.
- Cheng, Yin Cheong (2009). Hong Kong educational reforms in the last decade: reform syndrome and new developments, International Journal of Educational Management, Vol. 23 No. 1.p. 65-86.
- Cheung, Anthony B. L. (2005). The Politics of

- method as a research tool: An example, design considerations and applications, *Information & Management*, PP.16-42.
- Poon, Y.K. Anita& Wong, Yiu Chung (2008). Education Reform in Hong Kong: The "Through- Road" Model and its Societal Consequences, *International Review of Education*, vol. 54, Pp.33-55.
- Prescher, Thomas and Werle, Sebastian (2014). "Comprehensive and sustainable U.S education reform from a neo- institutional perspective, *Journal fur International and Interkulturell Vergleichende Erziehungswissenschaft*, Vol 20, No 1. pp. 81 – 109.
- Rao, V. Bhaskara Strategies of Successful Administrative Reforms, *PUBLIC ADMINISTRATION AND PUBLIC POLICY* – Vol. I, 2008. 333,334.
- Rice, Jennifer King and Malen, Betty (2003). "The Human Costs Of Educational Reform: The Case of School Reconstitution", *Education Administration Quarterly*, Vol.39, No.5, Dec., pp635-666.
- Salahuddin, Safaa (2013). Institutional Development as an Approach to Administrative Reform in Public Organizations (in Arabic). *Journal of Reading and Knowledge - Egypt*, vol. 142, pp. 237-270.
- San Antonio, Diosdado M. and Gamage, David T. (2007). "PSALM for empowering educational stakeholders, Participatory School Administration, Leadership and Management", *International Journal Of Educational Management*, Vol.21, No.3. pp254-265.
- Sanders, Mavis G. & Lewis, Karla C. (2005). "Building bridges toward excellent: community involvement in high schools", *High School Journal*, v88 n3 p1-9 Feb-Mar.
- Sarrico, Cláudia S., Rosa Maria J. (2016). Supply chain quality management in education", *International Journal of Quality &Reliability Management*, Vol. 33 No. 4, pp. 499-517.
- Sun, Miantao (2010). Education system reform in China after 1978: some practical implications, *International Journal of Educational Management* , Vol. 24 Issue: 4, pp.314-329.
- Taylor, John and Bainesb, Claire (2012). Performance management in UK universities: implementing the Balanced Scorecard, *Journal of Higher Education Policy and Management* Vol. 34, No. 2, April, 111–124.
- The World Bank (2018). Learning to realize education's promise.
- Thompson, Arthur and Others (2005). *Crafting and Executing Strategy: The Quest for Competitive Advantage, Concepts and Cases*, Boston: McGraw-Hill.
- working paper" (in Arabic) Accounting Thought, Egypt, vol.14. PP.2-83.
- Hassan, Samir Ibrahim (2012). Institutionalism and institutional thought (in Arabic). *Social Affairs, UAE* , vol. 29, N. 114. PP.77-97.
- Hassanin, Ahmed Jaber (2013). Ethics of Work in Community Development (in Arabic) *Administrative Development - Egypt*, vol.30, no. 139, 59-64.
- Hejji, Ahmed Ismail (2013). Towards an Integrated Paradigm for the Study of Educational Reform (in Arabic). *Education*, Vol. 15, No. 364, PP.7-10.
- Ikoya, Peter O. (2007). "Decentralization of educational development reforms in Nigeria: a competitive perspective", *Journal of Educational Administration*, Vol. 45, No. 2.PP.190-203.
- Khandekar, Aradhana & Sharma, Anuradha (2005). "Managing human resources capabilities for sustainable competitive advantage: an empirical analysis from Indian global organizations", *Education + Training*, Vol. 47, No. 89. pp. 628-639.
- Koziol, Margaret and Tolmie, Courtney (2010). *Using Public Expenditure Tracking Surveys to Monitor Projects and Small-Scale Programs A Guidebook* ,Washington, DC: World Bank.
- Lange, B& Alexidau, N (2007). New forms of European union governance in the education sector, *European Educational Research Journal*, vol.6, no.4, PP.321-335.
- Lee, Valerie E. and Smith, Julia B. (2001). *Restructuring High schools for Equity and Excellence: What Works*, New York: Teachers College, pp.4-6, 148.
- Lockwood, Nancy R. (2006). "Talent management: driver for organizational success", *HR Magazine*, Vol. 51, No. 6, June.
- Macisaa, Douglas & Others (2002). "A DDS governance model: building collaboration and accountability", A Paper Presented At The Professional Development Schools National Conference (Orlando, Fl, March 7-10).
- Matsheza, Phil et.al, (2011). Fighting Corruption in the Education Sector: Methods, Tools and Good Practices, United Nations Development Program.
- Mengzhong, Zhang (2009). Crossing the River by Touching Stones: A Comparative Study of administrative reforms in china and united states, *Public Administration Review*; Dec; 69, S1.PP. S82-S87.
- Noe, Raymond A. and Others (2006). *Human Resource Management: Gaining A Competitive Advantage*, 5th ed., Boston: McGraw-Hill Company.
- Okoli, Chitu & Pawlowski, Suzanne D. (2004). *The Delphi*

Thompson, John L. (2004). "The facets of the entrepreneur: identifying entrepreneurial potential", Management Decision, Vol. 42, No 2. Pp. 243-258.

UNESCO (2007). Educational governance at local level. France.

UNESCO (2017). Global Education Monitoring Report, Accountability in education: meeting our commitment.

Van Buren III, Harry J. & Greenwood, Michelle (2013). "Ethics and HRM Education", Journal of Academic Ethics, 11:1-15.

Werner, Jon M. (2007). "Human Resource Management Ethics", Personnel Psychology; Vol. 60, No.4; Winter.

Williams, Daniel W. (2000). "Reinventing the Proverbs of Government", Public Administration Review, Vol.60, No, 6, Nov.-Dec. Pp. 522-534.

World economic forum (2013). the global competitiveness report 2013 - 2014, Geneva: world economic forum.

Yolcu, Hüseyin (2011). Decentralization of Education and Strengthening the Participation of Parents in School Administration in Turkey: What Has Changed?", Educational Sciences: Theory & Practice - 11(3) pp.1243-1251.

\* \* \*



## واقع تطبيق مؤشر نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية في الجامعات السعودية للتحول نحو الاقتصاد المعرفي

فهد بن محمد أحمد الغامدي<sup>(١)</sup>

وزارة التعليم

(قدم للنشر في ٢٢/١١/١٤٣٩ هـ؛ وقبل للنشر في ٢٦/٠٦/١٤٤٠ هـ)

**المستخلص:** هدفت الدراسة الحالية إلى الكشف عن واقع تطبيق مؤشر نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية في الجامعات السعودية للتحول نحو الاقتصاد المعرفي من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس. واستخدم الباحث المنهج الوصفي المحسني بتطبيق استبانة لجمع المعلومات من عينة بلغ عددها (١٥٤) عضو هيئة تدريس من (جامعة أم القرى وجامعة الملك عبد العزيز). وقد توصلت الدراسة إلى أن درجة التقدير الكلية لأفراد عينة الدراسة لتطبيق مؤشر نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية، كان بدرجة (متوسطة) وبمتوسط حسابي عام (٣.٣١)، كما تشير نتائج الدراسة إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (٠.٠٥) لدرجة تطبيق مؤشر نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية حسب متغير الجامعة، وكانت الفروق لصالح جامعة الملك عبد العزيز بمتوسط حسابي (٣.٥٥)، كما أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (٠.٠٥) بين متوسطات درجات تقدير أفراد العينة تعزى إلى متغيري (الكلية، سنوات الخبرة)، كما تشير النتائج إلى وجود فروق ذات الدلالة الإحصائية عند مستوى دلالة (٠.٠٥) حول درجة تطبيق نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية حسب متغير المرتبة العلمية بين أستاذ مساعد بمتوسط حسابي (٣.١٢) وأستاذ مشارك بمتوسط حسابي (٣.٤٦) ولصالح أستاذ مشارك. وأوصت الدراسة بضرورة تطبيق الجامعات مؤشر نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية، كأحد مؤشرات الاقتصاد المعرفي، كونها تشكل منطلقاً هاماً لتحقيق رؤية ٢٠٣٠، وهذا يتطلب التعديل في مجالات الحكومة.

**الكلمات المفتاحية:** الحكومة، مؤشرات الاقتصاد المعرفي.

## The application of the index of the system of economic incentives and institutional systems in the Saudi universities to the transition to the knowledge economy

Fahd bin Mohammed Ahmed Al-Ghamdi<sup>(١)</sup>

Ministry of education

(Received 04/08/2018; accepted 03/03/2019)

**Abstract:** The present study aimed to identify the reality of applying the index of the economic incentive system and the institutional systems in the Saudi universities in order to shift towards the knowledge economy from the point of view of the faculty members, the researcher used the descriptive method by applying a questionnaire on a sample of (١٥٤) From the University of Umm Al-Qura, King Abdul Aziz University. The study concluded that the total degree of appreciation of the sample of the study sample to apply the index of the economic incentive system and the institutional systems was (medium) and the general mean (3.31).The results of the study also indicate statistical indication differences at (0.05) level, in addition there were no statistically significant differences at the level of significance (0.05) between the average scores of the sample members due to the variables (total, experience in years) , and the results indicate that there are differences of statistical significance at the level of (0.05) on the degree of application of the economic incentive system and institutional systems according to the scientific rank variable between assistant professor with an average of (3.12) and associate professor with an average of (3.46) , the study recommended the necessity for universities to apply the index of the economic incentive system and institutional systems, as one of the indicators of the knowledge economy, as an important platform for achieving the vision of 2030, and this requires adjustment in the areas of governance.

**Key words:** Governance, Knowledge Economy Index.

(١) PhD in Educational Administration and Planning, Performance measurement supervisor, Ministry of education.

(١) دكتوراه إدارة تربية وتنظيم، مشرف قياس الأداء، وزارة التعليم.

e-mail: Dr.fahad.dada@hotmail.com البريد الإلكتروني:

## المقدمة:

والتدريب وبناء المواطن، ليكون مهياً لاستخدام المعلومة ونشرها وإيجادها، ويستطيع التكيف مع الاحتياجات المحلية والاتصال بمخزون المعرفة العالمي، ويتناول المحور الرابع البنية التحتية لتقنية المعلومات والاتصالات لتسهيل الاتصال الفعال ونشر المعلومات ومعالجتها (البنك الدولي، 2012).

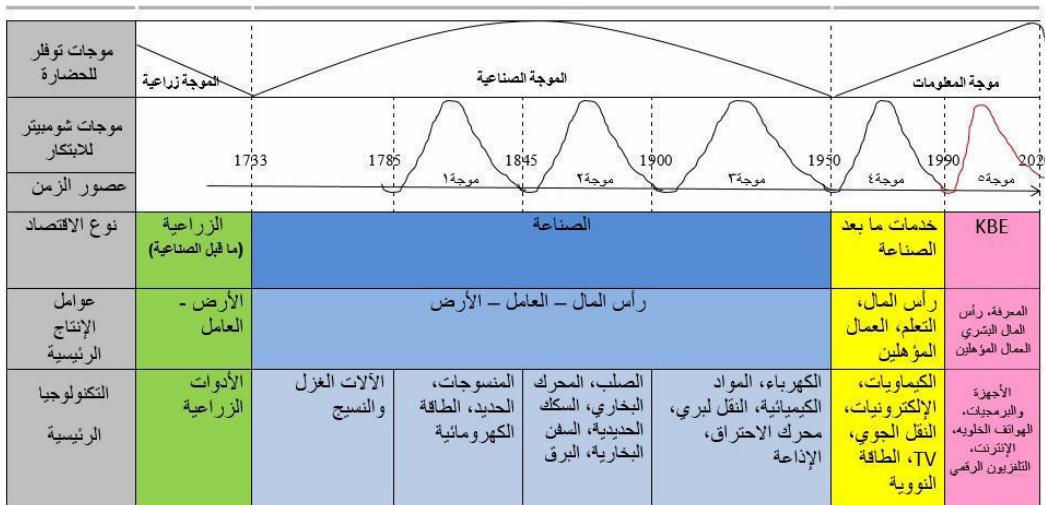
في ضوء العولمة والتحولات الاقتصادية والثقافية، وفي ظل التغيرات المتسارعة التي يشهدها العالم أجمع، والذي يعيش فيها يسمى بالانفجار المعرفي والرقمي، لم يعد الوصول في اقتصاد المعرفة أو تكنولوجيا المعلومات والاستفادة منه أمراً مستحجاً فحسب، بل غدت المعرفة والابتكار والإبداع ضرورة حتمية من أجل زيادة قدرات المؤسسات التنافسية، والمحافظة على بقائها واستمراريتها وتحقيق أداء متميز فعال. وفيما يأتي أبرز التعريفات لاقتصاد المعرفة:

اقتصاد المعرفة، هو: «الاقتصاد الذي يكون للتطور المعرفي، والإبداع العلمي الوزن الأكبر في نموه، ويقوم على تنمية الموارد البشرية (عمال المعرفة) علمياً ومعرفياً كي تتمكن من التعامل مع التقنيات الحديثة والمتطورة، معتمدًا على المعرفة التي يمتلكها العنصر البشري كمورد استثماري، وكسلعة إستراتيجية، وكخدمة وكمصدر للدخل القومي» (الهاشمي، الغزاوي، 2007، 27). كما عرف برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الاقتصاد المعرفي،

يشهد العالم اليوم تجليات عصر ثورة المعلومات والمعرفة التي طالت كافة مجالات الحياة، فقد بدأت الدول المتقدمة عقب الحرب العالمية الثانية في مرحلة جديدة من مراحل التطور العلمي، والتكنولوجي والمعرفي، وقد ظهر هذا التقدم في صورة مجموعة من الابتكارات الجديدة، ونتج عن هذه التطورات العلمية والتكنولوجية عوائد اقتصادية ضخمة، كما نتج عنها تغيرات اقتصادية أدت إلى ظهور قوى اقتصادية مختلفة تحاول جميعها إلى تحريك الاقتصاد العالمي نحو أهدافها ومصالحها، وأدت لظهور العولمة. وللاقتصاد المعرفي مؤشرات تدل على إذا ما كان المناخ صالحًا لاستخدام المعرفة من أجل التنمية الاقتصادية، حيث يعد مؤشر البنك الدولي للاستثمار المعرفي أداة البنك الدولي لتقييم الاقتصادات المعرفية في العالم، ويقوم المؤشر بقياس متوسط أربعة محاور تمثل العناصر الرئيسية للاستثمار المعرفي، ويعنى المحور الأول بالأنظمة المؤسساتية والاقتصادية المحفزة التي تعزز استخدام الفعال للمعرفة الموجودة والجديدة، وتهيء البيئة المناسبة لازدهار ريادة الأعمال، في حين يتم المحور الثاني بتبني الابتكار والتقنية، ووجود أنظمة ابتكارية تتكون من مؤسسات اقتصادية ومراكز بحث وتطوير وجامعات ومراكم تدريب، أما المحور الثالث فيركز على التعليم

واستخدامها، وتوظيفها، وابتكارها بهدف تحسين نوعية الحياة بمعجالاتها كافة من خلال الإفاده من خدمة معلوماتية ثرية وتطبيقات تكنولوجية متقدمة، واستخدام العقل البشري كرأس للهال، وتوظيف البحث العلمي، لإحداث مجموعة من التغييرات الإستراتيجية التي تكون مصدراً رئيساً لشروط المجتمع ورفاهيته. وعليه يمكن إيضاح تطور مفهوم الاقتصاد عبر الأزمنة وصولاً إلى الاقتصاد المعرفي بالشكل (1) إذ إن فهم علم الاقتصاد الحديث «اقتصاد المعرفة» (Knowledge economy) يقتضي فهم ماضيه، وإن الأفكار الاقتصادية إلى حد كبير هي نتاج لزمانها ومكانتها. ولقد مر النمو الاقتصادي بمراحل عديدة و مختلفة، ويمكن توضيح عملية تطور الاقتصاد من نموذج الاقتصاد الزراعي إلى الاقتصاد القائم على المعرفة في الشكل الآتي:

بأنه: «نشر المعرفة وإنتاجها وتوظيفها بكفاية في جميع مجالات النشاط المجتمعي، الاقتصادي، المجتمع المدني، والسياسة، والحياة الخاصة» (الخماش، 2013، 26). ويعرفه البنك الدولي: «بأنه الاقتصاد الذي يحقق استخداماً فعالاً للمعرفة من أجل تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وهذا يتضمن جلب وتطبيق المعارف الأجنبية، بالإضافة إلى تكيف وتكوين المعرفة من أجل تلبية احتياجاته الخاصة» (البنك الدولي، 2012). ويمكن أن نصل بالقول إلى أن اقتصاد المعرفة، هو: ذلك الاقتصاد الذي يتعين عن تقديم المعلومات بعد العصر الصناعي، والدخول في الموجة الثالثة من موجات توفر ويشكل فرعاً جديداً من فروع العلوم الاقتصادية يقوم على فهم جديد لدور المعرفة ورأس المال البشري في تطور الاقتصاد وتقدم المجتمع وهو يدور حول الحصول على المعرفة، والمشاركة فيها،



الشكل (1): تطور الاقتصاد من نموذج الاقتصاد الزراعي إلى الاقتصاد القائم على المعرفة

المصدر: Madrak (2015) بتصرف من الباحث.

فهد بن محمد أحمد الغامدي: واقع تطبيق مؤشر نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية...

ذكر توفلر (1998، 20) أنها انتشرت في أوروبا، وأثارت الموجة الثانية العالمية، ولكن هذه السيورة (الشورة الصناعية) انتشرت بسرعة أكبر بين الأمم والقارات. وقد ذكر توفلر (1998، 19) أن جيله يعد آخر جيل من حضارة قديمة، وأول جيل من حضارة جديدة، وأن جزءاً كبيراً من الاضطراب والقلق والضياع يصدر مباشرة من الصراع، وهذا الصراع هو الذي يقوم بين حضارة الموجة الثانية، التي تدخل آنذاك في دورها للاحتضار، وبين حضارة الموجة الثالثة، التي تتهيأ للهجوم.

نجد في شكل (1) أن الأدوات الزراعية البدائية ظهرت قبل نحو عشرة آلاف سنة، وهذا أعطى زخماً لتطوير المهارات المتعلقة بزراعة التربة، ومن ثم أدى إلى انتشار نمط حياة مستقر. وخلال هذه الموجة (في العصور الوسطى) ولد الاقتصاد الزراعي (وتسمى أيضاً مرحلة ما قبل الصناعة) كما يمكن أن يرى في الشكل (1) أنه في أواخر القرن السابع عشر ومطلع القرن الثامن عشر بدأت الموجة الزراعية تفسح المجال للموجة الثانية من الحضارة التي حددها توفلر بالحضارة الصناعية، التي بدأت قبل حوالي ثلث مئة سنة. حيث



شكل (2): تطور مفهوم الاقتصاد عبر الأزمنة

(من تصميم الباحث)

اتسم بالصناعة، وتقديم الأيدي العاملة الرخيصة والمدرية، وكان فيه ارتباط الفرد بالألة، أما عالم اليوم فهو عالم الموجة الثالثة الذي يتسم بسرعة الانتشار، ويقيم سلطانه على صورٍ جديدة من خلق المعرفة واستغلالها،

ويوضح الباحث من خلال الشكل (2) أن عالمنا هذا ينقسم إلى ثلاثة عوالم أي: عالم الموجة الأولى الذي يقدر الموارد الزراعية والمعدنية والذي يميزه ارتباط الفرد بالأرض، وله سماته الريفية، وعالم الموجة الثانية، والذي

بصفة خاصة لم يكن بعيداً عن تأثيرات عصر اقتصاد المعرفة، بل يمكن أن يكون هذا الميدان أكثر الميادين تأثيراً باقتصاد المعرفة، لذا اكتسبت المعرفة أهمية واضحة في نجاح تلك المؤسسات التعليمية، والإسهام في تحولها إلى الاقتصاد المعرفي، وقد تعاظم دورها بعد أن أدرك أن بناء الميزة التنافسية وإدامتها يعتمد أساساً على الموجودات الفكرية، وتحديداً على الأصول المعرفية والاستثمار فيها، بما يعزز من الإبداع المستمر، وتحرص الجامعات على أن يكون التعليم في ظل التوجه نحو الاقتصاد المعرفي تعليماً للعمل والحياة، فالحاجة إلى التنسيق بين التعليم والصناعة أصبح مطلباً ملحّاً للوصول إلى مهارات واسعة ومؤهلة (Houghton & Sheehan, 2000).

وينظر إلى الجامعة اليوم «كمنظومة ديناميكية، تحقق التوازن والتكميل مع المجتمع للتنمية»؛ فالمجتمع هو مُنطلقها، ونهايتها، والتنمية الشاملة هي هدفها والجامعة كمنظومة متكاملة لها علاقات متشعبية مع محیطها، كما أن الجامعة كمنظومة معرفة، تعمل على تزويد المجتمع بمختلف المعارف والإطارات الضرورية لتحقيق التنمية الإنسانية (زراولة، 2005، 87). وذكر فرحت (2006) أنه يجب إعداد الطلبة لعصر اقتصاد المعرفة، بالربط بين مهارات المستقبل، والتقنيات المعتمدة على الحاسوب لأهميتها في تحسين التعليم، لأنها موضع يتضمن الكثير من الخبرات والمهارات التي ينبغي أن يتلقنها الطالب

ويكون فيه ارتباط الفرد بالفرد.

وتعد الجامعات مصدر قوة في الاقتصاد القائم على المعرفة في القرن الحادي والعشرين، وينظر إليها على نحو متزايد كأحد العوامل الرئيسة المحركة للابتكار، ونتيجة لذلك فإن العديد من صناع القرار يذكرون أن الجامعات «مصانع المعرفة» للاقتصاد الجديد تحوي على خزانات غير مستغلة إلى حد كبير من المعرفة (Wolfe & Bramwell, 2008). وأنشئ دليلاً يؤكد أن الجامعات هي مؤسسات قوية لتسويق المعرفة والدافع الرئيسة لنظم الابتكار الإقليمية، وهذا يعتمد إلى حد كبير على الأعمال التجريبية التي تنتج في بعض الاقتصادات الإقليمية الأكثر ديناميكية في العالم، مثل وادي السليكون في كاليفورنيا (Huggin & Johnston, 2009). كما يعد معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا بالولايات المتحدة الأمريكية نموذجاً مثالياً متقدماً للجامعات في التحول نحو الاقتصاد المعرفي، والذي تأسس عام (1861) بمدينة كامبريدج بولاية ماساتشوستس، بحيث يتم تبادل الآراء والأفكار، وحل المشكلات التكنولوجية عن طريق البحوث العلمية الجامعية، ومن ثم تصبح الصناعة هي المجال الأكثر خصوبة لتطوير ما يجري داخل المعهد من بحوث تطبيقية وتطویرية، وتطبيق نتائجها وتجني ثمارها (Hotchkiss, 2010، 121).

وحيث إن النظام التربوي بصفة عامة، والتعليم الجامعي

وحماية اجتماعية كافية. ومن هنا يمكن القول: إن الحكومة طريق للوصول إلى تعليم عالٍ ورفع القيمة والمستوى والمضمون، ويقتضي النهوض بالجامعات تطور الحكومة والأداء المؤسسي فيها بما يضمن الشفافية والمساءلة عن الأداء والتائج، والمشاركة المؤسسية لجميع الأطراف. ويعرف سراج الدين، معتز، محسن (2009، 13) الحكومة في الجامعات «بالطريقة التي يتم من خلالها توجيه وإدارة ومراقبة أنشطة الجامعة وأقسامها العلمية وكلياتها بطريقة علمية سليمة، وفق هيكل معين يتضمن توزيع الحقوق والواجبات». ومن أجل إلقاء الضوء على واقع تطبيق الجامعات السعودية لمؤشر نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية (الحكومة) للتحول نحو اقتصاد المعرفة تناولت الدراسة العديد من الدراسات السابقة: في مجال الاقتصاد المعرفي، و المجال الحكومي.

فقد أجرى عودة (2008) دراسة هدفت إلى: تطوير كفايات التعليم الجامعي لكل من (الطالب - المدرس) بما ينسجم مع اقتصاد المعرفة، إيجاد بيئة تعليمية محفزة لذلك، التقدم نحو توظيف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، التركيز على التنمية المستدامة، التركيز على صناع المعرفة. وتمثلت عينة الدراسة في طلبة جامعة الحسين بن طلال الملتحقين بالدراسة في العام الجامعي (2007 – 2008) واستخدمت: الاستبيان، والمنهج الوصفي، وقد توصلت إلى: أنه لم يتأقلم المجتمع الأردني

ويوظفها، ليستطيع البقاء في علم اقتصاد المعرفة على المستويين الشخصي والمهني. ويكمّن الدور الإيجابي للقطاع التعليم العالي في بناء الاقتصادات القائمة على المعرفة من خلال تشجيع كبير من قبل المنظمات الدولية مثل البنك الدولي، ونجد أن الاستثمار في نوعية التدريب والتعليم العالي يولد فوائد خارجية رئيسة والتي تعتبر بالغة الأهمية لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية القائمة على المعرفة (Ramady, 2010).

ويعد نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية من النظم التي تقوم على أساس اقتصادية قوية تستطيع توفير كل الأطر القانونية والسياسية التي تهدف إلى زيادة الإنتاجية والنمو، وتشمل هذه السياسات التي تهدف إلى جعل تكنولوجيا المعلومات والاتصالات أكثر إتاحة ويسراً، وتخفيض التعريفات الجمركية على منتجات التكنولوجيا وزيادة القدرة التنافسية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة. وكما يعد الأداء المؤسسي أحد الأساليب الذي من خلاله تتمكن المؤسسة من تحديد وتقويم أنشطتها الداخلية المختلفة، وتحديد نواحي القوة والضعف لديها، وتقويم أدائها مقارنة بأداء المؤسسات المنافسة الأخرى التي تمارس أنشطة مماثلة أو متشاربة لأنشطتها. وذكرت الخماش (2013، 34) أن الأداء المؤسسي هو الإطار الاقتصادي والمؤسسي الذي يضمن بيئة اقتصادية كثيفة مستقرة ومنافسة وسوق عمل مرنة

المدارس مالياً وتعليمياً، مبادرة المجتمع لإقامة مدارس جديدة من خلال نموذج المشاركة في التكلفة، تقبل وجود مؤسسات الاعتماد وضمان الجودة. ومن جهته أجرى الزهراني (1432) دراسة هدفت إلى التعرف على واقع تطبيق الحكومة في الجامعات السعودية الأهلية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدرис، ومعرفة مدى الرضا الوظيفي، والولاء التنظيمي لأعضاء هيئة التدرис في الجامعات الأهلية، مستخدماً المنهج الوصفي، وطبقت الاستبانة على أعضاء هيئة التدرис، وكان من أبرز النتائج التي توصلت إليها الدراسة: أن الجامعات والكليات الأهلية السعودية تمارس الحكومة بدرجة كبيرة، وأن مستوى الرضا الوظيفي، والولاء التنظيمي لأعضاء هيئة التدرис مرتفع، وأنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين إجابات أفراد العينة تعزى لخصائصهم الشخصية والوظيفية، وأنه توجد علاقة بين الحكومة والرضا الوظيفي في الجامعات الأهلية. كما قدمت الخياش (2013) بدراسة هدفت إلى الكشف عن تصور جامعة سعودية ذكية من خلال آليات الاقتصاد المعرفي، كما هدفت أيضاً إلى التعرف على البنية التنظيمية للجامعة الذكية في ظل الاقتصاد المعرفي، والكشف عن المحتوى والبرامج التعليمية للجامعة الذكية من خلال الاقتصاد المعرفي، ومعرفة احتياجات الجامعة الذكية من تمويل وتسويق من خلال آليات الاقتصاد المعرفي،

حتى الآن مع التطويرات الجديدة في مجال التكنولوجيا وعولمة التعليم، وأن أغلب أعضاء هيئة التدرис يعتمدون على التقلين في المحاضرات، وغياب السياسات التعليمية المبنية على تحديد متطلبات سوق العمل. وأن مشروع تطوير التعليم العالي نحو الاقتصاد المعرفي متاخر وتكلفته تزداد مع مرور الوقت. كما قام أبو السعود (2009) بدراسة هدفت إلى: تحديد ومعرفة سمات وفوائد الاقتصاد المعرفي، وعلاقته بالتعليم الإلكتروني والتعليم عن بعد وتأثيره على المستوى العالمي والعربي، وتحديد الواقع الحالي لمنظومة التعليم في البلدان العربية، ومعرفة المتطلبات الأساسية لعلاج أوجه القصور في منظومة التعليم، وتحديد الإستراتيجيات المقترحة التي قد تساعد على إيجاد واستكمال كل من أركان وخصائص مجتمع واقتصاد المعرفة. واستخدم المنهجان التحليلي الوصفي والاستقرائي، وذلك بهدف تشخيص الوضع الراهن للتعليم في البلدان العربية، وتحديد المتطلبات الأساسية لتطوير التعليم بما يساعد على بناء اقتصاد المعرفة في تلك البلدان. وقد توصلت إلى: أن من أهم متطلبات نجاح خطط تطوير التعليم: المساندة السياسية، والمحشد للمجتمع للمشاركة في تنفيذ برامج التحديث توبيلاً وإشرافاً وتقييماً، الخروج عن المألوف في الإدارة، زيادة الموارد السنوية المخصصة في موازنة الدولة للاستثمار، استمرار مجانية التعليم للجميع، تقبل اللامركزية في

والتنمية المستدامة. وقد توصلت إلى أنه يجب على الجامعات في المملكة العربية السعودية أن تستثمر أكثر في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار لواكبة البيئة الاقتصادية الديناميكية، وينبغي أيضاً أن تعمل على حماية الملكية الفكرية الخاصة (IP)، كما يجب زيادة المنح البحثية والدعم، وينبغي أيضاً أن تحمي تسويق المعرفة وعملية النقل من خلال السياسات والأنظمة. كما قالت الفواز (2015) بدراسة هدفت إلى معرفة واقع تطبيق مبادئ الحكومة الرشيدة في جامعات منطقة مكة المكرمة من وجهة نظر القيادات الأكademie، وقد استخدمت المنهج الوصفي، بتطبيق استبانة على القيادات الأكademie في جامعات منطقة مكة المكرمة. وتوصلت إلى أن واقع تطبيق مبادئ الحكومة جاء بدرجة متوسطة، والأهمية جاءت بدرجة كبيرة جداً، في حين جاءت المتطلبات والمعوقات بدرجة كبيرة. وأجرى السوادي دراسة كمدخل لضمان الجودة والاعتماد الأكاديمي في الجامعات السعودية، بتطبيق استبانة على القيادات الأكاديمية في الجامعات السعودية. وأظهرت الدراسة: أن القيادات الأكاديمية في الجامعات السعودية تدرك مفهوم الحكومة الرشيدة بدرجة عالية جداً، كما بينت الدراسة أن درجة تطبيق الحكومة في الجامعات السعودية من خلال مجالاتها الخمسة (الإفصاح والشفافية،

والتعرف إلى متطلبات التحول إلى جامعة سعودية ذكية من خلال وضع تصور مقترن لتطوير نظم التعليم الجامعي والتعرف على الآثار المترتبة والإيجابيات على المجتمعات من جراء تبني فكر الاقتصاد المعرفي وسياسته، واستخدمت المنهج عن بعد (دلفي) من خلال إجراء مسح لأراء الخبراء، وتمثل مجتمع الدراسة في خبراء في التعليم العالي، ومديري الجامعات، ورؤساء الأقسام فيها ومراكز البحث. وقد توصلت إلى أن من أهم تحول الجامعات الذكية تحت ظل اقتصاد المعرفة تتمثل في: وجود بنية تنظيمية من خلال توافر (منظومة الإبداع والابتكار تتمتع بكفاءة عالية) إذ حصلت على أهمية عالية جعل مراكز الجامعة وأقسامها وحدات لإنتاج المعرفة وتوليدها، الانتقال من مرحلة اكتساب المعرفة إلى مرحلة توظيف المعرفة، وضرورة وضع خطط للجامعات للتكامل بين مراكز البحث، تطبيق حقوق الملكية الفكرية في استخدام البرمجيات. كما أجرى سالم (2014) دراسة هدفت إلى دراسة نقدية للدور الهام الذي تلعبه الجامعات في بناء اقتصاد قائم على المعرفة من خلال الابتكار والتسويق والبحوث، ونقل التكنولوجيا وسياسات التنمية الاقتصادية. والتحقق من دور الجامعات في بناء اقتصاد قائم على المعرفة في المملكة العربية السعودية. وبيان مدى كون الجامعات السعودية كيان مهم بالنسبة للاقتصاد السعودي لتحقيق النمو

التوصل إلى إستراتيجية مقتربة لتحويل الجامعات الفلسطينية نحو الجامعة الذكية في ضوء متطلبات اقتصاد المعرفة، وذلك من خلال التعرف على درجة توافر متطلبات التحول نحو الجامعة الذكية في ضوء متطلبات اقتصاد المعرفة، ودراسة دلالة الفروق بين متطلبات اقتصاد المعرفة، وتقديرات أفراد العينة لدرجة توافرها بعما لمتغيرات الدراسة (الجامعة، التخصص، الدرجة العلمية، المنصب الإداري، سنوات الخدمة) واتبعت المنهج البنائي، والمنهج الوصفي التحليلي، وقد توصلت إلى أنه بلغت الدرجة الكلية لاستبيانة درجة توافر متطلبات التحول نحو الجامعة الذكية في ضوء متطلبات اقتصاد المعرفة من وجهة نظر (عميد، نائب عميد، رئيس قسم) بدرجة متوسطة. وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسط درجات تقديرات أفراد العينة لدرجة توافر متطلبات التحول نحو الجامعة الذكية في ضوء متطلبات اقتصاد المعرفة تعزى لمتغير الجامعة ومتغير سنوات الخدمة باستثناء متغير، التخصص، المنصب الإداري، والرتبة العلمية لا توجد فروق دالة إحصائياً. ومن جهة أخرى أجرت الفوزان (2017) دراسة هدفت إلى التعرف على متطلبات حوكمة الجامعات باستعراض واقع تطبيق الحكومة، ومدى مواعمتها لمتطلبات رؤية 2030، وقد اعتمدت الدراسة على المنهج النوعي. وقد توصلت إلى أن مبادئ الحكومة تعد متطلبات رئيسة لتحقيق رؤية

والمساءلة الإدارية، المشاركة في صنع القرار، الاستقلالية والحرية الأكademie، وكفاءة وفاعلية الاتصال) جاءت بدرجة ضعيفة. كما قام الأغا (1436) بدراسة هدفت إلى التعرف على واقع التحول نحو الاقتصاد المعرفي في جامعة القدس المفتوحة وعلاقته بالمناخ التنظيمي، واستخدمت المنهج الوصفي التحليلي، وطبقت الاستبيانة على أعضاء هيئة التدريس بجامعة القدس المفتوحة، وقد توصلت إلى أن واقع التحول نحو الاقتصاد المعرفي في جامعة القدس المفتوحة من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس كان بدرجة عالية، وإلى عدم وجود فروق دالة إحصائياً عند مستوى دلالة ( $\alpha=0.05$ ) بين متوسط درجات تقديرات أفراد العينة للاقتصاد المعرفي في جامعة القدس المفتوحة تعزى لمتغير الجنس، وأيضاً إلى عدم وجود فروق دالة إحصائياً عند مستوى دلالة ( $\alpha=0.05$ ) بين متوسط درجات تقديرات أفراد العينة لواقع الثقافة الداعمة للتحول نحو الاقتصاد المعرفي في جامعة القدس المفتوحة، والتخطيط للتحول نحو الاقتصاد المعرفي في جامعة القدس المفتوحة تعزى لمتغير المؤهل العلمي. وجود فروق دالة إحصائياً عند مستوى دلالة ( $\alpha=0.05$ ) بين متوسط درجات تقديرات أفراد العينة للتحول نحو الاقتصاد المعرفي في جامعة القدس المفتوحة تعزى لمتغير سنوات الخدمة، والفرع التعليمي. وأجرى العويني (2016) دراسة هدفت إلى

ويرى الباحث أن تطبيق الجامعات السعودية لمؤشر نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية (الحكومة) قد يسهم في التحول نحو الاقتصاد المعرفي، ومن ثم مواكبة التنمية.

#### مشكلة الدراسة:

إن الانفجار المعرفي وثورة المعرفة هي أبرز ما يميز هذا العصر؛ إذ تحول الاقتصاد من اقتصاد مبني على الآلة والموارد الطبيعية التقليدية إلى اقتصاد مبني على المعرفة، ونتيجة لذلك سُمي هذا العصر بعصر «اقتصاد المعرفة». ولم تكن النظم التربوية، بصفة عامة، بمنأى عن تأثيرات عصر اقتصاد المعرفة، إذ كان اقتصاد المعرفة يعتمد في قيامه على المعرفة، وهذه المعرفة مصدرها النظام التربوي؛ فإن نقل المجتمع إلى اقتصاد المعرفة هو في أساسه إحداث نقلة تربوية، وذلك أنه عندما يتم إحداث نقلة نوعية في النظام التربوي، فقد وضع هذا المجتمع الخطوة الرئيسية لقواعد اقتصاد المعرفة. وعندما يقوم هذا النظام التربوي في سياق منظومة المعرفة من الحصول على المعلومات والمعرفة ونشرها، وإنتاج المعرفة وتوظيفها، ونقل المعرفة وتسويقيها عبر الشبكات؛ فقد تكون اقتصاد المعرفة، وأخذ يشق طريقه في عمليات التنمية (ملحم، 2013).

وبذلك تعد المعرفة هي الشمن الذي يضعهم في الصدارة، مقارنة بالدول الأخرى التي لا تزال في مرحلة

2030، وأوصت الدراسة إلى ضرورة تطبيق الحكومة بالجامعات، وذلك يتطلب تعديل القوانين والتشريعات الحالية، والاستفادة من الأنظمة الأخرى في الجامعات الناجحة في مجال الحكومة.

وتبيّن من خلال استعراض الدراسات السابقة مدى أهمية تطبيق مؤشر نظام الحوافز الاقتصادية، والنظم المؤسسية في الجامعات السعودية للتحول نحو الاقتصاد المعرفي، كونه محركاً رئيساً في الإستراتيجيات التنموية القومية التي تسعى إلى بناء اقتصاد معرفي ديناميكي على التنافسية قادرًا على الاستدامة في نموه الاقتصادي، كما يتضح أن هذه الدراسات ركزت على الاقتصاد المعرفي والحكومة ودورهما في الجامعات. وتنوعت هذه الدراسات من حيث المنهج المتبع والفتئه المستهدفة، والأهداف مثل دراسة (خاش، 2013؛ العويني، 2016؛ الفوزان، 2017). ولعل ما يميز الدراسة الحالية عن سابقاتها أنها تهدف إلى كشف واقع تطبيق مؤشر نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية في الجامعات السعودية للتحول نحو الاقتصاد المعرفي. وقد استفاد الباحث من هذه الدراسات في بناء أدلة الدراسة، وتعزيز الفهم حول المشكلة، ومن ثم تفسير النتائج، كما جاءت الدراسات السابقة مؤيدة لما يهدف إليه الباحث من ضرورة الوصول إلى تطبيق مؤشر نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية وحتميته.

الثامن منها ينص على «التوجه نحو الاقتصاد المبني على المعرفة، وتعزيز مقومات مجتمع المعرفة»، كما جاءت خطة التنمية العاشرة (2015-2019) معززة لذلك التحول من خلال هدفها الثالث الذي ينص على «التحول نحو الاقتصاد القائم على المعرفة ومجتمع المعرفة» من خلال «نشر المعرفة، استثمار المعرفة، توليد المعرفة، إدارة المعرفة»، كما حرصت رؤية المملكة العربية السعودية 2030 على سرعة ذلك التحول (رؤى المملكة العربية السعودية 2030).

وقد جاء من بين (برامج رؤية المملكة 2030) برنامج تعزيز حوكمة العمل الحكومي، وتأكيد لأهمية دور نظام الحكومة في العمل الإداري أقر مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية نظام حوكمة متکاملًا، وقد توجهت الدعوة لكل مؤسسات الدولة لتبني نظام الحكومة الذي يمثل أفضل السبل الآمنة للسير بهذه الرؤية نحو تحقيق أهدافها (رؤية المملكة 2030، 2016).

ومن جهته أوصى المؤتمر الدولي للحكومة في مؤسسات التعليم العالي بضرورة تبني قناعة ثابتة وراسخة بأهمية وجدوى الحكومة في إدارة شؤون التعليم العالي، لمواجهة الصعوبات والتحديات التي يتعرض لها قطاع التعليم العالي والبحث العلمي، كما أوصى بضرورة اعتبار الحكومة واحدة من متطلبات اعتماد الجامعات وربطها بالجودة ومعايير الاعتماد

انتقالية أو متخلفة. وفي العقود الماضيين شاهدت معظم الدول فوائد المعرفة، واقتربوا بها وسارعوا إلى التغيير، والمملكة العربية السعودية هي واحدة من تلك البلدان التي تسعى إلى التحول إلى اقتصاد قائم على المعرفة بحماس، ولا سيما من خلال التعليم الجامعي والبحث العلمي.

وعند الحديث عن دور النظام التعليمي في إعداد الشعوب لمجتمع اقتصاد المعرفة، نجد أن الجامعات تشكل عنصراً رئيساً في هذا التحول، حيث أورد Godin (2004) أن الجامعات هي إحدى الجوانب الرئيسة التي تلعب دوراً أساسياً في الاقتصاد القائم على المعرفة، فالاليوم أصبح دور الجامعة المعاصرة يتجاوز التدريس وإجراء البحوث الأولية؛ فأصبحت تسهم بشكل أكبر في مواجهة تحديات العصر ومتطلباته، وإنتاج المعرفة ونشرها وتطبيقاتها، مستهدفة تنمية المجتمع وتحديثه، وهي تقوم بذلك لتحقيق طموحات القيادة الوطنية.

ولقد بدأت المملكة العربية السعودية خططاً أولى خطواتها نحو التحول من اقتصاد قائم على البترول إلى اقتصاد قائم على المعرفة منذ بداية خطة التنمية العاشرة (1970-2019) وذلك بالتركيز في أهدافها على تنمية القوى البشرية، ورفع كفاءتها، وزيادة مشاركتها، لتلبية متطلبات الاقتصاد الوطني، وقد أكدت خطة التنمية التاسعة (2010-2014) هذا التوجه حيث كان الهدف

وفقاً للتغيرات الدراسة الديموغرافية.

#### أسئلة الدراسة:

1- ما واقع تطبيق مؤشر نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية في الجامعات السعودية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس؟

2- هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha=0.05$ ) بين متوسطات استجابات أفراد العينة حول درجة تطبيق مؤشر نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية تعزى لـ(الجامعة، الكلية، الرتبة العلمية، سنوات الخبرة)؟

#### أهمية الدراسة:

استمدت الدراسة أهميتها من أهمية الاقتصاد المعرفي التي برزت وتزايدت؛ إذ أضحت المعرفة في الاقتصاد الجديد المحرك الأساسي للمنافسة الاقتصادية والتنمية، كما أنها تبرز أهمية أحد الوسائل والمفاهيم التنظيمية المهمة ودورها في تطور وتقدير المنظمات، وذلك من خلال إلقاء الضوء على موضوع الحكومة، كأسلوب من الأساليب الإدارية الحديثة لتحسين أداء الجامعات وتحولها نحو الاقتصاد المعرفي.

كما أن من الأهمية التطبيقية للدراسة تقصي الواقع الفعلي لتطبيق نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية في الجامعات والمقترحات التي تساعده على تبنيها بشكل أفضل، كما تؤكد ضرورة تبني هذا النظام، واعتبره مبادئه

(مجلس حوكمة الجامعات، 2017). كما جاءت دراسة الهباش في المؤتمر الدولي الثالث للتعليم العالي (الحكومة في الجامعات) والذي عقد في الرياض لتأكيد أن الواقع الفعلي في تطبيق مبادئ الحكومة في الجامعات السعودية لا يلبي المأمول ولم يصل بعد إلى الحد الأدنى الذي يضمن تحقيق قيم المساواة والتزاهة والشفافية والمساءلة. ومع استمرار التحديات التي فرضتها بعض التغيرات العالمية الحالية، والقصور في مجال الحكومة للجامعات تتجلّى مشكلة الدراسة في بيان واقع تطبيق مؤشر نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية في الجامعات السعودية للتحول نحو الاقتصاد المعرفي.

#### أهداف الدراسة:

هدفت الدراسة الحالية للتعرف على واقع تطبيق مؤشر نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية في الجامعات السعودية للتحول نحو الاقتصاد المعرفي من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس.

ويتفرع من هذا الهدف الأساس الأهداف الآتية:

1- تحديد واقع تطبيق مؤشر نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس.

2- الكشف عن الفروق ذات الدلالة الإحصائية ( $\alpha=0.05$ ) بين استجابات أعضاء هيئة التدريس حول تطبيق مؤشر نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية

للمسؤولية والتزاهة والشفافية».

ويعرفه الباحث إجرائياً بأنه: توفير الأطر القانونية والنظم والقرارات، التي تهدف إلى تحقيق الجودة وتميز الأداء عن طريق اختيار الأساليب المناسبة والفعالة لزيادة القدرة التنافسية للجامعات من أجل التحول نحو الاقتصاد المعرفي.

#### الاقتصاد المعرفي:

يعرفه البنك الدولي: «أنه الاقتصاد الذي يحقق استخداماً فعالاً للمعرفة من أجل تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وهذا يتضمن جلب وتطبيق المعرفة الأجنبية، بالإضافة إلى تكيف وتكوين المعرفة من أجل تلبية احتياجاته الخاصة» (البنك الدولي، 2012).

ويعرفه الباحث إجرائياً بأنه: هو ذلك الاقتصاد الذي يقوم على فهم جديد لدور المعرفة ورأس المال البشري في تطور الاقتصاد وتقدم المجتمع وهو يدور حول الحصول على المعرفة، والمشاركة فيها، واستخدامها، وتوظيفها، وابتكارها بهدف تحسين نوعية الحياة ب مجالاتها كافة، ويُعد مدخلاً لتحقيق متطلبات التنمية.

#### منهجية الدراسة وإجراءاتها:

##### منهج الدراسة:

استخدمت الدراسة المنهج الوصفي المسرحي، الذي يتناسب مع طبيعة هذه الدراسة؛ والذي يعتمد على

في جميع مستويات العمل بالجامعات وتأثير هذا المؤشر على التحول نحو اقتصاد المعرفة.

#### حدود الدراسة:

تمثل حدود الدراسة الحالية في:

**1- الحدود الموضوعية:** وتمثل في الكشف عن واقع تطبيق مؤشر نظام الحواجز الاقتصادية والنظم المؤسسية في الجامعات السعودية للتحول نحو الاقتصاد المعرفي.

**2- الحدود المكانية:** وحددت في جامعتي أم القرى، والملك عبد العزيز لإجراء هذه الدراسة.

**3- الحدود البشرية:** يقتصر تطبيق هذه الدراسة على أعضاء هيئة التدريس في جامعتي أم القرى والملك عبد العزيز (كلية الحاسوب الآلي، كلية الهندسة، كلية الإداره والاقتصاد) شطر الطلاب.

**4- الحدود الزمنية:** طبقت هذه الدراسة خلال الفصل الثاني من العام الدراسي 1437-1438.

#### مصطلحات الدراسة:

تضمن الدراسة المصطلحات الرئيسية الآتية (نظام الحواجز الاقتصادية والنظم المؤسسية، الاقتصاد المعرفي).

#### نظام الحواجز الاقتصادية والنظم المؤسسية:

يعرفها حماد (2005، 9) «أنه النظام الذي يتم من خلاله توجيه أعمال المنظمة ومراقبتها على أساس مستوى، من أجل تحقيق أهدافها والوفاء بالمعايير الازمة

فهد بن محمد أحمد الغامدي: واقع تطبيق مؤشر نظام الحواجز الاقتصادية والنظم المؤسسية...

على ذلك اختار تلك الكليات، وذلك لمشاركتها الفعالة في وادي مكة للتكنولوجيا وأيضاً وادي جدة للتكنولوجيا، وبلغ عدد أفراد مجتمع الدراسة (616) عضواً، وفقاً للإحصائية الواردة من عمادة شؤونأعضاء هيئة التدريس في جامعتي (أم القرى، الملك عبد العزيز) خلال الفصل الدراسي الثاني للعام 1437-1438 على الموقع الإلكتروني.

أما عينة الدراسة، فقد قام الباحث بتوزيع الاستبيان (الإلكتروني) على جميع أفراد مجتمع الدراسة وعند اكتمال نسبة العينة المستهدفة (25٪) والتي بلغت (154) عضو هيئة تدريس، أجرى الباحث التحليل الإحصائي، واختار عينة الدراسة بطريقة العينة العشوائية الطبقية حتى يتم تضمين تمثيل العينة تمثيلاً صادقاً لمجتمع الدراسة.

ويمكن تلخيص توزيع عينة الدراسة حسب المتغيرات في الجدول 1 الآتي:

دراسة الظاهرة كما توجد في الواقع، ويهم بوصفها وصفاً دقيقاً، ويعبر عنها تعبيراً كيفياً أو كميًّا؛ فالتعبير الكيفي يصف لنا الظاهرة ويبين خصائصها، في حين التعبير الكمي يعطينا وصفاً رقمياً لمقدار الظاهرة، أو حجمها. كما أن هذا المنهج لا يقتصر على جمع البيانات وتبويبها وإنما يمتد إلى ما هو أبعد من ذلك، لأنه يتضمن قدرًا من التفسير لهذه البيانات.

مجتمع الدراسة وعينتها:

شمل مجتمع الدراسة الحالية جميع أعضاء هيئة التدريس في جامعتي أم القرى والملك عبد العزيز (كلية الحاسوب الآلي، كلية الهندسة، كلية إدارة ولاقتصاد) شطر الطلاب. ويعزى الباحث اختيار هاتين الجامعتين فقط إلى أن الجامعتين هما الوحيدةتان في جامعتات منطقة مكة المكرمة اللتان تحويان على أودية للتكنولوجيا قائمة على الاقتصاد المعرفي، وقد قام الباحث بإجراء مقابلة استطلاعية للإحاطة بحجم المشكلة وشملت المقابلات مع مسؤولي وادي مكة للتكنولوجيا ووادي جدة للتكنولوجيا، وبناءً

جدول (1): توزيع عينة الدراسة حسب المتغيرات.

المتغيرات	الكلية	الجامعة	العدد	%
الجامعة	كلية الهندسة	جامعة أم القرى	51	33.12
	كلية الحاسوب الآلي	جامعة الملك عبد العزيز	103	66.88
	كلية (إدارة الأعمال / الإدارة ولاقتصاد)		80	51.95
			34	22.08
			40	25.97

%	العدد	الجامعة	المتغيرات
37.01	57	أستاذ مساعد	المرتبة العلمية
44.81	69	أستاذ مشارك	
18.18	28	أستاذ	
25.32	39	أقل من 10 سنوات	سنوات الخبرة
48.05	74	من 10-20 سنة	
26.62	41	أكثر من 20 سنة	

#### صدق أداة الدراسة:

تم التتحقق من صدق أداة الدراسة بطريقة صدق المحتوى؛ إذ عُرِضَت أداة الدراسة على مجموعة من المحكمين من ذوي الاختصاص والخبرة من السادة أعضاء هيئة التدريس، وتم توجيه خطاب للمحكمين موضحاً به مشكلة الدراسة وأهدافها وتساؤلاتها، وبلغ عدد المحكمين (10) محكمين، وبناءً على ملاحظاتهم من حيث مناسبة العبارة لما تقيسه، ووضوحاً، وانتهاؤها للمحور، وسلامة الصياغة اللغوية، وملاءمة فئات الاستجابة الخمسية، تم تعديل صياغة بعض العبارات في الاستبانة (14) بصيغتها النهائية، بعد أن كانت (19) فقرة في الاستبانة بصيغتها الأولية وذلك وفق ما وافق عليه (80٪) من المحكمين.

#### الاتساق الداخلي:

تم التأكيد من توافر الاتساق الداخلي كدليل على

ويتضح من الجدول (1) أن عينة الدراسة بلغت (154) عضو هيئة تدريس، بلغ عدد الأعضاء من جامعة أم القرى (51) عضواً بنسبة بلغت (33.12٪)، أما جامعة الملك عبد العزيز فقد بلغ عدد الأعضاء الذي استجابوا للدراسة (103) عضو بنسبة (66.88٪)، وقد جاءت كلية الهندسة في الأعلى بنسبة بلغت (51.95٪)، أما الرتبة العلمية فكان أكبر عدد استجابات لرتبة الأستاذ المشارك بنسبة بلغت (44.81٪)، وأخيراً فقد كانت أعلى استجابات للأعضاء الذين لديهم سنوات الخبرة تراوح بين 10 - 20 سنة بنسبة (48.05٪).

#### أداة الدراسة:

استخدم الباحث الاستبيان كأداة للدراسة الحالية، حيث تكونت الاستبانة من (14) فقرة، للكشف عن واقع تطبيق مؤشر نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية في الجامعات السعودية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس.

فهد بن محمد أحمد الغامدي: واقع تطبيق مؤشر نظام المؤشرات الاقتصادية والنظم المؤسسية...

#### ثبات الاستبانة:

تم التأكيد من ثبات أداة الدراسة بعدة طرق وهي (الفا كرونباخ - التجزئة النصفية)، وذلك من خلال نفس العينة الاستطلاعية والتي تكونت من (30) عضو هيئة تدريس، وتم الحصول على ما يأتي:

#### - طريقة الفا كرونباخ:

جدول (3): معاملات الفا كرونباخ لثبات المجال.

قيمة الفا كرونباخ	المجال
0.9	نظام المؤشرات الاقتصادية والنظم المؤسسية

يتضح من الجدول (3) أن قيمة معامل الفا كرونباخ تساوي (0.09) وهذه القيمة مرتفعة.

#### طريقة التجزئة النصفية:

تم تقسيم العبارات إلى جزءين سواء داخل المؤشر / المجال أم للدرجة الكلية للمحور، الجزء الأول اشتمل على العبارات الفردية، والجزء الثاني العبارات الزوجية، وتم حساب معامل الارتباط بين درجات الأفراد على كلا الجزءين، باستخدام طريقتي سبيرمان براون وجثمان للتجزئة النصفية، وكانت النتائج كالتالي:

الصدق عن طريق حساب معامل الارتباط ليبرسون بين درجة كل عبارة مع الدرجة الكلية للمؤشر، وذلك من خلال التطبيق على عينة استطلاعية تكونت من (30) عضو هيئة تدريس، وتم الحصول على ما يأتي:

جدول (2): الاتساق الداخلي.

نظام المؤشرات الاقتصادية والنظم المؤسسية	
الارتباط	العبارة
0.69	1
0.67	2
0.71	3
0.7	4
0.66	5
0.68	6
0.66	7
0.71	8
0.67	9
0.64	10
0.68	11
0.7	12
0.69	13
0.65	14

يتضح من الجدول (2) أن قيم معاملات الارتباط تراوحت من (0.65) إلى (0.71)، وجميع قيم معاملات الارتباط موجبة ومرتفعة، وذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05)، وتشير إلى الاتساق الداخلي.

جدول (4): معاملات التجزئة النصفية لثبات المجال.

معامل التجزئة النصفية	عدد العبارات				المؤشرات
	المنهاج	النصف الثاني	النصف الأول	الكلي	
0.7	0.73	7	7		نظام المؤشرات الاقتصادية والنظم المؤسسية

استجابات عينة الدراسة حسب الجامعة، اختبار تحليل التباين الأحادي (f) للمقارنة بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حسب متغيرات (الكلية، المرتبة العلمية، عدد سنوات الخبرة)، اختبار شيفيه لتحديد اتجاهات الفروق.

**عرض ومناقشة النتائج:**

**عرض نتائج السؤال الفرعي الأول:**

ما واقع تطبيق جامعيتي أم القرى والملك عبد العزيز لمؤشر نظام المؤشرات الاقتصادية والنظم المؤسسية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس؟

لإجابة السؤال الأول، تم حساب المتوسطات

الحسابية والانحرافات المعيارية ثم ترتيبها تنازليًا بناءً على المتوسط الحسابي، كما تبين النتائج بجدول 5 الآتي:

تراوحت قيم معاملات التجزئة النصفية للثباتات من (0.7) إلى (0.73)، وهذه القيم مرتفعة، وتشير إلى أن مؤشرات المحاور تتمتع بدرجة عالية من الثبات.

#### المعالجة الإحصائية:

تم استخدام برنامج الخزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (spss) للإجابة عن أسئلة الدراسة على النحو الآتي:

1- للإجابة عن السؤال الرئيس والسؤال الفرعي الأول، تم استخدام المتوسط الحسابي، والانحراف المعياري وذلك لحساب القيمة التي يعطيها أفراد عينة الدراسة لكل عبارة.

2- للإجابة عن السؤال الفرعي الثاني، تم استخدام اختبار (t) للمقارنة بين متوسطات

جدول (5): مؤشر نظام المؤشرات الاقتصادية والنظم المؤسسية.

المؤشر: نظام المؤشرات الاقتصادية والنظم المؤسسية.					
الاستجابة	الانحراف	المتوسط	الترتيب	العبارات	م
	المعياري	الحسابي			
عالية	0.71	3.81	1	تُتيح الجامعة استخدام نظم المعلومات بسهولة.	1
عالية	0.97	3.48	2	تساهم أنظمة الجامعة في تزويد قطاع الصناعة والخدمات بالكوادر المؤهلة.	10
عالية	0.97	3.48	2	تَبْتَمُ الجامعة بإنشاء وحدة تنظيمية متخصصة في إجراءات حقوق الملكية الفكرية.	13
عالية	0.99	3.47	3	تَحَرِّصُ الجامعة على إنشاء وحدة متخصصة لتسويق الابتكارات.	14
عالية	0.93	3.43	4	تُواكِبُ الجامعة آخر التطورات للحق بركِ المنافسة في الاقتصاد.	12
عالية	0.82	3.42	5	توظف الجامعة المعلومات لدعم الاقتصاد المعرفي.	2
عالية	0.92	3.42	6	تُدرِّسُ الجامعة الجدوى الاقتصادية لمشاريعها.	11
متوسطة	0.84	3.34	7	توفر الجامعة إدارة استثمار فاعله.	3
متوسطة	0.89	3.29	8	توفر الجامعة نظم شراكة مجتمعية واضحة.	4

تابع / جدول (5):

الاستجابة	المؤشر: نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية.					م
	الانحراف	المتوسط	الترتيب	العبارات		
المعياري	الحسابي					
متوسطة	0.92	3.16	9		تدعم الجامعة الاستثمار في قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.	6
متوسطة	0.93	3.16	10		تبني الجامعة إستراتيجية مؤسسية لتسويق خدماتها ومنتجاتها.	7
متوسطة	0.93	3.1	11		تساعد الجامعة منسوبيها على التكيف السريع مع التحولات المستمرة في الاقتصاد.	8
متوسطة	0.93	2.92	12		توفر الجامعة بيئة اقتصادية جاذبة.	5
متوسطة	0.99	2.9	13		تعقد الجامعة محاضرات توعوية حول الاقتصاد المعرفي.	9
متوسطة	0.65	3.31			المتوسط العام للمؤشر.	

مدخل الحكومة الذي يحقق منظومة شاملة ومرنة من القوانين واللوائح التي تساعده على مواكبة التطورات، وكذلك التوسع في استخدام نظم المعلومات، وتوفير الاستشارات الجاذبة، وتسويق الخدمات والمنتجات، والأخذ ببرؤية 2030 في التعليم والاقتصاد والاستثمار.

وتتفق هذه النتيجة مع دراسة الفواز (2015) التي توصلت إلى أن واقع تطبيق مبادئ الحكومة في جامعات منطقة مكة المكرمة، جاء بدرجة متوسطة، رغم أن الأهمية جاءت بدرجة كبيرة جداً. كما تؤكد ذلك دراسة الخماش (2013) التي تركز على وجود بنية تنظيمية من خلال توافر (منظومة الإبداع والابتكار المتمعة بكفاءة عالية) حيث حصلت على درجة أهمية عالية وهي من أهم المتطلبات لبناء جامعة تعتمد على اقتصاد مبني على المعرفة. وتحتفل هذه النتيجة مع دراسة الزهراني

يتضح من جدول (5) أن درجة تطبيق مؤشر نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية، كأحد مؤشرات الاقتصاد المعرفي، هو بدرجة (متوسطة) وبمتوسط حسابي عام (3.31). وترواحت قيم المتوسطات الحسابية للعبارات التي تقيس مؤشر نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية من (2.9) إلى (3.81)، وهذه المتوسطات الحسابية تقع ضمن فئات الاستجابة (متوسطة، عالية).

ويمكن تفسير هذه النتيجة بأن جامعي أم القرى والملك عبد العزيز، تحتاجان إلى تفعيل المزيد من الأنظمة الفعالة التي تدعم الرقابة الداخلية، وتساعد على تحقيق أهداف المسائلة وكذلك تحقيق الشفافية، وتحديد السلطات والمسؤوليات القابلة للتجديد والتحديث وفقاً للمتغيرات الحالية والمستقبلية. والتي تؤدي بدورها نحو الرقي في نظمها الإداري والأكاديمي من خلال

نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية هي: العبارة (8) وهي (تساعد الجامعة منسوبيها على التكيف السريع مع التحولات المستمرة في الاقتصاد) بمتوسط حسابي (5.3.1) ودرجة تطبيق (متوسطة)، ثم العبارة (9) وهي (توفر الجامعة بيئة اقتصادية جاذبة) بمتوسط حسابي (2.92) ودرجة تطبيق (متوسطة)، ثم العبارة (9) وهي (تعقد الجامعة محاضرات توعوية حول الاقتصاد المعرفي) بمتوسط حسابي (2.9) ودرجة تطبيق (متوسطة).

وفي ضوء هذه النتيجة يرى الباحث أن قيام جامعيي أم القرى والملك عبد العزيز بمواكبة المستجدات العصر الفكرية والمعرفية والاقتصادية أصبح ضرورة حتمية في عالم متغير، وكذلك توفير بيئة اقتصادية جاذبة، والعمل على إقامة الندوات والمحاضرات حول الاقتصاد المعرفي وإصدار المطبوعات لنشر ثقافة الاقتصاد المعرفي.

#### عرض نتائج السؤال الفرعي الثاني:

هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha=0.05$ ) بين متوسطات استجابات أفراد العينة حول درجة تطبيق مؤشر نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية تعزى لـ (الجامعة، الكلية، الرتبة العلمية، سنوات الخبرة)؟

(1432) التي توصلت إلى أن الجامعات والكليات الأهلية السعودية تمارس الحكومة بدرجة كبيرة. وكانت أعلى ثلاث عبارات من حيث تطبيق مؤشر نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية هي: العبارة (1) وهي (تُتيح الجامعة استخدام نظم المعلومات بسهولة) بمتوسط حسابي (3.81) ودرجة تطبيق (عالياً)، ثم العبارة (10) وهي (تساهم أنظمة الجامعة في تزويد قطاع الصناعة والخدمات بالكوادر المؤهلة) بمتوسط حسابي (3.48) ودرجة تطبيق (عالياً)، وفي نفس الترتيب أتت العبارة (13) وهي (تهتم الجامعة بإنشاء وحدة تنظيمية متخصصة في إجراءات حقوق الملكية الفكرية) بمتوسط حسابي (3.48) ودرجة تطبيق (عالياً).

ويعزى الباحث هذه النتيجة إلى حرص جامعيي أم القرى والملك عبد العزيز على مواكبة المستجدات التقنية الحديثة لتسهيل عمليات التعليم والتعلم، وعلى توفير احتياجات سوق العمل من الخبريين المؤهلين، ورعاية الحقوق الفكرية لتحفيز منسوبيها بالحفاظ على حقوقهم الفكرية، وتسويق المعرفة.

كما أكدت ذلك دراسة سالم (2014) التي توصلت إلى أنه ينبغي أن تعمل الجامعات على حماية الملكية الفكرية الخاصة (IP).

وكانت أقل ثلاث عبارات من حيث تطبيق مؤشر

فهد بن محمد أحمد الغامدي: واقع تطبيق مؤشر نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية...

جدول (6): للكشف عن الفروق بين متوسطات استجابات أفراد الدراسة في تطبيق مؤشر نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية.

المتغير	الجامعة	العدد	المتوسط	الانحراف	قيمة t	درجات الحرية	الدلالة	مستوى الدلالة
الجامعة	جامعة أم القرى	51	3.14	0.52	2.35	152	0.02	دالة
	جامعة الملك عبد العزيز	103	3.40	0.70				
المتغير	مصادر التباهي				مجموع المربعات	درجات الحرية	قيمة F	مستوى الدلالة الإحصائية
الكلية	بين المجموعات	0.62	2	0.31	0.72	0.49	0.72	غير دالة
	داخل المجموعات	64.62	151	0.43				
	الكلي	65.23	153					
الرتبة العلمية	بين المجموعات	3.74	2	1.87	4.59	0.01	0.01	دالة
	داخل المجموعات	61.50	151	0.41				
	الكلي	65.23	153					
عدد سنوات الخبرة	بين المجموعات	0.85	2	0.43	1.00	0.37	0.37	غير دالة
	داخل المجموعات	64.38	151	0.43				
	الكلي	65.23	153					

ال العالمي مؤسسة تايمز هاير إيديوكيشن البريطانية المتخصصة في تصنيف أفضل الجامعات العالمية حيث تصنف جامعة الملك عبد العزيز في مرتبة تتراوح من 200-250 كما تعد الجامعة الأولى عربياً لعام 2016 حتى العام 2019 وبذلك تكون الجامعة حافظت على مركزها للعام الرابع. كما أن جامعة الملك عبد العزيز أنشأت وادي جدة للتكنولوجيا عام 1432هـ، بينما أنشأته جامعة أم القرى في عام 1433هـ.

كما تشير النتائج إلى عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $\alpha=0.05$ ) لدرجة تطبيق مؤشر نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية حسب

تشير نتائج الجدول (6) إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) بين متوسطات الحسابية لدرجات تطبيق نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية حسب متغير الجامعة، والفرق لصالح جامعة الملك عبد العزيز بمتوسط حسابي (3.41) بينما جامعة أم القرى (3.14).

ويرى الباحث أن هذه النتيجة مقبولة في ظل التصنيف العالمي المرتفع لجامعة الملك عبد العزيز؛ وذلك في كونها قد تكون أكثر حرصاً على تطبيق مؤشرات الاقتصاد المعرفي بشكل أكبر، بما فيها مؤشر نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية. ويؤكد ذلك التصنيف

كما أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (0.05) بين متوسطات استجابات عينة الدراسة حول درجة تطبيق مؤشرات الاقتصاد المعرفي تعزى لتغير عدد سنوات الخبرة لنظام الحوافر الاقتصادية والنظم المؤسسية.

ويعزّو الباحث هذه النتيجة إلى حرص عينة الدراسة على تطبيق مؤشرات الاقتصاد المعرفي، ومنها بتطبيق مؤشر نظام الحوافر الاقتصادية والنظم المؤسسية، أيًّا كانت سنوات خبرتهم، سواء كانت أقل من 10 سنوات أم من 10 سنوات إلى عشرين سنة، أم أكثر من عشرين سنة. وتحتَّل هذه النتيجة مع ما توصلت إليه دراسة الأغا (1436) من وجود فروق دلالة إحصائيًّا عند مستوى دلالة (0.05) بين متوسط درجات تقديرات أفراد العينة للتحول نحو الاقتصاد المعرفي في جامعة القدس المفتوحة تعزى لتغيير سنوات الخدمة.

#### ملخص النتائج والتوصيات:

#### النتائج:

- توصلت الدراسة إلى أن درجة التقدير الكلية لأفراد عينة الدراسة لتطبيق مؤشر نظام الحوافر الاقتصادية والنظم المؤسسية، كان بدرجة (متوسطة) وبمتوسط حسابي عام (3.31).
- كما تشير نتائج الدراسة إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) لدرجة تطبيق مؤشر

متغير الكلية.

ويعزّو الباحث هذه النتيجة على اهتمام جميع كليات الجامعتين على حد سواء: كلية الهندسة، وكلية الحاسوب الآلي، وكلية (إدارة الأعمال / الإدارة والاقتصاد) بالجامعتين، واهتمامها بتطبيق مؤشر نظام الحوافر الاقتصادية والنظم المؤسسية، لتحقيق إستراتيجية الجامعة وأهدافها، وتوجهاتها المستقبلية للتحول نحو اقتصاد المعرفة. وتحتَّل هذه النتيجة مع ما توصلت إليه دراسة الأغا (1436) من وجود فروق دلالة إحصائيًّا عند مستوى دلالة (0.05) ( $\alpha=0.05$ ) بين متوسط درجات تقديرات أفراد العينة للتحول نحو الاقتصاد المعرفي في جامعة القدس المفتوحة تعزى لتغيير الفرع التعليمي. كما أظهرت النتائج فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (0.05) حول درجة تطبيق نظام الحوافر الاقتصادية والنظم المؤسسية حسب متغير المرتبة العلمية بين أستاذ مساعد بمتوسط حسابي (3.12) وأستاذ مشارك بمتوسط حسابي (3.46) ولصالح أستاذ مشارك. كذلك الفروق بين أستاذ مساعد بمتوسط حسابي (3.12) وأستاذ بمتوسط حسابي (3.44) ولصالح أستاذ. ويعزّو الباحث هذه النتيجة إلى حرص الأساتذة وبصفة خاصة الأساتذة المشاركون في تطبيق نظام الحوافر الاقتصادية والنظم المؤسسية إيمانًا منهم بأهميته في تطبيق مؤشرات الاقتصاد المعرفي.

فهد بن محمد أحمد الغامدي: واقع تطبيق مؤشر نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية... .

د- مجال المشاركة، وذلك بتفعيل مشاركة جميع منسوبي الجامعة والمجتمع المحلي وتكيينهم من عملية صنع القرار.

2- الاستفادة من تجارب وأنظمة وقوانين الجامعات الأخرى الناجحة العالمية والمحلية في مجال الحكومة.

3- إنشاء لجان مستقلة داخل الجامعة، لتابعة تنفيذ معايير الحكومة وتقيمها.

4- تقديم المزيد من الدراسات والبحوث عن آليات تطبيق مؤشر نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية.

\*\*\*

### قائمة المصادر والمراجع

#### أولاً: المراجع العربية:

أبو السعود، محمد (2009). تطوير التعليم ودوره في بناء اقتصاد المعرفة، بحث مقدم للمؤتمر الدولي الأول للتعليم الإلكتروني والتعليم عن بعد: صناعة تعليم المستقبل. الرياض، المملكة العربية السعودية.

الأغا، إياد صدقي (1436). واقع التحول نحو الاقتصاد المعرفي في جامعة القدس المفتوحة وعلاقته بالمناخ التنظيمي، رسالة ماجستير، جامعة الأزهر بغزة، كلية التربية. تقرير المعرفة العربي (2014). الشباب وتوسيط المعرفة، دولة الإمارات العربية المتحدة.

توفلر، الفين وهيدي (1998). إنشاء حضارة جديدة سياسة الموجة الثالثة، (ترجمة حافظ الجمالي)، دراسة منشورات اتحاد الكتاب.

نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية حسب متغير الجامعة، وكانت الفروق لصالح جامعة الملك عبد العزيز بمتوسط حسابي (3.55).

■ كما أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05) بين متوسطات درجات تقدير أفراد العينة تعزيز إلى متغيري (الكلية، سنوات الخبرة).

■ كما تشير النتائج إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (0.05) حول درجة تطبيق نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية حسب متغير المرتبة العلمية بين أستاذ مساعد بمتوسط حسابي (3.12) وأستاذ مشارك بمتوسط حسابي (3.46) ولصالح أستاذ مشارك.

#### الوصيات:

1- ضرورة تطبيق الجامعات لمؤشر نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية، كأحد مؤشرات الاقتصاد المعرفي، كونها تشكل منطلقاً مهماً لتحقيق رؤية 2030، وهذا يتطلب التعديل في مجالات الحكومة ومنها:

أ- مجال الشفافية، وذلك عن طريق سن القوانين والتشريعات التي تلزم كافة إدارات الجامعة بمعايير الشفافية.

ب- مجال المساءلة، وذلك بتحديد معايير دقيقة لمبدأ المساءلة والإعلان عنها.

ج- مجال التنظيم، يكون ذلك بنشر ثقافة الحكومة.

- حمد، طارق (2005). حوكمة الشركات المفاهيم المبادئ التجارب: تطبيقات الحوكمة في المصادر، مصر، الدار الجامعية للطباعة والنشر، الإسكندرية.
- الخماش، مشاعل (2013). التحول نحو الجامعات الذكية وفقاً لمتطلبات اقتصاد المعرفة تصور مقتراح لمؤسسات التعليم العالي السعودي. رسالة دكتوراه، كلية التربية، جامعة أم القرى.
- رؤية المملكة 2030 (2016). النشرة التفصيلية لبرنامج تحقيق الرؤية، مسترجع بتاريخ 5/5/2017 من: <https://vision2030.gov.sa/en>
- زراولة، رفيق (2005). دور الجامعة في إنتاج الرأسمال البشري في ظل اقتصاد المعرفة، الملتقى الدولي حول اقتصاد المعرفة، الجزائر جامعة بسكرة، كلية الاقتصاد والتسيير، 384-404.
- الزهراني، خديجة مقبول (1432). واقع تطبيق الحوكمة الرشيدة في الجامعات الأهلية السعودية وعلاقتها بالرضا الوظيفي والولاء التنظيمي لأعضاء هيئة التدريس فيها، رسالة دكتوراه، قسم الإدارة التربوية والتخطيط، كلية التربية، جامعة أم القرى، مكة المكرمة.
- سراج الدين، إسماعيل؛ وخورشيد، معتز؛ ويوسف، محسن (2009). حوكمة الجامعات وتعزيز منظومة التعليم العالي والبحث العلمي في مصر، مكتبة الإسكندرية.
- العويني، أربع (2016). إستراتيجية مقتراحه لتحويل الجامعات الفلسطينية نحو الجامعة الذكية في ضوء متطلبات اقتصاد المعرفة، رسالة ماجستير، الجامعة الإسلامية بغزة، كلية التربية.
- فرحات، عاصم (2006). إعداد القوى العاملة في القرن الحادي والعشرين، مركز مصادر التعليم والمكتبات، الإدارة العامة للتقنيات،الأردن.
- الفواز، نجوى مفوز (2015). واقع تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة في جامعات منطقة مكة المكرمة من وجهة نظر القيادات الأكademie تصوّر مقتراح، رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة أم القرى.
- الفواز، الجوادر بنت سليمان (2017). إطار لتفعيل الحوكمة في الجامعات لتحقيق رؤية 2030، بحث منشور في كتاب أبحاث مؤتمر دور الجامعات السعودية في تفعيل رؤية 2030، خلال الفترة 11-12 يناير 2017.
- مجلس حوكمة الجامعات العربية (2017). توصيات المؤتمر الدولي للحوكمة في مؤسسات التعليم العالي، جامعة الشرق الأوسط، عمان، الأردن.
- مراد، عودة سليمان (2008). تطوير التعليم العالي نحو الاقتصاد العربي. بحث مقدم للمؤتمر القومي السنوي الخامس عشر، نحو خطة إستراتيجية للتعليم الجامعي العربي، مركز تطوير التعليم الجامعي، جامعة عين شمس بالقاهرة في الفترة 23-24 نوفمبر 2008.
- ملحم، أحمد (2013). الأدوار المرتقبة للتعليم المستمر في ظل اقتصاد المعرفة، بحث مقدم للمؤتمر العالمي الدولي التاسع (الوضع الاقتصادي العربي وخيارات المستقبل). جامعة الزرقاء بمدينة الزرقاء في الفترة 24-25 أبريل 2013.
- موقع البنك الدولي KAM (2012). بيانات البنك الدولي، مسترجع بتاريخ 4/5/2017 من: <http://data.albankaldawli.org>
- الهاشمي، عبد الرحمن والغراوي، فائزه (2007). المنهج والاقتصاد المعرفي، عمان: دار الميسرة للطباعة والنشر.
- المباش، مريح سعد (1433). حوكمة الجامعات. ورقه عمل مقدمة

فهد بن محمد أحمد الغامدي: واقع تطبيق مؤشر نظام الحوافز الاقتصادية والنظم المؤسسية...

للمؤتمر الدولي الثالث للتعليم العالي، الرياض.

وزارة الاقتصاد والتخطيط (2010). خطة التنمية التاسعة (2010-2014).

(2014)، منشورات وزارة الاقتصاد والتخطيط المملكة

العربية السعودية، الرياض، 85-95.

**ثانياً: المراجع الأجنبية:**

Godin, B. (2004). The new economy: what the concept owes to the OECD. *Research Policy*, 33(5).

Hotchkiss, W. (2010). Higher Education and Business , My App April , p.121.

Houghton, J & Sheehan, P. (2000). A Primer on the Knowledge Economy, Australia, the state of Victoria, Melbourne: Publications of Center for Strategic Economic studies Idea Group publishing: U.S.A .

Huggin, R., & Johnston, A. (2009). The economic and innovation contribution of universities: A regional perspective. *Environment and Planning C: Government and Policy*, 27(6), 1088-1106.

Madruk-Grochowska, M. (2015). The Knowledge-based Economy as a Stage in the Development of the Economy. *Oeconomia Copernicana*, 6(2), 7-21.

Ramady, M. A. (2010). The Saudi Arabian economy: Policies, achievements and challenges. New York: Spring International (second edition)

Salem, M.(2014). The role of universities in building a knowledge-based economy in the Kingdom of Saudi Arabia. International business and economics. *research journal- September*, 13(5).1047-1055.

Wolfe, D. A., & Bramwell, A. (2008). Universities and regional economic development: The entrepreneurial University of Waterloo. *Research Policy*, 37(8), 1175-1187

Zaraolh, R.(2005). The role of the university in the production of human capital in the knowledge economy, the international forum on the knowledge economy (in Arabic). *Algeria University of Biskra. Faculty of Economics*, 384- 404.

\* \* \*

## برامج الدراسات البنية في التخصصات الشرعية واحتياجات سوق العمل

بدريه بنت محمد الفوزان<sup>(١)</sup>

جامعة الملك سعود

(قدم للنشر في ١٣ / ٠٩ / ١٤٣٩ هـ؛ وقبل للنشر في ٠١ / ٠٧ / ١٤٤٠ هـ)

**المستخلص:** هدفت هذه الدراسة لبحث أوجه الضعف في المهارات الوظيفية للخريجين في التخصصات الشرعية لتلبية احتياجات سوق العمل، وحدود تداعياتها على أداء سوق العمل في السعودية، سعيًا وراء النظر في إيجاد حلول علمية أكademية لها من خلال برامج التخصصات، والدراسات البنية، والتي تعد مطلبًا أساسياً للعديد من المهن في سوق العمل، فكان لا بد من دراسة تداعيات المناهج النظرية المنفصلة في العلوم المعرفية والشرعية وأثر ذلك على سوق العمل، لتحديد مدى اشتغالها على المعارف والمهارات المهنية الازمة للمارسة المهنية في المملكة العربية السعودية، فاستعرض البحث مدى الدور المنوط بمنشآت القطاع الخاص والعام للعمل على سد هذا الضعف وتلبية تكامل العلوم والمعرفة وسد احتياج سوق العمل في التخصصات الشرعية، فجاءت نتائج الدراسة تؤكد الآتي: افتقار الرؤية الدقيقة والمناسبة لكيفية بناء الدراسات البنية المناسبة لهذه التخصصات نتيجة عزلة هذه التخصصات، مما يستلزم تطوير آلية البحث العلمي وافتقاد الشراكة في التخطيط والدراسات.

**الكلمات المفتاحية:** البنية، الإسلامية، دمج، البطالة، رؤية، حوكمة.

---

## Interdisciplinary programs in Shariah specializations and labor market needs

**Badriah Mohammed Alfozan<sup>(1)</sup>**

King Saud University

(Received 28/05/2018; accepted 08/03/2019)

**Abstract:** This study aimed to examine the weaknesses in the functional skills of graduates in Shari'ah disciplines to meet the needs of the labor market and the limits of their repercussions on the performance of the labor market in Saudi Arabia. The study aims at finding academic scientific solutions through interdisciplinary programs and inter-studies. For many professions in the labor market, it was necessary to study the implications of the separate theoretical approaches in the knowledge and legitimacy sciences and its impact on the labor market to determine the extent to which they contain the professional knowledge and skills necessary for professional practice in the Kingdom of Saudi Arabia. Review The extent of the role assigned to the private and public sectors to work to overcome this weakness and to meet the complementarity of science and knowledge and to fill the needs of the labor market in the legal disciplines. The results of the study confirm the lack of accurate and appropriate vision of how to build appropriate inter-disciplinary studies due to the isolation of these disciplines, Scientific research and the lack of partnership in planning and studies

**Key Words:** 'Islamia - Integration of disciplines- The unemployment- Education governance.

---

(1) Associate Professor, Department of Islamic Studies, College of Education, King Saud University

(١) الأستاذ المشارك، بقسم الدراسات الإسلامية، كلية التربية، جامعة الملك سعود.

e-mail: balfawzan@ksu.edu.sa

## المقدمة:

للنظام التعليمي أن يتيح جيلاً من الطلبة معززاً بالقيم، ومعداً بالمهارات الأساسية ذات التخصص بشكل متميز يسهم في التنمية الحضارية والتحول الوطني، وهذا لا يتحقق بمنهج الفصل في التخصصات الشائعة في الجامعات، وفي عصر تكاملت فيه المعرفة والمعلومات، ولتقديم مخرج يخدم سوق العمل، سأتناول برامج الدراسات البينية من خلال تخصص الدراسات الشرعية بهذا البحث الموسوم بـ: «برامج الدراسات البينية في التخصصات الشرعية واحتياجات سوق العمل».

### مشكلة البحث:

تُعد الدراسات البينية مطلباً مهماً في ظل التطور المتتسارع في ميادين العلم والمعرفة والبحث العلمي لتواكب احتياج ومتطلبات سوق، ومع إغفال العناية بالعلوم الإنسانية والتخصصات الشرعية في إثراء سائر مجالات المعرفة والبحث العلمي، مما يجعل الدراسات البينية في التخصصات الشرعية مطلباً للجامعات والمراكم البحثية في المملكة، لفائدة العظيمة لمخرجات التخصصات بتكونهن عقلية علمية أكثر شمولية وتكاملية لتلبية احتياجات المجتمع وسوق العمل، وعلاج أوجه الضعف في المهارات الوظيفية للخريجين في التخصصات الشرعية، وهذا يدعو لدراسة واقع التخصصات الشرعية ومدى اشتتماها على المعارف والمهارات المهنية الالزمة لمارسة المهنة، وإبراز أهمية

الاتجاه المعرفي الجديد يؤكّد ضرورة ربط المعلومات في نظام تشارك فيه جميع التخصصات، للوصول إلى مخرجات موضوعية للبحث العلمي ذات مهارات توافق حاجة المجتمع، لذا تحظى العلاقات البينية بين التخصصات المختلفة بأهمية ملحوظة في المعرفة الإنسانية الحديثة نظراً للتطور المتتسارع في ميادين المعرفة، و المجالات البحث العلمي ومناهجه، تتناسب مع التحولات الكبرى في كافة ميادين المعرفة والحياة؛ مما يجعل الدراسات البينية مرحلة من مراحل تطور العلم تلت مرحلتي الموسوعية والتخصصية.

وقد انطلق برنامج التحول الوطني 2030 في بداية العام 2016 م بمشاركة وزارة التعليم ضمن قطاعات الدولة، وتم رصد التحديات التي تواجه التعليم، وبناء الأهداف العامة للتعليم، ومؤشرات قياس الأداء، وكذلك بناء المبادرة التعليمية والتربوية المحققة لبرنامج التحول الوطني والتحديات التي تواجه التعليم وكان من بينها: ضعف مواءمة مخرجات التعليم والتدريب مع احتياجات سوق العمل (رؤية، 2030) وهو من الأهداف العامة للتعليم وفق برنامج 2030:، وتطوير المناهج والتعليم وأساليب التقويم، وتعزيز قدرة نظام التعليم على التدريب، لتلبية متطلبات التنمية واحتياج سوق العمل (رؤية، 2030)، فالمهدف المطلع تحقيقه

أي عملٍ أُم نريدهم أن يلبوا احتياجات سوق العمل؟  
و جاء هذا البحث ليجيب عن هذا التساؤل.

#### الهدف من البحث:

1- يهدف هذا البحث إلى بحث أوجه الضعف في المهارات الوظيفية للخريجين في التخصصات الشرعية لتلبية احتياجات سوق العمل المحلي في الوقت الراهن، وحدود تداعياتها على أداء سوق العمل في السعودية، سعياً وراء النظر في إيجاد حلول علمية أكademie لها من خلال برامج التخصصات، والدراسات البينية.

2- كما يهدف البحث إلى استعراض مدى الدور المنوط بمنشآت القطاع الخاص والعام للعمل على سد هذا الضعف وتلبية تكامل العلوم والمعرفة وسد احتياج سوق العمل.

#### الدراسات السابقة:

بعد البحث لم أجد دراسة متعلقة في الدراسات البينية في التخصصات الشرعية، ولكنَّ هناك مؤلفات حول الدراسات البينية مثل: تصميم البرامج التعليمية بفكر البنائية، تأصيل فكري وبحث إمبريقي، للدكتور كمال زيتون وتحدث فيه عن مفهوم البنائية وتاريخها وفلسفتها ونظريات التعلم وتصميم التعليم وفق الفكر البنائي.

أما الأبحاث المنشورة حول الدراسات البينية في العلوم الاجتماعية، فهي:

الدراسات البينية بالنسبة لهذه التخصصات سعياً وراء النظر في إيجاد حلول علمية أكademie لها من خلال برامج الدراسات البينية وهذا ما سيبرره هذا البحث.

#### أهمية البحث:

1- إن برامج الدراسات البينية، في الآونة الأخيرة، تُعد مطلبًا أساسياً للعديد من المهن في سوق العمل حيث ثبت أن الطلاب الذين يتذمرون من خلال الدراسات البينية يتمتعون بمهارات تفكير وإتقان عالية ومتكلمة.

2- إن البرامج التي يتم تطويرها وفقاً للإطار الوطني للمؤهلات، يجب أن تشتمل على المعارف والمهارات المهنية المحددة اللازمة للممارسة المهنية في المملكة العربية السعودية، ولا بد أن تعكس السياسات التربوية والأعراف الثقافية الخاصة بهذه البلاد ويجب أن يكون الشخص المتعلم قادرًا على عمل ما هو أكثر من مجرد استرجاع المعلومات بناءً على ما ذكر في الإطار الوطني (2006) وأعتقد أن هذا يتحقق رؤية 2030.

3- إن الرؤية هي محرك التغيير والمشروع الطموح وصورة المستقبل للمؤسسة على المدى الطويل، بكل الأبعاد التطويرية والإبداعية والعلمية والفكيرية، ومن المتفق عليه أن أية جهود تبذل في مؤسسات التعليم يكون المتعلم من مرتكزاتها وأهدافها الرئيسية، لتجيب عن السؤال المركزي: هل نريد من الخريجين أن يجدوا

وصف واقع التخصصات الشرعية والمؤشرات الكلية المرتبطة بموضوع البحث.

#### مصطلحات الدراسة:

أولاًً: مفهوم سوق العمل: السّوق (Market): هو المكان الحقيقى أو الافتراضي الذى تُطبّق فيه عمليات الطلب والعرض؛ إذ يُوفّر تفاعلاً بين البائعين والمشترين من أجل تقديم الخدمات وبيع السلع مقابل المُقابلة أو المال (Retrieved, 2017).

سوق العمل هو: سوق خدمات العمال وتعني: سوق قوى عرض وطلب العمل التي تحدّد على أساسها الأجور وشروط العمل، وسياسات الخدمة، ومصطلح العمل يشمل القطاع العام والمؤسسات غير الربحية، كما يشمل الشركات (النجار: 210).

ثانياً: مفهوم الدراسات البينية: تكون كلمة «البينية» (interdisciplinary) من مقطعين أساسين، مقطع «Inter» وتعني بين «وكلمة» نظام «discipline» وتعني مجال دراسي معين: وهي دراسات تعتمد على حقلين أو أكثر من حقول المعرفة الرائدة، أو العملية التي يتم بموجبها الإجابة عن بعض الأسئلة أو حل بعض المشكلات أو معالجة موضوع واسع جدًا أو معتقد جدًا يصعب التعامل معه بشكل كافٍ عن طريق نظام أو تخصص واحد.

وبشكل عام، اتفقت آراء التربويين حول تعريف

1- بحث منشور بعنوان: «معوقات العمل بالدراسات البينية في العلوم الاجتماعية» دراسة ميدانية، جامعة السلطان قابوس، مجلة الآداب والعلوم الاجتماعية، بحث ميداني، محمد السيد بيومي، هدف هذه الدراسة البحث في معوقات تفعيل الدراسات البينية في العلوم الاجتماعية للوقوف على بنية السياق الأكاديمي في جامعة السلطان قابوس.

2- بحث «الدراسات البينية رؤية لتطوير التعليم الجامعي»، للدكتور / عمار عبد المنعم أمين، والبحث يشرح مفهوم الدراسات البينية، ومعوقات لتطبيقها.

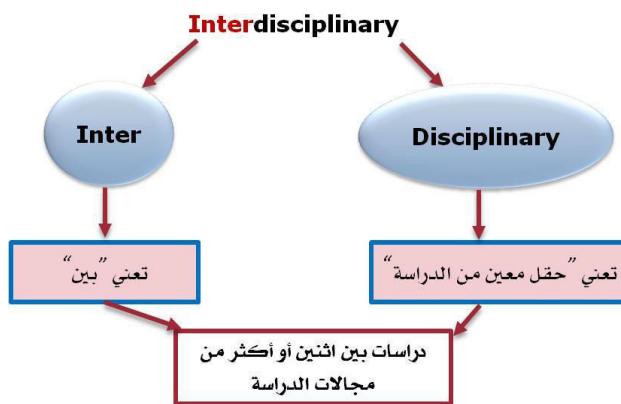
3- ورقة عمل «برامج الدراسات البينية واحتياجات سوق العمل» إعداد مركز البحث والدراسات، في الغرفة التجارية الصناعية بالرياض والإدارة العامة للبحوث والمعلومات، 1432هـ، وهدف الورقة بيان أوجه الضعف في المهارات الوظيفية للخريجين لتلبية سوق العمل المحلي، وحدود تداعياتها. وهذه البحوث لم تتناول واقع سوق العمل والتخصصات الشرعية؛ وإنما تناولت عموم الدراسات البنائية. أما هذا البحث فتناول أهمية هذه الدراسات في التخصصات الشرعية وتلبيتها لاحتياج سوق العمل وفق رؤية 2030 وهذا ما تميزت به.

#### منهج البحث:

هو منهج البحث الوصفي التحليلي العام في

والطلاب وأعضاء هيئة التدريس بهدف الربط والتكامل بين عدة مدارس فكرية أكاديمية ومهن وتقنيات متعددة لبلوغ رؤى وإنجاز مهام مشتركة (كلاين 1998، ووليم 2001).

التخصصات البينية بأنها نوع من الحقول المعرفية الجديدة الناشئة من تداخل عدة حقول أكاديمية تقليدية أو مدرسة فكرية تفرضها طبيعة متطلبات المهن المستحدثة. وتشمل الدراسات البينية الباحثين



تاريخ التخصصية فإنّ تاريخاً آخر متصلًا به أشدّ الاتصال وغير منفصل عنه، هو تاريخ التخصصية البينية» Mori, (1994) إن مختلف العلوم والتخصصات النظرية لا تروي عطشاً إنسانياً للمعرفة؛ وإنما تقدم للإنسان حلولاً لمشكلات متعددة وتسهم في تطوير أنماط العيش، فالنظري محمول على التحول إلى ممارسات تطبيقية متعددة، وهذا تسهم فيه الدراسات البينية.

**تقسيم البحث:**  
انقسم البحث إلى مقدمة اشتملت على هدف البحث، ومشكلة البحث، وأهداف البحث وأهميته، ومبحثين، هما:

والنظام هو فرع من فروع المعرفة أو حقل دراسي يقع ضمن أي من الثلاث المجموعات أو التخصصات الآتية:  
العلوم: الفيزياء والكيمياء، والبيولوجيا، والزراعة والهندسة.  
العلوم الاجتماعية: علم النفس، القانون، والاقتصاد، والإنسان، السياسية، الاجتماع.  
العلوم الإنسانية: الفنون، الأدب، التاريخ، الفلسفة، الدين، المسرح.

وفي حالات عديدة من تجارب العلوم المعاصرة، يقول إدغار موران: «إذا كان التاريخ الرسمي للعلم هو

غير المرتبطة بسوق العمل (الحمادي، 2016). كما كثر الحديث في السعودية عن وجود فجوة بين مخرجات التعليم العالي واحتياجات سوق العمل؛ الأمر الذي دعا كثيراً من المختصين إلى المطالبة بأن تكون الجامعات السعودية قادرة على تلبية احتياجات السوق، وأكد الدكتور فاروق الخطيب، أستاذ الاقتصاد بجامعة الملك عبد العزيز في مقال نشر في الشرق الأوسط، أن من أهم أسباب هذه الأزمة «عدم وجود تخطيط إستراتيجي يكشف متطلبات كل قطاع من الأيدي العاملة السعودية». وقال: «التعليم لدينا حر، ومن الصعب إجبار الطلبة على الانخراط في تخصص معين، كما رأى أن رخص الأيدي العاملة المستوردة أسهم بدوره في إبعاد الطالب عن التعليم المهني والفنى، وأضاف: لا بد من المواءمة بين مخرجات التعليم ومتطلبات سوق العمل، بما يحقق (رؤية 2030)، كخطة لتطوير الاقتصاد وعلاج المشكلات الاقتصادية، وعلى رأسها مشكلة البطالة، وعن أكثر التخصصات العلمية طلباً في الوقت الراهن، رأى الخطيب أنها تمثل بعلوم الاتصالات والهندسة والطب» (الخطيب، 2016).

ورأى خالد الشنير الرئيس التنفيذي لمجموعة «إكونسلت» للخدمات الاستشارية، أن بعض الجهات انشغلت في ملف البطالة بإيجاد حلول للفجوة بين تكلفة العامل السعودي والعامل غير السعودي. وأن: «أهم

- **المبحث الأول: تداعيات المناهج النظرية المنفصلة في العلوم المعرفية والشرعية وأثر ذلك على سوق العمل.**

- **المبحث الثاني: برامج الدراسات البيئية في التخصصات الشرعية واحتياج سوق العمل.**

\* \* \*

### **المبحث الأول**

**تداعيات المناهج النظرية المنفصلة في العلوم المعرفية والشرعية وأثر ذلك في سوق العمل أوّلاً: واقع التخصصات الشرعية وسوق العمل:** ذكر الدكتور أحمد العيسى، وزير التعليم بأن الجامعات السعودية لا توافق سوق العمل، وتواجه تحديات عده. وقال عبد اللطيف الحمادي، المستشار التربوي إن تصريح الوزير كان صادماً بعض الشيء، ولكن واقع. موضحاً أن الجامعات لا توافق حالياً رؤية المملكة 2030، وأن هذا التصريح بداية للتطوير والنهوض بالجامعات، وأوضح المستشار الحمادي أن المطلوب الآن زيادة الاهتمام على الجانب العلمي. مطالباً بتفعيل التخصصات النادرة، مثل الهندسة بأنواعها الميكانيكية والحاسب الآلي. وأكد ضرورة منح طلاب الثانوية دورات ليكون لديهم هدف في مستقبلهم، ولا بد أن يكون اختيار التخصص مبنياً على القدرة والفرصة، ويجب تحفيض القبول في التخصصات

دراسة لتحديد مستوى القبول في الجامعات، وفي التعليم التقني والمهني حسب احتياجات سوق العمل. وكان المتحدث الرسمي لوزارة العمل والتنمية الاجتماعية خالد أبا الخيل قد أكد، في تصريح له، أهمية توجه الجامعات لخفض القبول في التخصصات النظرية، والتوسيع في التخصصات التقنية التطبيقية التي يحتاجها سوق العمل (أرقام، 2015).

وقد بلغ معدل البطالة فيقوى العاملة في المملكة خلال النصف الثاني للعام 2015 حوالي 5.11٪، وهذا يعني أن هناك 647 ألف شاب وشابة ما زالوا في انتظار العمل. لقد وضع المخططون لرؤية المملكة العربية السعودية 2030 وضمن أهدافهم الإستراتيجية أن تتم السيطرة على نسبة البطالة إلى نسبة 7٪ لمجتمع شاب يمثل الشباب من هم دون سن 30 سنة ما نسبته 67٪ من سكان المملكة (العليان، 2016).

هل نستطيع أن نقول: إن ما يُنشر في الصحف من طلبات وظائف هو مؤشر للتخصصات المطلوبة؟ أم العكس صحيح؟

لذا نقول: إن توفير المعلومة الصحيحة لوضع حاجة السوق من التخصصات هو مهم للخريجين لكي يقوموا باتخاذ القرار الصائب وينتاروا التخصص المناسب لحاجة سوق العمل لهذا التخصص، وهذا يمثل جزءاً من المعادلة فقط! أما الجزء المهم فهو استعداد

التوجهات التي ينبغي العمل عليها بشكل عاجل هو توجّه تحويل المسار للعاطلين من حملة التخصصات غير المرغوبة في سوق العمل وبسببها حصل تكدس لأعداد ليست بقليلة في قائمة المعطلين»، وعن جدوی إعادة النظر في التخصصات التعليمية، يقول الشنير: «في الوقت الراهن نحتاج إلى التركيز على التعليم التقني والتدريب المهني وتكثيف الجهد لتحسين نوعية مخرجاتهم ومستويات المهارة المهنية» (الشنير، 2016). وفي تاريخ 19/12/2016 حددت وزارة العمل والتنمية الاجتماعية ثمانية تخصصات مطلوبة في سوق العمل السعودي تعاني من انخفاض الطلاب المتخرجين، وذلك وفقاً لما أوردته صحيفة (مكة)، وشملت الهندسة بأنواعها، التعليم، التمريض، علوم الكمبيوتر وتكنولوجيا المعلومات، الطب، الصيدلة، التقنية الطبية، المحاسبة، المالية. وفي المقابل بينت الوزارة وجود فائض كبير في أعداد الطلاب المتاحين لأربعة تخصصات أخرى، هي الشريعة، الدراسات الإسلامية، اللغة العربية، العلوم الإنسانية. مبينة أن تلك التخصصات تعد مصدراً محتملاً للبطالة، وتحتاج إلى جهود مشتركة مع وزارات أخرى لتحويل تركيز الطلاب للمجالات المطلوبة.

وبحسب البيانات المتاحة على موقع (أرقام) كشف وزير التعليم الدكتور أحمد العيسى مؤخراً عن وجود

الدور، والرهان على التخصصات العلمية في الجامعة لا يفترض أن نقلص من التوجيه نحو التخصصات الأدبية والإنسانية بما فيها الشرعية، إن التعمق في المسألة ومحاولة تفكيك الالتباس يقتضي طرح الأسئلة الآتية:

- هل أهمية التخصصات التعليمية تقاس فقط بمدى تشغيليتها؟

- هل دور الجامعة والتعليم يقتصر على توفير احتياجات سوق العمل؟

- هل هناك علاقة تلازمية بين التعليم والعمل معنى هل التخصص هو المدخل إلى سوق العمل؟ وفي مقال نُشر في مجلة العرب بعنوان (العلوم الإنسانية ضرورية)، ذكر أنه: «بالعودة إلى (اضطرار) بعض السياسات التربوية والاقتصادية إلى إجراء مفاضلة بين التخصصات العلمية والإنسانية، فإن الأمر يبدو من قبيل الإجراء المتسع الذي يهدف إلى تخفيف الألم لا مداواة المرض، المرض هو البطالة، وأسبابها ليست كامنة في التركيز على هذا التخصص أو ذاك، بل إن عواملها متتشعبة ومتداخلة وبنوية، لذلك فإن الرهان على التخصصات العلمية الذي انطلق منذ عقود، لم يقلص من نسب البطالة، ولم يرفع من مستوى البحث العلمي، ولم يؤدّ حتى إلى تحسين مستوى الخريجين في هذه التخصصات، إما لأنّه لم يحصل في سياق إستراتيجية شاملة، أو لأنّه كان إجراءً متسرعاً ترتب على مقدمة

الطالب لدراسة هذا التخصص المطلوب لسوق العمل، فهل نستطيع أن نقول للطالب الضعيف في الرياضيات أن يتخصص في المحاسبة، أو نقول للطالب ذي النشاط الاجتماعي ولا يستطيع التضحية بوقته للدراسة أن يدرس الطب! أعتقد نحن بحاجة لبرامج تلبي احتياج سوق العمل وتجمع معها أيضاً ميول الطالب وهي ما يطلق عليه: «دراسات وبرامج بينية».

ثانيًا: الاعتقاد بأن التخصصات الشرعية مفرخة للبطالة: في السنوات التي ارتفعت فيها نسبة البطالة، خاصة في صفوف الخريجين أصحاب الشهادات العليا، ومنهم أصحاب الاختصاصات الشرعية والأدبية، برزت فكرة السياسي التربوي بالتقليص التدريجي من التوجّه نحو هذه التخصصات انطلاقاً من ملاحظة أنها أكثر التخصصات إنتاجاً للعاطلين، والأكيد أن هذا الإجراء لم يكن الأول من نوعه فيما يخص التعامل مع تخصصات العلوم الشرعية، ويرز اعتقاد أنها تخصصات تضيف سنويًا أعداداً من العاطلين، وصعوبة تشغيلية هذا التخصص تضافرت مع قناعة يروجها البعض ومفادها: 1- أنه من المفروض أن نراهن على التخصصات العلمية والتقنية، لأهميتها في بناء النهضة الاقتصادية والتنمية للبلاد.

2- قدرتها على توفير فرص عمل لخريجها.  
وهنا سؤال الجدوى يتقدم على سؤال الأهمية أو

الكمية والإحصائية، القضية ليست خصومة بين العلوم الإنسانية والعلوم والتكنولوجيات، وليس مفاضلة بينها، كل العلوم ضرورية للمجتمع، وكل اختصاص أو بحث يمكن أن يفيد المجتمع ويقدم له أجوبة متخصصة على أسئلة معينة (العرب، 2016).

والقول بعدم وجود أهمية للعلوم الشرعية أو غيرها من التخصصات، انطلاقاً من تشغيليتها الضعيفة، لا يعود إلى خلل في هذه التخصصات، بل يرجع إلى قصور بنية التعليم برمتها، وإلى الربط التلازمي الشائع القديم بين التعليم والتشغيل والثابت أن العلوم الإنسانية ضرورية بقدر أهمية العلوم الصحية والتكنولوجيات، والرهان على التقليص من التوجه لهذه التخصصات، يعني التشكيك في أهميتها للمجتمع وللمستقبل، والحديث عن البطالة يقتضي سياسات تنموية واقتصادية، وطرح بدائل لمعضلات البطالة.

**ثالثاً: التخصصات الشرعية ومفهوم العمل «دلني على السوق»:**

1- إن الانتقال من صياغة الأهداف إلى المبادرات الفعلية لا بد أن يدور حول و خلال تنمية اقتصادية تؤدي إلى توليد وخلق فرص العمل، ويعتمد علينا في التعليم العالي في المشاركة بدور رياضي في إعادة النظر في مخرجات التعليم، وبرامجه ومدى مواعيدها لسوق العمل ومدى كفاية المخرجات المعرفية والمهارية للمتخرج،

متسرعة ملخصها: العلوم الإنسانية مفرخة للعاطلين عن العمل» (العرب، 2016).

إن تأصيل القضية يحتاج إلى توفير رؤى وأبعاد لأهمية التخصص وزوايا نظر عديدة، زاوية نظر الأهمية قالت:

- إن العلوم الشرعية لها نفس الأهمية والضرورة التي تتخذها العلوم والتكنولوجيات، بل إن المجتمع يحتاج إلى العالم الفتى، والقاضي التقني والداعية المتحدث بلغات عدّة، والمهندس الإلكتروني الذي يعرف بالحدود الشرعية والشركات العلمية والتكنولوجية، وتزداد أهمية العلوم الشرعية عندما تقنن بوجود العديد من الظواهر الاجتماعية الجديدة التي تحتاج إلى دراسة وبحث وتحخيص لفهم عواملها ونتائجها وكيفيات الوقاية من مفاعيلها.

- العلوم الإنسانية والشرعية توفر فكرًا نقديًّا يؤسس لفكر عقلاني أساسه الإيمان بالحرية والإقرار بحق الاختلاف (خارج قطعيات الشرع) ويمكنه، إن تمت معارضته بسياسات وإرادات سياسية تؤمن بأهميته، أن يحجب المجتمع تبعات التطرف والغلو أو على الأقل يقلل من آثارها.

- زاوية الأهمية تقول أيضًا: إن الآداب والعلوم الشرعية والإنسانية تكمل العلوم الصحية والتكنولوجيات ولا تتناقض معها، وتحتاج إليها في البحوث والدراسات

يأكل من عمل يديه، وقال أبو الزاهري: كان داود يعمل القفاف، ويأكل منها. قال ابن المنذر: وإنما فضل عمل اليد على سائر المكاسب، إذا نصح العامل بيده، وروى أبو سعيد المقربي عن أبي هريرة، أن النبي ﷺ قال: (خير الكسب يد العامل إذا نصح) (البخاري 9/210) علم وشرع يرتبط برسالة ودعوة للعمل فلا تباين ولا تضاد.

2- إن سوق العمل هو وحده الذي يحدد العدد والتخصصات المطلوبة، وهو الذي يُبني عليه استحداث البرامج في مؤسسات التعليم العالي، ووفقاً لحاجة متطلبات سوق العمل، فإن الرؤية السعودية 2030 تختتم علينا إعادة ترتيب البرامج والمبادرات في التعليم العالي، من خلال خطوات شفافة وبعيدة، والتشخيص الواقع سوق العمل ثم تطوير البرامج المتاحة، واستحداث المبادرات بناء على متطلبات السوق واحتياجاته.

التخصص الشرعي لا يعني ألا تكون في سوق العمل مهنياً حرفياً، فحين آخى الرسول ﷺ بين المهاجرين والأنصار، آخى بين عبد الرحمن بن عوف وسعد بن ربيع، قال سعد لعبد الرحمن: أخني أنا أكثر أهل المدينة مالاً، فانظر شطر مالي فخذنه، وتحتني امرأتان، فانظر أيتهما أعجب لك حتى أطلقها وتتزوجها، فقال عبد الرحمن: (بارك الله لك في أهلك ومالك، دُلُونِي على

لكي يكون قادرًا على تقبل العمل وتقبل العمل له وفق منطق التبادل المنفعي، وهذا ما تطمح إليه رؤية 2030. وهذا هو منهج الإسلام الذي كان للعمل منزلة شريفة فيه ودعا إليه، شرط أن يكون مباحاً الأصل، نافعاً غير ضار، فذكر الله في القرآن الكريم العمل الدنيا وألآخرة بمفهومه الشامل، بقوله: «مَنْ عَمِلَ صَلِحًا مَّنْ ذَكَرَ إِوْأَثَّى وَهُوَ مُؤْمِنٌ فَلَأَنْحِيَّهُ حَسَوَةً طَيْبَةً» (النحل: 97) وقد ورد في فضل العمل في التجارة وغيرها. فالعلوم الشرعية لا تتنافى مع التخصصات العلمية بل تتفق، ورد عنه ﷺ عن أبي هريرة أن رسول الله قال: (كان زكريا نجاراً) (ابن حبان: 5132) كما ورد تفضيل العمل من كسب اليد «الصناع» والتجارة، فقد روى رافع بن خديج ﷺ قال: قيل: يا رسول الله أي الكسب أطيب؟ قال: (عَمَلُ الرَّجُلِ بِيَدِهِ، وَكُلُّ بَيْعٍ مَبُرُورٍ)، قال ابن حجر رحمه الله وقد اختلف العلماء في أفضل المكاسب، قال الماوردي: أصول المكاسب: الزراعة، والتجارة، والصنعة، وعند الشافعي أن أطيبها: التجارة، قال: والأرجح عندي: أن أطيبها الزراعة، لأنها أقرب إلى التوكيل (الألباني في الترغيب، 1691) وعلق ابن بطان على الحديث الذي رواه البخاري: (مَا أَكَلَ أَحَدٌ طَعَاماً قَطُّ خَيْرٌ مِنْ أَنْ يَأْكُلَ مِنْ عَمَلٍ يَدِهِ، وَإِنَّ نَبِيَ اللَّهَ دَاؤَدَ، عليه السلام، كَانَ يَأْكُلُ مِنْ عَمَلٍ يَدِهِ)، وفي الحديث: أن أفضل الكسب من عمل اليد، ألا ترى أن نبي الله داود كان

تخصُّصاً (آل سعود: 2016) لذا كان من الواجب استحداث طُرُوراتٍ جديدة توأكب هذه التخصصات، وتلبّي حاجتها، بحيث تكون الجودة الشرعية في البرامج العلمية مرتفعةً، فلا يصلح أن يُترك أمر التأهيل الشرعي لبرامجٍ غير مدققة، وبما أنها لا تتوافق تماماً مع ما يراد منها.

خامسًا: استشراف المستقبل للتخصصات الشرعية وفق رؤية 2030:

التطور في المجتمعات سُمّمة دائمًا فيها، وهو الانتقال من حالة يسيرة إلى حالة أكثر تعقيدًا؛ لذا فمن المتوقع أن يستمر التطور، وصدور معايير مهنية جديدة أمر لا بد منه، وتصدرها جهات مهنية أهلية غير حكومية في مختلف الأعمال، وهذا كلّه سيجعل عدد المهن والحرف يزيد؛ لذا من المتوقع أن تؤدي الزيادة العددية والتباين النوعي للمهن إلى إنشاء إدارات جديدة، وهذا بدوره قد يؤدي إلى إنشاء تخصصات شرعية جديدة، يبعها إنشاء أقسام علمية وفرعية جديدة وكليات، ومع تيز الحقبة الحالية بسرعة التغيير في مختلف مجالات الحياة، شهدت أيضًا ثورات وقفزات علمية وتقنية في المعلوماتية والتكنولوجيا والاتصالات» (كون، 2003)، كما أنَّ الرؤية «تسليط من التخصصات الشرعية والكليات المعنية وكل مهتم بالشأن الإسلامي والمملكة العناية بما تضمنته من إضافات ومحاور

السوق» (مسند الإمام أحمد، 2346) وجاءت آيات كثيرة في القرآن تدل على أن الأنبياء كانوا يعملون في عدد من الحرف والصناعات اليدوية بناء على ما كان مشهوراً عند أقوامهم فهذا نوح ﷺ كان يعمل في التجارة وصناعة السفن، كما أشار القرآن الكريم، بقوله تعالى: «وَاصْبِرْ عَلَى الْفُلَكَ بِأَعْيُنِنَا وَوَحْيَنَا وَلَا تُخْطِبِنِي فِي الَّذِينَ ظَلَمُوا إِنَّهُمْ مُعَرَّقُونَ» (هود: 37).

رابعاً: استشراف المستقبل للتخصصات الشرعية وفق رؤية 2030:

1- الواقع العلمي: البرنامج العلمي المتميز هو: البرنامج الذي يؤسس الطالب علمياً ومنهجياً؛ فيتعلم الطالب كيف يتعلم العلوم المتعلقة بتخصصه، وهذا منهج الشرع القوة في التعلم والتعليم حتى في التخصص الشرعي فقد كان ﷺ يشيد بالمبدعين من أصحاب الصنائع، ويُوكِل لهم بالأعمال، فعن قيس بن طلق عن أبيه قال: بنيت مع رسول الله ﷺ مسجداً المدينة فكان يقول: (قدّموا اليامي من الطين فإنه من أحسنكم له مسأ) (ابن حبان، 2/ 246) وهذا يعني أنهم جعوا بين العلم والحرفة.

2- الواقع الإداري: التأسيس العلمي الرصين في جميع مجالات المهنة يتطلب وقتاً طويلاً جدًا، لا تملكه الجامعة أو الكلية، ولهذا قسم العلم بين تخصصات مختلفة، وقسمت التخصصات إلى أفرع مختلفة أكثر

(البيهقي، 334 / 4) ونقطة الانطلاق نحو تحقيق هذه الرؤية هي العمل بتلك المبادئ، وتحقيق منهج الوسطية، والتسامح وقيم الإتقان والانضباط والعدالة، والشفافية أحد مركباتنا الأساسية لتحقيق التنمية في شتى المجالات (رؤية، 2030).

3- ذكر العبد اللطيف: ركزت الرؤية على البعدين الديني والتاريخي للمملكة وأهمية إبرازهما واستثمارهما محلياً وعالمياً من خلال برامج طموحة تحقق ذلك مثل: المتحف الإسلامي الذي سيكون بإذن الله تعالى أكبر متحف إسلامي في العالم، والمكتبات، ومرافق الأبحاث بصفتها إحدى أهم الأدوات لتعزيز ذلك (العبد اللطيف، 2016)؛ لذا تستلزم الرؤية «سرعة إجراء دراسات لكافة التخصصات والبرامج التي تقدمها الجامعات للتأكد من قدرتها على السعي نحو التوافق مع متطلبات سوق العمل» (العبد اللطيف، 2016) خاصة فيما يتعلق بالتخصصات الشرعية، ومن هنا تبرز أهمية بناء نظام تعليم «يشحذ طاقات كل متعلم وينميها إلى أقصى ما يمكن أن تصل إليه، دون القبول أو الرضى بمستويات النجاح العادي» (عمار، 2000) ويقدم للمجتمع خريجين متعددي المهارات وقدارين على التعلم الدائم، مما يتطلب نظاماً تعليمياً مرنّاً وإعداداً يجعل المخرج قادرًا على التكيف السريع والتأقلم مع التبدلات الناجمة عن الطبيعة الاقتحامية والتحولية

ومنطلقات أبرزها المتعلقة بالإسلام وهي من أولويات وجود التخصصات الشرعية:

1- ورد في نصوص الرؤية 2030 الهوية الإسلامية للمملكة، والتي أكدت في صدر موادها على أنها: «نحيي وفق مبادئنا الإسلامية»، ما يعني أن نقطة انطلاقنا نحو هذه الرؤية في العمل ستكون بتلك المبادئ، ما يبرز المسئولية المترتبة على المؤسسات الشرعية، وعلى من يعمل بها الإسهام في تدعيم هذا الجانب الذي أكده ولاة الأمر وجعلوه في أولى اهتمامات الرؤية. «بلادنا، المملكة العربية السعودية، قبلة المسلمين، والعمق العربي والإسلامي، ولدينا الكثير من الفرص الكامنة والشروط المتنوعة، وتكمّن ثروتنا الحقيقة في مجتمعنا وأفراده، وديننا الإسلامي ووحدتنا الوطنية اللذين هما مصدر اعزازنا وتميزنا. نحن على ثقة بأننا سنبني مستقبلاً أفضل بإذن الله، ونحيي وفق مبادئنا الإسلامية، ونستمر في تسخير طاقاتنا وإمكاناتنا في خدمة ضيوف الرحمن على أكمل وجه، ونعتز بالهوية الوطنية العريقة لبلادنا» (رؤية، 2030).

2- يمثل الإسلام ومبادئه منهج حياة لنا، وهو مرجعنا في كل أنظمتنا وأعمالنا وقراراتنا وتوجهاتنا، لقد أعزنا الله بالإسلام وبخدمة دينه، وتأسيساً بهدي الإسلام في العمل والحدث على إتقانه، وعملاً بقول نبينا الكريم ﷺ: (إن الله يحب إذا عمل أحدكم عملاً أن يتقنـه)

صالحة، ومنذ نشوء الجامعات في فترة السبعينيات من القرن الماضي، بدأت تظهر بعض ملامح النشاط والحيوية في الاقتصاد؛ فالجامعات لها علاقاتها التبادلية مع المجتمع (كردي، 2017).

وأجتهد القائمون على الجامعات في صياغة رسالة الجامعة التعليمية، التي تحدد الأهداف العليا للجامعة، وارتکزت في هدفين أساسين:

1- تعليم جيد يتمثل بالدفع بأفواج الخريجين المؤهلين للإشراف في المؤسسات المختلفة للدولة بما يتناسب واحتياجاتها، أي أن يكون هناك توافق بين متطلبات المجتمع ونوعية الخريجين.

2- أن يُعبر عن خدمة المجتمع من خلال التفاعل بين الجامعة والمجتمع، وإسهام الجامعة في حل القضايا على الأصعدة من خلال الأبحاث وورش العمل الصناعية، التعليمية، الاجتماعية، الزراعية، وغيرها (سرحان وطه، 2004) وهنا يبرز لنا دور الحوكمة في التعليم في أهمية الدراسات البينية لخدمة المجتمع وسوق العمل.

ثانيًا: الهدف من الدراسات البينية في التخصصات الشرعية في التعليم:

1- دمج المعرفة: وتعني ربط وتكامل المدارس الفكرية والمهنية والتقنية للوصول إلى مُخرجات ذات جودة عالية مبنية على العلوم الأساسية والطبيعية،

للتكنولوجيا التي لها بالغ الأثر على النظم الاجتماعية والثقافية والمعيشية وعادات الاستهلاك، ومعنى العمل ومكانته.

\* \* \*

## المبحث الثاني

برامج الدراسات البينية في التخصصات الشرعية واحتياج سوق العمل

أولاً: الحوكمة في التعليم الجامعي وأهمية الدراسات البينية كبرنامج يحقق أهداف الجامعات العليا: مفهوم الحوكمة:

الحوكمة: «مجموعة من القوانين والنظم والقرارات التي تهدف إلى تحقيق الجودة والتميز في الأداء عن طريق اختيار الأساليب المناسبة والفعالة لتحقيق خطط وأهداف الشركة أو المؤسسة» (كردي، 2017).

«وبذلك فإنها تعني النظام أي وجود نظم، تحكم العلاقات بين الأطراف الأساسية التي تؤثر في الأداء، كما تشمل مقومات تقوية المؤسسة على المدى البعيد وتحديد المسؤول والمسؤولية» (شبكة الإعلام العربية، 2017).

وتعتبر الجامعات من المؤسسات الرئيسة والحساسة التي يجب أن تكون السباقة في تطبيق متطلبات الحوكمة؛ إذ إنها وجدت للبناء والتنمية وتحريج طلبة في القانون والحكم الرشيد، وتنشئة أجيال

حرملة: «كان الشافعي رحمه الله يتلهف على ما يضيع المسلمين من الطب ويقول: ضيعوا ثلث العلم ووكلوه إلى اليهود والنصارى» (الذهبي، 10/75) وقال: «العلم علماً علم الأبدان وعلم الأديان»، وقال: «شيطان أغفلهم الناس: النظر في الطب والعنایة بالنجوم» (أبو نعيم، 9/142) فالمنهج الشرعي دمج المعارف لتكاملها، وهذا مفهوم الدراسات البينية لا فصلها.

2- الإبداع في طرق التفكير: تعني تطوير القدرة على عرض القضايا ومزج المعلومات من وجهات نظر متعددة لتحديد الافتراضات التي بنيت عليها وتعزيز فهمها؛ والإسلام يدعو إلى الإبداع والاستفادة من التجارب الأخرى بغض النظر عن العقائد ما دامت تخدم مصالحي، والأمثلة كثيرة منها: ما ذكره عدد من الأئمة أن الصحابي الجليل تميم بن أوس الداري رض، هو أول من أسرج المسجد النبوي، وأن النبي صلوات الله عليه أشتبأ عليه لذلك، وقد جاءت الروايات على أنه نقل ذلك عن خبرة النصارى ببلاد الشام، ولم ينكر أحد من الأئمة ذات الفعل، بل ساقوه مساق المناقب لتميم رض، وأنه نقل إلى الإسلام تقنية مفيدة، فدل ذلك على أن النبي صلوات الله عليه استفاد من مخترعات نصارى الشام، وأقر أصحابه على ما نقلوه عنهم، وأخذ بذلك علماء الإسلام (ابن حجر، 12، 46) أنتم أعلم بأمور دنياكم وفي هذا دعوة إلى الإبداع والابتكار في التخصص والتفكير.

بعض المشاكل الاجتماعية، مثل ظاهرة التطرف الديني، لا يمكن حلها من خلال تخصص واحد، ولكن من خلال الدراسات البينية؛ إذ يمكن صياغة برنامج يجمع بين عدد من التخصصات، مثل التاريخ والعلوم السياسية، وعلم الاجتماع والقانون والاقتصاد، والدين وعلم النفس، مما يساعد على فهم أعمق وأكثر شمولًا حل هذه المشكلات، وهي لا تقتصر على تمكين البحث من إمكانات ورثة لا يقدر عليها التخصص بمفرده؛ وإنما تقدم الدعم لهذا التخصص أو ذاك من خلال توفير إطار للنقد الخارجي لمناقشة فيه الآراء وتحتاج إلى الفرضيات الخاصة بكل تخصص، فهذا الحوار الندي يمثل إضافة للتخصص الواحد لا يتوافر له عندما يكون منعزلاً منغلاً (Godart، 1992).

العالم اليوم أصبح قريبة واحدة متقارب المواقع والثقافات، فانتقلت بين الأمم مفاهيم وتصورات جديدة من خلال الاحتكاك الثقافي، منها ما هو متعلق بالمتغيرات المادية والمتغيرات التقنية، ومنها ما هو مرتب بالأوضاع الحيوية، والأحوال المعيشية وتنظيم الحياة وإدارتها، مما أوجد حاجة ملحة لمعرفة الموقف الصحيح منها أو تعلمها، من خلال دراسات مشتركة، وهذا ما دعا إليه الإسلام فقد جاء عن الذهبي قوله: «لا أعلم علماً بعد الحلال والحرام أبلى من الطب، إلا أن أهل الكتاب قد غلبونا عليه» (الذهبي 10/57) كما قال

(ابن القيم: 405 / 4) مما يعطي قيمة لأهمية دمج التخصصات الشرعية بعدد من التخصصات لاحتياجها ولإنتاج تخصص مشترك يحتاجه سوق العمل.

4- إنتاج المعرفة: إن العديد من المشاكل المتزايدة التي تهم المجتمع لا يمكن أن تُحل حلاً كافياً عن طريق تخصص واحد؛ وإنما تتطلب دراسات بينية ذات رؤى تعتمد على الطرق الحديثة وعلى باحثين مؤهلين لإنتاج معارف جديدة، بالإضافة إلى أن الدراسات البينية تساعد الجامعات على مواكبة التطور الجاري في الكثير من التخصصات عالمياً بما يلبي المتطلبات الديناميكية المستمرة للمجتمعات الحديثة التي تتطلب درجات أعلى من التخصص (أمين: 210).

5- مواجهة التحديات التي تواجه التنمية البشرية في المجتمع: كان التعامل بالدرارهم قدّيماً جدّاً، ولما جاء الإسلام استمرّ المسلمون يستعملون الدينار والدرارهم الرومانيّين؛ وذلك في زمن النبي ﷺ ومن بعده. يقول ابن كثير في تاريخ سنة 46هـ: «في هذه السنة نقش عبد الملك بن مروان على الدرارهم والدنانير وهو أول من نصّها، وقال ابن المسيب: أول من ضرب الدرارهم المنقوشة عبد الملك بن مروان، وكانت الدنانير والدرارهم رومية وكسراوية» (ابن كثير، 9 / 20) وفي أسباب عزم عبد الملك على ضرب النقود، ما ذكره بعض المؤرخين عندما حدث خلاف بين ملك الروم وبين الخليفة

3- تحقيق التكامل: إن الدور الرئيسي للدراسات البينية هو تحقيق التكامل بين المعرفة وطرق التفكير لتخصصين اثنين أو أكثر من التخصصات؛ وتحقيق التكامل يعني إدراك ومواجهة الاختلافات بين التخصصات المختلفة للوصول إلى وحدة المعرفة المتكاملة والأكثر شمولاً من المسموح به من قبل رؤية أي تخصص واحد (لفيرونيكا ما نسيلا و هوارد جاردنر، 1003). وقد توافدت على الأمة كثير من البرامج التنظيمية والإدارية، وهي برامج فيها خبرة بشرية مهمة ونافعة، ولكنها أتت من ثقافات مختلفة ومغايرة لثقافتنا فلم تخل من تأثير العقائد الدينية لأهل تلك الثقافات، وقد لا يدرك الإنسان العادي مع توافر المعلومة ماذا يأخذ وماذا يدع، مما يستدعي وضع قواعد عامة من خلال نصوص الشريعة لهذه المسألة المهمة، قال الشافعي رحمه الله: «لا تسكنن بلداً لا يكونن فيه عالم ينبعك عن دينك ولا طبيب ينبعك عن أمر بدنك» (ابن عساكر: 51 / 410). وقد نقل الإمام ابن القيم رحمه الله، في كتابه الطب النبوي، كثيراً من عبارات وتجارب وخبرات ونتائج دراسات الأطباء والحكماء كأبقراط وبطليموس وسقراط وأرسطاطليس وجالينيوس والحارث بن كلدة وغيرهم. وقد نقل رحمه الله في زاد المعاد كثيراً من أقوال الحكماء والأطباء من المسلمين وغيرهم حول ضرورة الطب والعلم به والاستفادة من تجارب السابقين

على عاتقهم صناعة الورق في سمرقند، ثم انتقلت هذه الصناعة إلى بغداد فأسس أول مصنع للورق في بغداد عام 178هـ على يد الفضل بن يحيى في عصر هارون الرشيد، وتم تطوير هذه الصناعة وإدخال كثير من التحسينات عليها، وهنا تبرز أهمية بناء نظام تعليم يشحذ طاقات كل متعلم وينميها إلى أقصى ما يمكن أن تصل إليه، دون القبول أو الرضي بمستويات النجاح العادى» (عمر، 2000).

**ثالثاً:** رؤية وفق النصوص الشرعية في مؤهلات الخريج للشخصيات الشرعية تتوافق مع برنامج الدراسات

## السنة:

## أ- معرفية وأكاديمية:

1- لا شك أن أعظم ما صرفت فيه الأوقات، وبدلت فيه الأموال طلب العلم الشرعي؛ فإن الله تبارك وتعالى لم يشن في شيء من كتابه كما أشنى على العلم، وأهله، قال تعالى: ﴿قُلْ هَلْ يَسْتَوِي الَّذِينَ يَعْمَلُونَ وَالَّذِينَ لَا يَعْلَمُونَ إِنَّمَا يَتَدَكَّرُ أُولُوا الْأَلْبَابِ﴾ (الزمر: 9). وقال ابن القيم: «فلا ريب أن العلم الشرعي هو أفضل العلوم وأعلاها، وبه يتحصل الإنسان خير الدنيا والآخرة، وهو مقدم على سائر العلوم، لا سيما إذا خلصت فيه نية الإنسان، وكان له رغبة وهمة في تحصيله وطلبها» (ابن القيم: 2/ 469). كما حث الإسلام على طلب الكفاية في العلوم الدنيوية، وجعل طلبها واجباً كفائياً،

الأموي؛ إذ هدد قيسر الروم بأنه سينقض على الدنانير التي يتداولها أهل الإسلام ما يكره عن النبي ﷺ (ابن الأثير، 4/167) وفي هذا دلالة على استفادة المسلمين في صدر الإسلام من خبرات وتجارب الأمم المعادية لهم في مجال التعامل الاقتصادي وربط الوضع الاقتصادي للدولة المسلمة بالعملة التي تصدر عن أعداء الأمة، ومن ثم استقلالهم بعملتهم الخاصة، فالإنسان هو الذي يخطط لمشروعات التنمية، وهو الذي ينفذها، وتقع هذه المسؤولية على نظام التعليم وأهدافه وبرامجه، وتشكل الاقتصاديات المبنية على المعرفة مورداً لا ينضب، سعت المجتمعات والدول إلى اكتسابه والاستفادة من المزايا التي يوفرها لمتاجه ولو أردنا أن نعطي مثالاً على اهتمام الإسلام بالتطوير والاستفادة من خبرات الأمم لذكرنا نموذجاً مثالياً في ذلك، هو: تدوين العلم وكتابة الرسائل وعقد المواثيق، فالكتابة مرت بمراحل عديدة لدى الأمم الأخرى، كما حظيت بعناية خاصة في أمم الإسلام، ومرت صناعة الورق بمراحل عديدة، وانتهت إلى صورة الورق الحالية بعد وجود ما يسمى بصناعة الورق «الكافغد»، فقد نشأت صناعته في الصين كما أشار إلى ذلك في الفهرست (ابن النديم، 31). ثم بعد فتح المسلمين لسمرقند سنة 993هـ وأسر عدد كبير من الصينيين (قرابة عشرين ألفاً)، وكان من بين هؤلاء الأسرى من يعرف صناعة الورق، فقامت

**بـ- شخصية:**

واشترط الشيخ بدر الدين الحلبي رحمه الله، في المتعلم: «أن يكون غرضه من تعلم العلم التحقق به، وخدمة الناس بعلمه، وتسييل طرق الارتفاق، ولا يجعل همه التوصل به إلى شيء من الدنيا وفوائدها؛ فإنه إذا كان ذلك همه، كان حرصه على الفائدة، لا على العلم، فلم توجه إليه نفسه قام التوجّه، فقلّ أن يحصل منه على الملكة الكافية، واكتفى من العلم بالقدر الذي يصل به إلى مطلوبه، وهذا الشرط قلّ من يراعيه من طلاب العلوم في المدارس الشرعية والنظامية، فإن أكثر الطلاب، لا يقدرون في أيام اشتغالهم إلا الحصول على الشهادة، لنوال مرتب أو الاستخدام بها للسعى في مرتب، أو الخدمة بكل قلبه ونفسه في شغل شاغل عن العلم» (الحلبي: 237).

**جـ- تقنية ومهاراتية:**

إن التناسب بين الوظيفة والاختصاص مع الاستفادة من الإعداد الأكاديمي الجامعي في ممارسة المهنة والعمل بإتقان مع الرغبة الذاتية هي من أولى أولويات تعاليم ديننا فقد ورد عن ابن القيم في تحفة المؤود قوله رحمه الله: وما ينبغي أن يعتمد حال الصبي وما هو مستعد له من الأعمال ومهياً له منها، فيعلم أنه مخلوق له فلا يحمله على غيره، ما كان مأذوناً فيه شرعاً؛ فإنه إن حمله على غير ما هو مستعد له لم يفلح فيه، وفاته ما هو

فابن قيم الجوزية رحمه الله، كان مبرزاً في العلوم الشرعية، ولا تخفي مكانته فيه، وكذلك كان مبرزاً في علوم الطب، ولا أدل على ذلك من كتابه (الطب النبوي) وهو الجزء الرابع من كتابه (زاد المعاد)، وهكذا الحال مع علماء آخرين.

2- حين ظهرت مفاهيم الجودة ونظمها ومعاييرها تتطلب ذلك من الجامعات ضرورة تطوير البرامج الأكademie بصورة مستمرة، من أجل ضمان تحسين جودة المخرجات - بما في ذلك التخصصات الشرعية - بشكل يكون مليئاً لمتطلبات سوق العمل، مما جعل مدارس وبرامج وأقسام التخصص بالكاد تلتقط أنفاسها تجاه ملاحقة التطورات المهنية والتكنولوجية، من أجل إحداث تغييرات جذرية لتلبية الاحتياجات (مراد، 2012) لسوق العمل وفق رؤية 2030 وهذا هو منهج السلف للتطوير والجودة والتحسين للمخرج، ففي كتاب الجواب الصحيح، عند ذكر الترجمة للكلام من لسان إلى آخر قال ابن تيمية رحمه الله: «والرجل يكتب كتاب علم في طب أو حساب بلسان قومه ثم يترجم ذلك الكتاب وينقل إلى لغات أخرى، ويتنفع به أقوام آخرون، كما ترجمت كتب الطب والحساب التي صنفت بغير العربي وانتفع بها العرب وعرفوا مراد أصحابها وإن كان المصطف لها أولاً إنما صنفها بلسان قومه» (ابن تيمية: 2/ 72).

**رابعاً: مقترن الدراسات البينية في التخصصات الشرعية والشراكة المجتمعية:**

**1- مقترن الشراكة المجتمعية:** تعتبر الشراكة المجتمعية هي الطريق الأمثل للوصول إلى أفضل التطبيقات والحلول في الدراسات البينية بالنسبة للتخصصات الشرعية، وفي هذا السياق يقوم هذا المقترن على مرتزقين:

**المرتكز الأول:** تطوير منهج البحث العلمي في التخصصات الشرعية إلى أسلوب الدراسات البينية.

**المرتكز الثاني:** تغيير أسلوب التعليم في التخصصات الشرعية من التخصصية إلى التخصصات المتعددة.

إن تطبيق برامج وأبحاث الدراسات البينية يؤدي إلى مخرجات ذات جودة عالية مزودة بمعلومات تكاملية ومبنية على العلوم الأساسية والطبيعية، ومن خلال هذه البرامج سيتعلم الدراسون العلوم من منظور متنوع ويختارون ما يناسب مستقبليهم الوظيفي أو المهني الذي يطمحون إليه؛ إذ البناء العلمي السليم للدراسات البينية في القطاع الخاص والعام بالنسبة للتخصصات الشرعية يتمثل فيما يأتي:

يصعب بالطبع أن تقوم دراسة أو ورقة علمية بتحديد مجالات الدراسات البينية المطلوبة لكافة منشآت القطاع الخاص أو العام بتخصصاتها و المجالات وأنشطتها

مهيأً له، فإذا رأه حسن الفهم، صحيح الإدراك، جيد الحفظ، واعيًّا، فهذه من علامات قبوله، وتهيئه للعلم لينقشه في لوح قلبه ما دام خاليًّا؛ فإنه يتمكن فيه، ويستقر، ويزکو معه، وإن رأه بخلاف ذلك من كل وجه، وهو مستعد للفروسيّة وأسبابها من الركوب، والرمي، واللعب بالرمح، وأنه لا نفاذ له في العلم، ولم يخلق له مكّنه من أسباب الفروسيّة، والتمرن عليها؛ فإنه أنفع له، وللمسلمين، وإن رأه بخلاف ذلك، وأنه لم يخلق لذلك، ورأى عينه مفتوحة إلى صنعة من الصنائع، مستعدًا لها، قابلاً لها، وهي صناعة مباحة نافعة للناس فليمكّنه منها، هذا كله بعد تعليميه له ما يحتاج إليه في دينه؛ فإن ذلك ميسر على كل أحد لتقويم حجة الله على العبد، فإن له على عباده الحجة البالغة، كما له عليهم النعمة السابعة (ابن القيم، 243). فالله أباح للإنسان الاستفادة من النافع المفيد من أي جهة كان وروده، ولذلك فالعلم بحقائقه وثمراته مقصد وهو مطلب لكل الأمة أن تناول منه نصيّاً، وأن تتحقق فيه تقدماً كبيراً، وأن تكون لها عنابة واهتمام بالاستفادة مما لدى أمم الأرض من تقنيات وصناعات ومتذكريات، وذلك باستغلالها لخدمة الدين والوطن وفي عون العبود: «سميت الغزوـة بالخندق لأجل الخندق الذي حفر حول المدينة بأمره عليه الصلاة والسلام - لما أشار به سليمان الفارسي فإنه من مكائد الفرس دون العرب» (آبادي 2/ 57).

الجامعات على برامج الشراكة مع وضع نظم تُحفز القطاعات للترحيب بالشراكة مع الجامعات وتنصصاتها الشرعية أو الإنسانية بشكل عام (الحلبي، 237).

أي إن الخطوة الأولى هي بناء الثقة بين القطاعات والخصصات التي تمثل عبئاً على سوق العمل، مثل التخصصات الشرعية بوضعها الحالي، يليه تطلع القطاعات لكي ترتبط بالجامعات على أساس أنها تلبي متطلباتها، وتقدم لها خدمات تؤثر بشكل مباشر في تقديراتها للتكاليف والنفقات التشغيلية خاصة القطاع الخاص، التي في النهاية تحترم الربح.

الاعتقاد أن الشراكة المجتمعية الحقيقة تنطلق من الجامعات، بالبحث والتنقيب وراء المشكلات التي تناسب القطاعات المشغلة للخريج، تحت اعتبار أن القطاع الخاص هو العميل الحقيقي للجامعات بخصوصاتها بل هو يستطيع أن يُدلي ويحدد مظاهر غياب هذه الدراسات البيانية، ولكن الجامعات هي الأقدر على تحديد الدراسات البيانية المطلوبة ليس بالوقت الحاضر فقط، ولكن تحديد تلك التي ستكون مطلوبة بالمستقبل وفي ضوء ذلك، لا بد من:

- التفرقة بين مجالات التعليم البياني، ومجالات البحث البياني، والخصصات البيانية، والعمل على تشجيع التعليم البياني من خلال:

1- خروج الفكر الجامعي الأكاديمي إلى فضاء

المختلفة، ويمكن بسهولة القول بأن الطريق السليم للوصول إلى البناء العلمي والدقيق للتخصصات والدراسات البيانية المتعلقة بالتخصصات الشرعية التي تلبي احتياجات سوق العمل؛ إنما يكون من خلال الشراكة المجتمعية، وفتح قنوات الاتصال المباشر وغير المباشر بين القطاع الخاص والجامعات وفي هذا السياق ينبغي التنويه إلى ما يأتي:

تطلب عملية تطوير الشراكة المجتمعية بين البحث العلمي والقطاع الخاص، والعام فحص المعوقات التي أدت إلى قصور نسبي لمستويات تلك الشراكة، وهناك عدة آليات لدعم تلك الشراكة وإعادتها إلى المستويات المأمولة لخدمة البحث العلمي والمجتمع، وتمثل أهم هذه الآليات في الآتي:

أ- دعم الثقة بين المؤسسات الاقتصادية والبحث العلمي بالجامعات عن طريق التوجيه الإعلامي.  
ب- عرض النماذج الناجحة لخرجات البحث العلمي.

ج- دعم الشراكة البحثية مع المؤسسات البحثية الصغيرة والمتوسطة.

د- مبادرة المؤسسات البحثية بالتوجه نحو القطاع الخاص والعام وليس انتظار توجه القطاعين للمؤسسة البحثية.

هـ- يضاف إلى ذلك الإشراف المؤسسي من قبل

**التخصص الشرعي بغierre من التخصصات: في ظل التقدم العلمي، والذي يحتاج إلى أن يجمع بين التخصص الشرعي والمهني الاحترافي، وباعتماد التكنولوجيات الحديثة سيكون العالم خلال العقد القادم في حاجة لعدة وظائف في برامج دراسات الشريعة البينية من بينها الآتي ذكرها:**

**أ- أمن المعلومات:** وهذه تجمع بين تخصص الحاسوب التقني والشرعية؛ إذ سيكون صاحب هذه الوظيفة مسؤولاً عن تقييم الاحتياجات العملية والشخصية من العالم الرقمي وسلامتها تقنياً وفكرياً، وتحديد المجموعة المثالية من البرامج والتطبيقات اللازمة للشركات وأصحابها، وللدولة وللمجتمع، وسيكون العالم في حاجة ماسة لهذه الوظيفة، نظراً لتزايد حوادث الاختراقات وتسريب البيانات الشخصية للأفراد والمؤسسات.

**ب- محلل للبيانات شرعي:** تخصص حاسب وتحصص شرعي. سيكون المستقبل بيد الذين يستطيعون تحليل البيانات المنتشرة عبر الانترنت من أجل تقديم المساعدة للمؤسسات في اتخاذ القرارات، وتوضيح المخاطر القانونية والشرعية وإبراز الحلول المقترنة قانونياً.

**ج- المحامي القانوني الشرعي:** ويجمع بين القانون والتخصص الشرعي؛ إذ يفتقر قسم الدراسات

المعارف الإنسانية الكبرى، ليتم التعامل بكفاءة مع قضايا الحياة واحتياجات سوق العمل.

**2- الانتقال بالبرامج الأكاديمية الشرعية من المنهجية الموضوعية إلى منهجية الحياة الواقعية بكل تشابكاتها وأبعادها واحتياجاتها في سوق العمل.**

**3- الانتقال بالبرامج والتخصصات الشرعية من التخصص الدقيق والتعليم المفصول إلى برنامج متعدد في سياق معرفي عريض مجتمعي مهاري.**

**2- نماذج وظائف يحتاجها العالم في المستقبل القريب ويمكن الاستفادة من التخصصات الأخرى والدراسات الشرعية في برامج بنية تغطي احتياج سوق العمل وفق برنامج رؤية 2030: بشكل عام يشهد مؤشر الوظائف في بداية العام 2017 انخفاضاً بسبع نقاط قياساً لمؤشر السنة الماضية الذي أصدره «بيت. كوم» في أغسطس 2016 ولا يعني انخفاض مؤشر توقعات التوظيف في المنطقة توقف عمليات التعيين داخل الشركات، فوفقاً لاستبيان «بيت. كوم» فقد صرّح ثلثاً المجيبين بأنهم ينونون تعيين موظفين جدد خلال العام القادم، والنسبة أعلى نوعاً ما في بلاد الشام حيث وصلت إلى 70٪ تليها في دول الخليج بـ 66٪ في حين عبر 51٪ منهم عن احتمال قيامهم بتعيين موظفين جدد خلال الـ 3 شهور المقبلة.**

**3- برامج مقترحة للدراسات البينية تجمع**

في تطوير التعليم وطرح برامج حديثة في  
التخصصات الأكاديمية الشرعية تخدم سوق العمل.

\*\*\*

#### الخاتمة

الحمد لله الذي بنعمته تم الصالحات أَمَدَ اللَّهُ أَنْ  
مِنْ عَلِيْنَا يَأْنِجَازَ هَذَا الْبَحْثُ وَقَدْ خَلَصَتْ فِيهِ بَعْدُ مِنْ

النتائج والتوصيات:

أولاً: النتائج:

1- تدني اهتمامات الأكاديميين بالخبرات التطبيقية  
نتيجة ابعادهم عن سوق العمل وهو ما يحد من قدرة  
الطلاب على الوصول إلى الاحتياجات الفعلية  
والمهارات التطبيقية المطلوبة بسوق العمل، لأن الأساتذة  
أنفسهم يفتقدون إليها أو يجهلون بها.

2- افتقاد الجامعات والتخصصات الشرعية إلى  
الأسلوب الأمثل المناسب لتعليم الدراسات البينية،  
وافتقاد الرؤية الدقيقة والمناسبة لكيفية لبناء الدراسات  
البينية المناسبة لهذه التخصصات نتيجة عزلة هذه  
الخصصات، مما يستلزم تطوير آلية البحث العلمي.

3- الانفصال بين الجامعات وسوق العمل،  
وافتقاد الشراكة في التخطيط والدراسات، وعملية توزيع  
الطلبة والطالبات لا تتم بناء على احتياج سوق العمل.

4- افتقاد التخصصات الشرعية والجامعات  
الأكاديمية، لقواعد معلومات عن احتياجات سوق العمل.

لدراسات قانونية، والقانون يفترض للتخصص الشرعي  
فالمواهمة بينهما سيتوجب هجينًا يحتاجه سوق العمل،  
وس سيكون للمحامين والمستشارين والقضاة دور مهم في  
المستقبل باعتبار أن العالم أصبح أكثر قرًبا بعضه من  
بعض وأصبحت بعض القضايا دولية فلا تعرف  
بحدود جغرافية.

د- المستشار الشخصي الشرعي: ويجتمع بين علم  
النفس والتخصص الشرعي، فالمستشار مؤمن، سيقوم  
هذا الاستشاري بمساعدة الأشخاص على تجاوز  
مشكلاتهم وكتابة خطط حياتهم الشخصية والمهنية، وهو  
بحاجة إلى مهنية واحترافية بهذا المجال.

ه- المعلم والترجم السياسي (الموظف) الشرعي  
بعدة لغات: وهي رسالة الأمة ومنهج المملكة العربية  
السعوية الذي قام عليه يحتاج إلى متحدثين بعدد من  
اللغات لإيصال سياسة الدولة، والدعوة وممثل خارجي  
لها.

و- المحلل الاقتصادي الشرعي: في ظل الانفتاح  
لسوق المال الدولي فالمجتمع والمؤسسات والشركات  
بحاجة إلى الجمع بين خبير اقتصادي شرعي.  
والمملكة تحتاج في نهضتها إلى التكامل بين  
التخصصات الشرعية والتخصصات التطبيقية ومع  
تطبيق إستراتيجيات البحث العلمي والشراكة المجتمعية  
مع المؤسسات المجتمع العام والخاص يمكن تحقيق رؤية

المهنة والعمل بإتقان مع الرغبة الذاتية هي من أولى أولويات تعاليم ديننا الإسلامي، الذي قامت عليه رؤية (2030).

\*\*\*

### قائمة المصادر والمراجع

#### أولاً: المراجع العربية:

أمين، عمار عبد المنعم (2015م). الدراسات البينية رؤية لتطوير التعليم الجامعي. مجلة البحث العلمي، 17، 598-578.

آبادي، محمد أشرف بن أمير بن علي بن حيدر (1994م). عنون المعبد شرح سنن أبي داود، ومعه حاشية ابن القيم. بيروت، دار الكتب العلمية.

ابن تيمية، أحمد بن عبد الحليم بن عبد السلام (2005م). الجواب الصحيح لمن بدل دين المسيح. السعودية: دار العاصمة.

ابن حجر، أحمد العسقلاني (1959م). فتح الباري، بشرح صحيح البخاري. الرياض: رئاسة البحوث العلمية.

ابن عساك، علي بن الحسن بن هبة الله (1995م). تاريخ دمشق. بيروت: دار الفكر.

ابن كثير، إسماعيل بن عمر (1997م). البداية والنهاية. الرياض: دار هجر.

ابن القيم، محمد بن أبي بكر (1995م). مدارج السالكين بين منازل إياك نعبد وإياك نستعين. بيروت: دار الكتاب العربي.

ابن القيم، محمد بن أبي بكر (2009م). تحفة المؤودود بأحكام المولود. جدة: مجمع الفقه الإسلامي

ابن النديم، أبو الفرج محمد بن إسحاق (1997م). الفهرست. بيروت. دار المعرفة.

الحميدي، عبد الرحمن سعد وآخرون (1999م). أنماط التعليم

#### ثانياً: التوصيات:

1- ضرورة إعادة هندسة وحكومة التخصصات الشرعية لتتلاءم مع متطلبات سوق العمل وتتوافق مع القرن الحادي والعشرين وتزويذ المجتمع بحاجاته منقوى العاملة المؤهلة والمدربة بما يتناسب وطبيعة المتغيرات المهنية تحقيقاً لرؤية المملكة 2030.

2- لا بد من تكوين الفكر الواعي لمشاكل المجتمع عامة والبيئة المحلية خاصة، وفق ثوابت المجتمع وقيمته وتطلعاته وخططه المستقبلية، وذلك يقتضي حوكمة التعليم وفق خطط مستقبلية تعالج فيها احتياج المجتمع ومشاكله.

3- ضرورة الاهتمام بعقد الندوات وورش العمل المشتركة بين قطاعات سوق العمل والجامعات وخصصاتها الإنسانية للوصول بشكل دوري إلى التخصصات البينية المطلوبة لكل قطاع.

4- لا بد من ربط الجامعات بالمؤسسات الإنتاجية في علاقة متبادلة، ولا للتخصصات المهمشة غير المرتبطة بالتدريب وفق حاجة السوق للعمل والأيدي العاملة.

5- الدراسات البينية هي أحد الحلول والبرامج لتفعيل وانتاج برامج واستحداث وظائف يحتاجها العصر وتواكب تطلعاته وتتوافق مع النهضة المجتمعية.

6- أن الت المناسب بين الوظيفة والاختصاص مع الاستفادة من الإعداد الأكاديمي الجامعي في ممارسة

- العمل اليوم.
- السيد، كردي أحمد (2017م). واقع الحكومة في التعليم الجامعي  
<http://kenanaonline.com/users/ahmedkordy/posts/280886>
- الشقيقى، مفلح (2017م). الجامعات السعودية لا توافق رؤية  
المملكة. 2030  
<http://rotana.net/tv/articles>
- عبد اللطيف، عبد الله العبد اللطيف (2016م). رؤية السعودية  
2030، قراءة تربوية  
<http://www.alsharq.net.sa/2016/05/10/1520689>
- العرب (2016م). العلوم الإنسانية ضرورية وظائف العالم  
المستقبل القريب  
<https://arabic.rt.com/news/830205>
- العرفي، محمد (2016م). الرؤية لا تغفل الجوانب الشرعية  
والدينية  
<https://sabq.org/>
- العليان، عبد الرحمن (2015م). الفجوة بين خرجات التعليم  
سوق العمل  
<http://www.alsharq.net.sa/2016/08/17/1570422>
- المواطن، (2016م). العمل السعودية "تحدد 8 تخصصات مطلوبة  
في سوق العمل تعانى نقص الخريجين  
<https://www.argaam.com/ar/article/articledetail/id/4598351>
- Klein, J & Newell, W. (1998). "Advancing Interdisciplinary Studies," in William H. Newell, ed., *Interdisciplinarity: Essays From the*
- Newell, W. (2001). A Theory of Interdisciplinary Studies. *Issues In Integrative Studies*, 19:1-25.
- market", Business Dictionary, Retrieved 6-3-2017.
- Palmer, C. L. (2001). *Work at the boundaries of science: Information and the interdisciplinary research process*. Dordrecht: Kluwer
- Halsey, A.H. (1997). *Education, culture, economy and society*. Oxford University Press.
- \* \* \*
- العالى في دول مجلس التعاون الخليجي العربية .الرياض .  
مطبع جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية .  
السخاوي، شمس الدين أبو الخير محمد بن عبد الرحمن (1993 م).  
التحفة اللطيفة في تاريخ المدينة الشريفة . بيروت . دار  
الكتب العلمية .  
الشرقاوى، مريم محمد إبراهيم (2002 م). إدارة المدارس بالجودة  
الشاملة. القاهرة: مكتبة النهضة المصرية .  
صالح؛ أيمن (2013م). ضعف خريجي كليات الدراسات  
الشرعية أهم الأسباب والحلول الممكنة في ضوء أدبيات  
التعليم في تراثنا التربوي، مؤتمر الدراسات الإسلامية  
الجامعية في العالم الإسلامي تحديات وآفاق، قطر .  
عها، حامد (2000م). مواجهة العولمة في التعليم والثقافة. القاهرة:  
دار الكتاب العربية .  
كرتات، رقية محمد أحمد (2014م). *أثر الدراسات البنائية بالعلوم  
الإدارية على متطلبات سوق العمل المستقبلية*. الرياض: دار  
التنبي .  
كون، توماس (2003 م). *بنية الشورات العلمية*. القاهرة: الهيئة  
المصرية العامة للكتاب .  
-بيومي، محمد السيد(2003م). معوقات تفعيل الدراسات البنائية  
في العلوم الاجتماعية دراسة ميدانية. مجلة الآداب والعلوم  
الاجتماعية. عمان. 9 (145-120) .  
المقالات:  
بيزان. الصادق. (2012م). الاتجاهات الحديثة في إدارة الموارد  
البشرية. 3008 .  
<http://www.hrsleb.org/article.php?id=4968&cid=325>
- الحمادي (2016م). الجامعات لا توافق سوق العمل.  
<https://rotana.net/tv-articles>
- رصيف (2017م). ما هي أكثر المهارات والقطاعات طلباً في سوق



## أثر تطبيق إلكتروني قائم على نمط التدريب والممارسة في زيادة تحصيل طالبات الصف الأول المتوسط في مقرر الفقه

منى بنت عيد معيسن بن فهيد الشيباني<sup>(١)</sup>، وعبدالله بن محمد العقاب<sup>(٢)</sup>

وزارة التعليم

(قدم للنشر في ٣٠/٠٩/١٤٣٩هـ؛ وقبل للنشر في ٢٥/٠٧/١٤٤٠هـ)

المستخلص: هدفت الدراسة إلى معرفة أثر تطبيق إلكتروني قائم على نمط التدريب والممارسة في زيادة تحصيل طالبات الصف الأول المتوسط في مقرر الفقه. وتحقق لهذا الهدف، استخدم المنهج شبه التجاري، وأعد ممعالج الدراسة، وهو تطبيق إلكتروني قائم على نمط التدريب والممارسة، وأعدت أداة الدراسة: اختبار تحصيلي، ومن ثم تحقق من صدق أدوات البحث وثباتها. وطبقت الدراسة على عينة من طالبات الصف الأول المتوسط، والبالغ عددهن ٥٥ طالبة، حيث بلغ عدد المجموعة التجريبية ٢٦ طالبة، فيما بلغ عدد المجموعة الضابطة ٢٤ طالبة. وقد توصلت الدراسة إلى عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  بين متوسط درجات طالبات المجموعة التجريبية اللاتي استخدمن التطبيق الإلكتروني ومتوسط درجات طالبات المجموعة الضابطة اللاتي درسن بالطريقة التقليدية في الاختبار التحصيلي القبلي. وأشارت النتائج أيضاً إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  بين متوسط درجات طالبات المجموعة التجريبية اللاتي استخدمن التطبيق الإلكتروني ومتوسط درجات طالبات المجموعة الضابطة اللاتي درسن بالطريقة التقليدية في اختبار التحصيل البعدي. وفي ضوء نتائج الدراسة أوصى الباحثان بتصميم تطبيق لباقي المنهج، واستخدام التطبيق الإلكتروني على الأجهزة اللوحية في الفصول الدراسية.

الكلمات الرئيسية: التعليم المتنقل، التطبيقات التعليمية الإلكترونية، الأجهزة اللوحية الذكية، الآيياد، التابلت.

### The Effect of An Electronic Application Based on Drill and Practice on Enhancing Achievement of Intermediate School First Year's Students in Islamic Jurisprudence Course

Mona Eid Alshaibani<sup>(1)</sup>, and Abdullah Mohammed Alogab<sup>(2)</sup>

Ministry of education

(Received 14/06/2018; accepted 01/04/2019)

**Abstract:** The study aimed to know the effect of electronic application based on drill and practice on enhancing achievement of first year students at intermediate school in Islamic Jurisprudence course. To achieve this objective, the study employed the quasi-experimental approach. The study processor was used, and it was an electronic application based on the drill and practice approach. Also tool of the study was prepared, and this was an achievement test, and then after that authenticity and stability of the research tools were verified. The study was applied on a sample of intermediate school first year students consisting of 50 students. Experimental group members were 26 while control group members were 24 students. The study concluded that there are no statistically significant differences on the level of significance  $\alpha = 0.50$  between average scores of the experimental group students who used the electronic method in the achievement and the average scores of control group students who learned through traditional way at the achievement pre-test. The study also showed that there are significant differences on the level of significance  $\alpha = 0.50$  between average scores of the experimental group students who used the electronic method and the average scores of control group students who learned through traditional way at the achievement post-test. Based on the results, the two researchers recommended to design an application for the rest of the curriculum, and to use the electronic application on tablets in the classrooms.

**Keywords:** Mobile education, electronic educational applications, smart tablets, iPads, tablets.

(1) Teacher at the Ministry of Education.

(١) معلمة بوزارة التعليم.

e-mail: Just-my001@hotmail.com البريد الإلكتروني:

(2) Associate Professor, Curriculum & Instruction, Al-Imam Mohammad Ibn Saud Islamic University.

(٢) أستاذ مشارك بقسم المناهج وطرق التدريس، جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية.

e-mail: abuanas@gmail.com البريد الإلكتروني:

منى بنت عيد معيض بن فهيد الشيباني، وعبدالله بن محمد العقاب: أثر تطبيق إلكتروني قائم على نمط التدريب والمارسة في زيادة تحصيل...

## حان للاستفادة من المميزات القوية لمثل هذه الأجهزة

الذكية في العملية التعليمية. وذلك من خلال ما يعرف بالتعليم المتنقل، واستعداداً لذلك أجرت كل من مرمريلي ورنقل (Marmarelli & Ringle, 2011)، دراسة لتقدير حالة استخدام التقنية اللوحية متعددة الأغراض في المناهج الدراسية. وأيضاً ذكرت دراسة كنويه وسمارت (keengwe, Pearson & Smart, 2009) أن توسيع تقنيات التعليم المتنقل مثل الأجهزة اللوحية الذكية - الآياد والأيود (iPod) - والتطبيقات الإلكترونية المحمولة عليها في التعليم، قد يقدم المحتوى بشكل أكثر جاذبية؛ نظراً لثرائها واحتواها على مجموعة متنوعة من الوسائل.

وأوضح عدد من المؤتمرات والندوات العربية والأجنبية أهمية دمج تقنيات التعليم المتنقل من تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات في العملية التعليمية، ومنها: ملتقى التعليم الإلكتروني في خدمة اللغة العربية الذي انعقد بجامعة الأميرة نورة عام 2014م وخرج بعدد من التوصيات، أهمها الاهتمام بالتطبيقات الإلكترونية لتعليم اللغة العربية مع التركيز على التطبيقات الموجهة للأطفال. كما ركز المؤتمر العالمي الرابع للتعليم المتنقل بكندا (2006م) على أهمية استخدام غير سلكية في عملية التعليم.

وقد أوصت دراسة كل من موروني، وجون

## المقدمة:

يعيش العالم اليوم تطوراً وتقدماً سريعاً في مجال التقنيات، خاصة تقنية التعليم والمعلومات وتطبيقاتهم المتعددة، مما أسهم في تطوير بيئة التعلم. وكان لهذا التطور المستمر أثر كبير في تغيير نمط التعليم في منظومة المؤسسات التعليمية وطرق تدريس المقررات العلمية وأساليب تعلم الطلبة، وبدأت العملية التعليمية تعتمد كثيراً على هذه التقنيات وتطبيقاتها التفاعلية في البحث والاطلاع والتقديم والتحليل. لذا فإن التقنيات أصبحت من المقومات الأساسية التي شكلت بعدها لقياس جودة التعليم النوعية.

وقد طال هذا التطور مجال الاتصال وخدمة الهواتف المحمولة، والأجهزة الذكية التي أصبحت جزءاً من الحياة اليومية لتلبية جميع الاحتياجات وخاصة التعليمية، ففي عام 2013م بلغ عدد مستخدمي هذه الأجهزة حول العالم حوالي 80٪، وما زال هذا العدد في ازدياد؛ وذلك نتيجة لتطور هذه الهاتف إلى ما يسمى اليوم بالهاتف الذكي، التي أصبحت تمتلك ميزات ووظائف متعددة تساعده مستخدميها في حياتهم اليومية، وخاصة المعلمين وطلبة الجامعات ورجال الأعمال، الأمر الذي دعاهم لحملها طوال الوقت (Gupta & Koo, 2012; Suki, 2013).

وهنا يذكر باجباي (Bajpai, 2011)، أن الوقت قد

إلى استكشاف درجة استخدام طلبة كل من الصف السادس والسابع والثامن للأجهزة اللوحية الذكية (الأياد) في المدرسة. وتشير النتائج إلى أن هناك اختلافات كبيرة في الاستخدام والإيجابية بين الطلبة في الصف السادس والسابع والثامن. فطلبة الصف السابع الذين كانوا يستخدمون الأجهزة اللوحية الذكية منذ الصف السادس كانوا أكثر إيجابية من طلاب الصف السادس أو الثامن أيضًا، كان الطلبة الأصغر سنًا في الصف السادس أكثر إيجابية في استخدام الأجهزة الذكية من الطلبة في الصف الثامن علاوة على ذلك، فإن هناك اختلافات ترجع إلى الجنس أيضًا، إذ كان الأولاد أكثر إيجابية في استخدامهن من الفتيات.

كما أظهرت الدراسة أن الجميع متفقون بأن الجهاز اللوحي الذكي يجعل التعلم أكثر متعة وإثارة للاهتمام. وأجرى كل من سيزن وكانق ووامك (Sessions, Kang & Womack, 2016) دراسة بعنوان «أثر دمج تطبيقات الأياد في الكتابة لطلاب الصف الخامس» وذلك من خلال مقارنة كتابة الطلاب الذين يستخدمون تطبيقات الأجهزة الذكية مع زملائهم من الذين يستخدمون الطريقة التقليدية (الورق والقلم). وأظهرت النتائج أن الطلاب الذين استخدمو تطبيقات الأجهزة الذكية كانت كتابتهم أكثر تماسًا وأكثر اجتماعية وتحتوي على مزيد من التفاصيل الحسية من

جوسيني، وليلزون، وإنجل (Morrone, John Gosney, and Engel, 2012) ودراسة باريت قرييني (Barrett Greenly, 2012) بأهمية دمج تقنية الأجهزة اللوحية (الأياد iPad) في الفصول الدراسية، وتشير نتائج الدراسة إلى أن المعلمين متفقون على أن استخدام تطبيقات الأجهزة الذكية زاد من مشاركة المتعلمين، وأسهمت برفع مستوى التحصيل الدراسي. وقد وجد هارمون (Harmon, 2011) أن تطبيقات الأياد زادت من ثقة وحماس الطلبة للمشاركة بنشاطٍ في التعلم.

وقد سعت دراسة هاشم (Hashim, 2014) إلى معرفة مدى استخدام المعلمين الدارسين في برنامج البكالوريوس في الجامعة الماليزية لأجهزة الأياد (iPad) في عملية التعلم. وتشير النتائج إلى أن المعلمين يفضلون استخدام الأياد (iPad) بالمقارنة مع أجهزة الكمبيوتر المحمولة لأنشطة التعليم والتعلم، ويعتقدون أن الأياد (iPad) هو جهاز التعلم الجيد للتعاون وتبادل الأفكار بين الزملاء ومع الطلاب. كما يرى المعلمون أن الأياد (iPad) ذو قدرة تقنية فعالة وثرية بالأدوات التربوية التي ساعدت المعلمين في التعلم، ويعود ذلك إلى الميزات التي يتميز بها، مثل خفة الوزن، وسرعة الاستجابة، والعمل باللمس، ووضوح النص فضلاً عن ميزات التنقل الأخرى.

وقد هدفت دراسة فيرقسن (Ferguson, 2017)

منى بنت عيد معيسن بن فهيد الشيباني، وعبدالله بن محمد العقاد: أثر تطبيق إلكتروني قائم على نمط التدريب والممارسة في زيادة تحصيل...

التعليم المتنقل، فالتعليم من خلالها يحدث بشكل ذاتي.  
وقد أثبتت دراسة الداود (2003) فاعلية استخدام برمجية تعليمية محسوبة في تدريس التربية الإسلامية لوحدي (القرآن والفقه) في التحصيل الفوري والمؤجل للطلبة؛ الأمر الذي يدعو كل باحث يهتم بأمور دينه لتسخير مثل هذه التقنيات في تدريسه أركان دينه الإسلامي.

#### مشكلة الدراسة:

أثبتت عدد من الدراسات منها دراسة مفلح، المبرش، الدلالعة، عابنة (2009) فاعلية استخدام البرامج التعليمية القائمة على التدريب والممارسة في زيادة التحصيل لدى المتعلمين، كما أثبتت دراسة شحاته (2011) فاعلية تقنيات التعليم المتنقل في زيادة التحصيل، وأوصى سالم (2006) باستخدامها في العملية التعليمية بتصميم مواد تعليمية وتفعيلها عبر التقنيات اللاسلكية المتنقلة.

ويشير كل من براند وآخرون (Brand et al., 2011) إلى أن التعلم المتنقل حق شعبي في التعليم، وذلك بسبب المرونة والتعدد في أنواع الأجهزة النقالة، ولأسعارها الجذابة وخصائصها المتعددة. وهنا يذكر كناش (Kinash, 2011) أن وجود الآيياد كأحد الأجهزة النقالة مع ما يحمله من وظائف جديدة ومميزات من شأنها خدمة المتعلمين، قد دعا إلى اهتمام المختصين

زملائهم الذين استخدموا الطريقة التقليدية، كما أن تطبيقات الأجهزة الذكية كان لها أيضاً تأثير على زيادة الدافعية للكتابة لدى الطلاب.

كما وأشارت دراسة باريت قريينلي (Barrett Greenly, 2012) التي تتشابه مع الدراسة الحالية في كون مجتمع البحث من نفس الفئة العمرية أن عدداً من المعلمين يرون أن استخدام التطبيقات ذات نمط التدريب والممارسة زادت من تحصيل المتعلمين بنسبة 78% على المتعلمين الذين درسوا بطريقة تقليدية بدون الأجهزة الذكية، وأضافوا أيضاً أن هذه التطبيقات مكنته المتعلمين من الخضوع للاختبارات دون خوف وزاد من حماسهم.

وبالنظر إلى نتائج الدراسات السابقة نجد أن جميعها أثبتت فاعلية استخدام تقنيات التعليم المتنقل في العملية التعليمية، فمواد العلوم الشرعية من أحق العلوم بتسيير تلك الوسائل التقنية لها، وقد كانت معظم العبادات الشرعية تُتعلم بالنمذجة والمحاكاة في عهد الرسول، فتعلم الصحابة أمور دينهم بالنمذجة والمحاكاة كالصلوة مثلاً التي هي أحد مواضيع مقرر الفقه، فعن مالك بن الحويرث قال: قال رسول الله ﷺ: (صلوا كما رأيتموني أصلّى...) متفق عليه، وهذا لا يمكن ممارسته في فصل مزدحم بأعداد كبيرة من المتعلمين وال المتعلمات، ولكن يمكن التغلب على هذه المشكلة باستخدام تقنيات

المادة ذات الرقم: (84) «بتزويد المتعلمين بالأصول العامة والمبادئ الأساسية».

**أسئلة الدراسة:**

ما أثر تصميم تطبيق إلكتروني قائم على نمط التدريب والمارسة في زيادة تحصيل طالبات الصف الأول المتوسط؟

**فرض الدراسة:**

لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  بين متوسط درجات طالبات المجموعة التجريبية (اللاتي استخدمن التطبيق الإلكتروني)، ومتوسط درجات طالبات المجموعة الضابطة (اللاتي درسن بالطريقة التقليدية) في اختبار التحصيل.

**أهداف الدراسة:**

تسعى الدراسة إلى تحقيق الأهداف الآتية:

1- معرفة التصميم المقترن للتطبيق الإلكتروني القائم على التدريب والمارسة.

2- الكشف عن أثر تصميم تطبيق إلكتروني قائم على التدريب والمارسة في زيادة تحصيل طالبات الصف الأول المتوسط في مقرر الفقه.

**أهمية الدراسة:**

تمثل أهمية هذه الدراسة بمجموعة من النقاط يمكن إجمالها في الآتي:

1- أنها تتناول برامج التطبيقات الإلكترونية،

والمعلمين في التعليم المتنقل.

فالمتأمل في الدراسات التي تناولت التعليم المتنقل وتطبيقات الأجهزة اللوحية الذكية يلاحظ أنها درست استخداماته في التعليم العالي فقط، وأن معظم الدراسات التي استخدمت البرمجيات التعليمية بنمط التدريب والمارسة لم تتناول مواد العلوم الشرعية، لذا فإن هذه الدراسة ركزت على هذا النمط في تصميم التطبيق الإلكتروني الذي يمتلك ميزات البرمجيات التعليمية وميزات التعليم المتنقل، كونه على الأجهزة اللوحية الذكية.

وبالنظر إلى الميدان التربوي نجد أن الاهتمام بهذه التطبيقات يكاد يكون محدوداً، وأن الاستخدام مختلف تطبيقه من مؤسسة تعليمية إلى أخرى، وأن إنتاج وتصميم هذه التطبيقات يخضع في الغالب لاجتهادات المعلمين؛ وهنا يشدد واري (Wary, 2011) على أنه من الضروري أن يعمل التربويون جنباً إلى جنب مع مطوري التطبيقات لإنتاج أفضل التطبيقات.

وتكمّن مشكلة البحث الحالي أن مواد العلوم الشرعية، لم تحظَ بالاهتمام الذي حظيت به العلوم الأخرى، على رغم أهميتها؛ كونها من العلوم التي أمرنا الله بتعلمها حتى نعبد الله حق عبادته، فمن حق المتعلمين علينا تعليمهم أمور دينهم بأسلوب أكثر تشويقاً وأقرب للواقع، فقد ورد في وثيقة سياسة التعليم (1416هـ) في

مني بنت عيد معيسن بن فهيد الشيباني، وعبدالله بن محمد العقاد: أثر تطبيق إلكتروني قائم على نمط التدريب والمارسة في زيادة تحصيل...

الهواتف الخلوية والهواتف الذكية والمساعدات الرقمية الشخصية» (POPA, 2010)، ويعرف في هذه الدراسة بأنه: برنامج رقمي مخطط له بعناية يحتوي على مجموعة من الخبرات والمعرف والأنشطة ووسائل تقويم متعددة، له عدد من المستويات يتدرج المتعلم فيها وفقاً لقدراته وإمكانياته، لتحقيق أهداف مرسومة له مسبقاً، يتم تنزيله على الأجهزة اللوحية الذكية عبر جهاز الحاسب الآلي.

التحصيل: عرفة أحمد، والموجى، وعبد العزيز (2004، ص78) بأنه «مقدار من المعلومات والحقائق التي يكتسبها التلميذ من خلال تعلم الموضوعات الدراسية وقياس بالدرجة التي يحصلون عليها في الاختبار التحصيلي». ويعرف في هذه الدراسة بأنه: قياس مدى تحقق أهداف المادة التعليمية لمستويات هرم بلوم الستة (التذكر، الفهم، التطبيق، التحليل، التركيب، التقويم)، بالدرجة المطلقة لهن في الاختبار بعد تدريسيهن بالطرق المختلفة.

#### منهج الدراسة:

استخدم في هذه الدراسة المنهج شبه التجريبي (Quasi-Experimental Method) لطبيعة الظواهر الإنسانية التي تميز بتنوع وتعقد المتغيرات المؤثرة فيها وفيه ثبت الفروض عن طريق التجربة (عبيدات، وعبدالحق، وعدس، 2016).

حيث ما زالت هناك ندرة في الدراسات العربية التي اهتمت بهذا الجانب.

2- نتائج هذه الدراسة ووصياتها قد تسهم بشكل فاعل في تطوير مهارات الطالبات في مجال تطبيقات الأجهزة الكافية.

3- تسهم في خلق بيئة تعليمية تحفيزية مثيرة وجذابة لعملية التعليم.

4- تسهم في تغيير النظرة السلبية نحو الأجهزة اللوحية الذكية من أجهزة ترفيهية إلى وسائل تعليمية.

#### حدود الدراسة:

الحدود المكانية: اقتصر تطبيق البحث على طالبات الصف الأول المتوسط بمدرسة العبير الأهلية في مدينة الرياض.

الحدود الزمنية: اقتصر تطبيق البحث على الفصل الدراسي الأول، من العام الدراسي 1435-1436هـ.

الحدود الموضوعية: اقتصرت هذا الدراسة على تدريس وحدة شرط الصلاة وأركانها وواجباتها في مقرر الفقه للصف الأول المتوسط باستخدام (تطبيق إلكتروني)، ومعرفة أثره في زيادة التحصيل في مستويات بلوم الستة (التذكر، الفهم، التطبيق، التحليل، التركيب، التقويم).

#### مصطلحات الدراسة:

تطبيق إلكتروني: المقصود بالتطبيق الإلكتروني هنا «البرامج الرقمية التي تعمل على الأجهزة المتنقلة مثل

### مجتمع الدراسة:

اختير فصل يمثل العينة الضابطة وفصل يمثل العينة التجريبية من أصل ثلاثة فصول، وذلك بعد رفض المدرسة اختيار عينة البحث من قائمة أسماء الطالبات في المدرسة بشكل عشوائي لتمثل مجموعة العينة التجريبية ومجموعة العينة الضابطة.

واختار الباحثان فصل (2/1) ليمثل العينة التجريبية والمكون من 26 طالبة، وفصل (1/1) المكون من 24 طالبة ليمثل العينة الضابطة، وذلك بوضع أرقام الفصول في أوراق مغلقة والسحب منها بشكل عشوائي. وعلى ذلك يصبح عدد عينة البحث 50 طالبة من طالبات الصف الأول المتوسط.

### المعاجلات التجريبية:

صمم الباحثان التطبيق الإلكتروني وفق النموذج العالمي للتصميم (ADDIE) بعد تعديل مراحله وفق النظرية البنائية، بناءً على نتائج البحوث والدراسات السابقة في كيفية بناء وتصميم البرامج، ليمر التطبيق بعدد من المراحل موضحة في الجدول ذي الرقم (1)، واحتوى التطبيق على تمهيد وبيان لأهمية الوحدة كما ضم تعريفاً بطريقة استخدام التطبيق، واحتوى التطبيق أيضاً على أنشطة ومعلومات إثرائية، ولكل درس مرحلة تحتوي هذه المرحلة عدداً من الأسئلة لهذا الدرس، وفي نهاية الوحدة يكون هناك تقويم ختامي للوحدة متضمن أسئلة لجميع دروس الوحدة. كما في جدول 1.

تكون مجتمع الدراسة على جميع طالبات الصف الأول متوسط في المدارس المتوسطة (الحكومية والأهلية) التابعة لوزارة التعليم في مدينة الرياض في العام الدراسي 1435 / 1436 هـ. والبالغ عددهن أربعين ألفاً وثلاثمائة وواحداً وعشرين (40321) طالبة وفق إحصائيات وزارة التعليم العام (مركز إحصاءات التعليم، وزارة التعليم).

### عينة الدراسة:

نظرًا لصعوبة إجراء الدراسة على كافة طالبات الصف الأول المتوسط في مدينة الرياض، إذ تتطلب الدراسة توافر بيئة إلكترونية تسمح للطالبات باستخدام الأجهزة اللوحية، وهذا الشرط لا يتوافر في المدارس الحكومية؛ لذا استبعدت من عينة البحث، وبعد ذلك حصرت المدارس الأهلية بمنطقة الرياض التي توافر فيها البيئة الإلكترونية المطلوبة، ومن ثم كان التواصل مع جميع المدارس الأهلية للنظر في إمكانية إجراء البحث إلا أنها رفضت إجراء التجربة؛ كونها تتطلب إحضار الطالبات للأجهزة اللوحية الذكية، واستخدامها داخل الفصل وتتطلب شبكة الإنترنت، باستثناء مدرسة واحدة وافقت على إجراء البحث وهي مدارس العبر الأهلية بعد اشتراط توفير الباحثة للأجهزة اللوحية. وبذلك أصبحت عينة البحث عينة قصدية، إذ

منى بنت عيد معيسن بن فهيد الشيباني، وعبدالله بن محمد العقاب: أثر تطبيق إلكتروني قائم على نمط التدريب والمارسة في زيادة تحصيل...

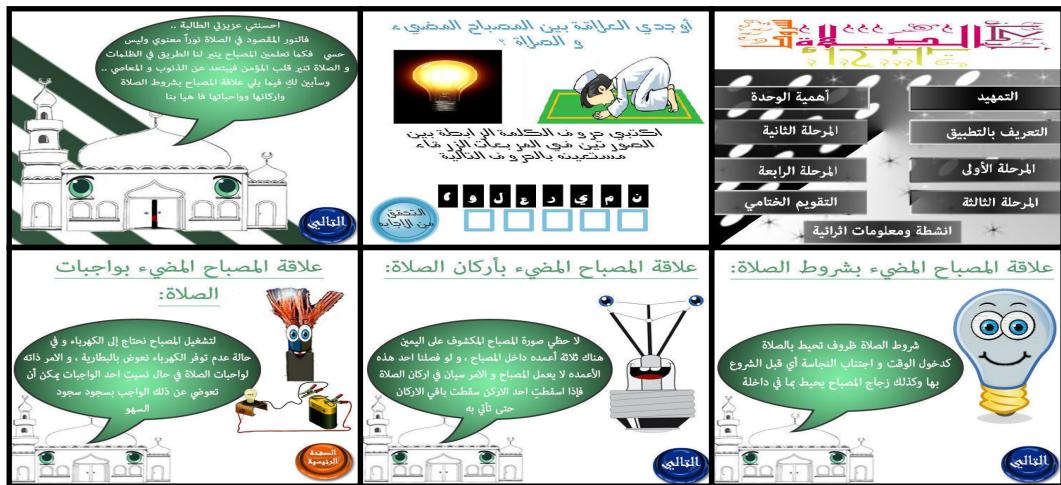
جدول (١): خطوات تنفيذ التطبيق الإلكتروني وفق النظرية البنائية.

الخطوات التنفيذية المتنقل وفق النظرية البنائية	الخطوات	المرحلة
<p>الاطلاع على المحتوى التعليمي «وحدة شروط الصلاة وأركانها وواجباتها».</p> <p>متطلبات التطبيق الإلكتروني:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- حاسب آلي للتصميم.</li> <li>- أجهزة لوحية للمتعلمين.</li> <li>- برنامج (أدب فلاش بروفسشنل سي اس سكبس) (Adobe Flash Professional CS6).</li> <li>- برنامج الفوتوشوب Photoshop.</li> <li>- برنامج صانع الأفلام من Windows Live لإنتاج الوسائط التعليمية.</li> <li>- جمع الصور لإنتاج الوسائط.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- قراءة المحتوى.</li> <li>- تحديد حاجات البرنامج.</li> </ul>	
<p>الهدف العام:</p> <p>مساعدة الطالبة على تطبيق ما تعلمه خلال الحصة (شروط الصلاة وأركانها وواجباتها بأدلةها والأحكام المتعلقة بها) وربطها بالواقع، بشكل يراعي الفروق الفردية بينهن.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحديد الأهداف.</li> </ul>	
<p>الخصائص المشتركة للمتعلمين:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- طالبات الصف الأول المتوسط تراوح أعمارهن ما بين 12-15 سنة.</li> <li>- المعرفة المساعدة لأركان الصلاة وواجباتها في الصف الرابع ابتدائي ولكن بشكل موجز.</li> <li>- المعرفة المساعدة بمبظاهر الصلاة.</li> <li>- المعرفة المساعدة بالطهارة والأحكام المتعلقة بها.</li> <li>- المعرفة المساعدة بالوضوء.</li> <li>- المعرفة المساعدة بفضل الصلاة ومنزلتها.</li> <li>- المعرفة المساعدة بصفة الصلاة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحديد خصائص المتعلمين.</li> <li>- تحديد الإمكانيات.</li> </ul>	مرحلة التحليل
<p>خصائص النمو العقلي للمتعلمين:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- القدرة على إجراء العمليات العقلية باستخدام الرموز والأفكار المجردة.</li> <li>- القدرة على التفكير بعدد من الاحتمالات.</li> <li>- القدرة على إدراك العلاقات المشتملة على أكثر من متغير.</li> <li>- القدرة على إجراء المقارنات الدقيقة.</li> <li>- القدرة على الاستنتاج بشكل مجرد.</li> <li>- القدرة على ممارسة التفكير العلمي (سعادة وإبراهيم، 2011م، ص 43).</li> </ul>		
<p>تحليل المحتوى:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1/ المعرفة بشروط الصلاة والأحكام المتعلقة بها.</li> <li>2/ المعرفة بأركان الصلاة والأحكام المتعلقة بها.</li> <li>3/ المعرفة بواجبات الصلاة والأحكام المتعلقة بها.</li> </ol> <p>الفئة المستهدفة:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- طالبات الصف الأول المتوسط.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحليل المحتوى.</li> </ul>	

تابع / جدول (1).

الخطوات	المراحل
<p>خطوات تنفيذ التطبيق المتنقل وفق النظرية البنائية</p> <p>كيف سيتم تقويم المخرجات: - عبر الاختبار التحصيلي المحكم.</p> <p>المخرجات: معرفة وتمييز طالبات الصف الأول المتوسط لشروط الصلاة وأركانها وواجباتها بأدتها والأحكام المتعلقة بكلًّا من شروط الصلاة وأركانها وواجباتها.</p> <p>تحديد الزمن والمكان والوقت: في الفصل الدراسي الأول، الفصول الدراسية داخل المدرسة، مدة التطبيق بعد كل حصة 15 دقيقة.</p>	<p>- تحليل المحتوى.</p> <p>تابع / مرحلة التحليل</p>
<p>قام الباحثان في مرحلة التصميم بالآتي: 1/ تحديد الأهداف إجرائيًا. 2/ تجميع ما يحتاجه التطبيق من وسائل من بعض الواقع الإلكترونية. 3/ تصميم التمارين بما يحقق الأهداف. 4/ تنظيم المحتوى وفقاً لسلسلتها في الكتاب المدرسي. 5/ استخدم التطبيق التقويم التكيني للحصة؛ كونه وفق نمط التدريب والممارسة، وتم تصميم تقويم ختامي في نهاية التطبيق. 6/ تصميم السيناريو.</p>	<p>1. تحديد الأهداف إجرائيًا. 2. جمع الموارد. 3. تحديد الوسائل والاستراتيجيات المناسبة للأهداف. 4. تنظيم تدفق المحتوى. 5. اختيار أساليب التقويم المناسبة للأهداف. 6. كتابة السيناريو.</p> <p>مرحلة التصميم</p>
<p>قام الباحثان في مرحلة التطوير بتنفيذ السيناريو وجمع المصادر التعليمية، وتصميم الوسائل التعليمية، والتمارين التي ستعرض للطلبة.</p>	<p>تنفيذ السيناريو، ووضع الخطط للمصادر، وإنتاج المواد التعليمية</p> <p>مرحلة التطوير</p>
<p>قاماً الباحثان بإصدار التطبيق في صورته الأولية، ثم تهيئه الظروف البيئة عن طريق تحديد عينة الدراسة، ومن ثم توفير الأجهزة اللوحية الذكية المطلوبة لتنفيذ التطبيق (التجربة) ثم تهيئه الأجهزة اللوحية بتحميل تطبيق flashplayer.</p>	<p>القيام الفعلي بالبرنامج التعليمي.</p> <p>مرحلة التنفيذ</p>
<p>عرض التطبيق في صورته الأولية على عدد من المحكمين المتخصصين في المناهج وطرق التدريس العامة والمناهج وطرق التدريس في العلوم الشرعية وتقنيات التعليم.</p> <p>كما تم إرفاق نموذج الإجابة الصحيحة للتطبيق المتنقل مع أداة التحكيم، كون التطبيق لا يسمح للطلاب بالانتقال من سؤل إلى سؤل آخر قبل تمكن الطالبة من معرفة الإجابة الصحيحة.</p> <p>بعد ذلك قام الباحثان بتعديل التطبيق وفقاً لآراء المحكمين، ومن ثم تجربة التطبيق على 10 طالبات من طالبات الصف الثاني متوسط بمدرسة 178 المتوسطة؛ لأن التطبيق الإلكتروني يتطلب المعرفة المسبقة للوحدة كونه من نمط التدريب بالممارسة؛ ليكون التطبيق في صورته النهائية، وفي شكل 1 صور بعض شرائح للتطبيق.</p>	<p>التأكد من تحقيق التطبيق للأهداف.</p> <p>مرحلة التقويم</p>

مني بنت عيد معيسن بن فهيد الشيباني، وعبد الله بن محمد العقاد: أثر تطبيق إلكتروني قائم على نمط التدريب والمارسة في زيادة تحصيل...



شكل 1 صور لبعض شرائح التطبيق

الدراسة، وفي جدول 2 بيان ذلك، ودور كل من المعلمة

وقد نفذت التجربة بين المجموعة التجريبية

والطالبة في كلا المجموعتين.

والمجموعة الضابطة، لكن بشكل مختلف وفق متطلبات

جدول (2): يوضح الفرق بين تنفيذ التجربة لدى المجموعتين ودور كلٍّ من المعلمة والطالبة في التجربة.

المجموعة التجريبية	أوجه المقارنة	المجموعة الضابطة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- شرح الدرس للطلابات.</li> <li>- تهيئة الأجهزة اللوحية بتحقق من شحذتها وغفل التطبيقات الأخرى.</li> <li>- توزيع الأجهزة اللوحية والتحقق من افتقان كل طالبة للجهاز الخاص بها.</li> <li>- متابعة الطالبات أثناء استخدام التطبيق الإلكتروني.</li> <li>- بعد انتهاء الطالبات حصر الأجهزة وتحقق منها.</li> </ul>	دور المعلمة	يقتصر فقط على شرح الدرس للطلابات
<p>متابعة شرح المعلمة والمشاركة في حال طلبة المعلمة ذلك، بعد الانتهاء تلقى كل طالبة الجهاز الخاص بها وبدأ استخدام التطبيق الإلكتروني لثبت المعلومات.</p>	دور الطالبة	متابعة شرح المعلمة والمشاركة في حال طلبة المعلمة ذلك.
<ul style="list-style-type: none"> <li>- التحضير للدرس.</li> <li>- تنفيذ الدرس داخل الفصل وفقاً للتحضير.</li> <li>- توزيع الأجهزة على الطالبات.</li> <li>- التتحقق من استلام كل طالبة للجهاز الخاص بها.</li> <li>- استخدام الطالبات للتطبيق والإجابة عن كل الأسئلة المتعلقة بالدرس المشروع.</li> <li>- تحقق المعلمة من إنهاء كل طالبة للمرحلة الخاصة بالدرس الملقى.</li> <li>- جمع الأجهزة اللوحية والتتحقق من إعدادها.</li> <li>- في نهاية الوحدة تخضع كل طالبة للتقويم الختامي وبث روح المنافسة فيما بين حصل على أعلى درجة في التقويم.</li> </ul>	خطوات تنفيذ التجربة داخل الفصل الدراسي	التحضير للدرس تنفيذ الدرس داخل الفصل وفق للتحضير

أداة الدراسة:

الاختبار التحصيلي:

تم إعداد الاختبار التحصيلي وفقاً للخطوات الآتية:

أولاً: تحديد الغرض من الاختبار التحصيلي:

يتحدد المدفوع في بناء اختبار تحصيلي مقنن، لقياس مستوى تحصيل طالبات الصف الأول المتوسط للمجموعتين التجريبية والضابطة لوحدة شروط الصلة وأركانها وواجباتها في مقرر الفقه، وفقاً لمستويات بلوم المعرفية (التذكر، الفهم، التطبيق، التحليل، التركيب، التقويم)، والاستفادة منه في معرفة أثر التطبيق الإلكتروني القائم على التدريب والمارسة في زيادة التحصيل بمقارنة أداء المجموعتين التجريبية والضابطة في الاختبار التحصيلي القبلي والبعدي.

ثانياً: إعداد جدول الموصفات:

أ- الأهداف: تم تحديد الأهداف المعرفية للوحدة

في صورة أنماط سلوكية يمكن قياسها من خلال الاختبار للمستويات المعرفية الستة هرم بلوم.

ب- تحليل المحتوى: تم اعتماد تحليل محتوى وحدة

شروط الصلة وأركانها وواجباتها الوارد في دليل المعلم للأسباب الآتية:

- تم تصميم الوحدة وبناؤها على ضوء هذا التحليل المعد من وزارة التعليم.
- صُمم هذا التحليل بما يوافق النظرية البنائية.

ج- بناء جدول الموصفات:

1- تحديد الوزن النسبي لكل موضوع: تم ذلك بحسب عدد الأهداف لكل موضوع داخل الوحدة،

يتضح ذلك في جدول (3) الآتي:

جدول (3): الوزن النسبي لكل موضوع من موضوعات الوحدة.

المجموع	أركان الصلة وواجباتها والأحكام المتعلقة بها	الأحكام المتعلقة ببقية الشروط	الأدلة الشرعية لشروط الصلة والأحكام المتعلقة بالشرط الأول والثاني	الموضوع
50	24	20	6	عدد الأهداف
1100	48 0.48	40 0.4	12 0.12	الوزن النسبي للموضوع

من مستويات هرم بلوم المعرفي، وعدد الأهداف في كل

2- بناء جدول الموصفات ذي البعدين:

جدول 4 يوضح لنا عدد الأهداف في كل مستوى درس.

منى بنت عيد معيسن بن فهيد الشيباني، وعبدالله بن محمد العقاب: أثر تطبيق إلكتروني قائم على نمط التدريب والمارسة في زيادة تحصيل...

جدول (4): جدول الموصفات لوحدة شروط الصلاة وأركانها وواجباتها.

المحتوى	النسبة	المجموع	تقويم	تركيب	تحليل	تطبيق	فهم	تذكرة
الدرس الأول	%12	6	0	0	0	5	1	0
الدرس الثاني	%40	20	2	2	1	11	3	1
الدرس الثالث	%48	24	4	1	1	13	2	3
المجموع	100	50	6	3	2	29	6	4
النسبة		100	%12	%6	%4	%58	%12	%8

المخصص للاختبار؛ لذا تم تحديد عدد الأسئلة بثلاثين 30 سؤال مراعاة للوقت والحجم العينة، دون الإخلال بالوزن النسبي لكل درس وكل مستوى من المستويات المعرفية، ليتمثل جدول الموصفات في جدول 5 الآتي:

يتضح لنا من خلال جدول 4 أن عدد الأهداف وصل إلى 50 هدف للوحدة كاملة، ولو وضع لكل هدف سؤال لأصبح عدد الأسئلة كبيراً، وهذا صعب؛ نظراً لأنه يجب مناسبة عدد الأسئلة لحجم العينة والوقت

جدول (5): جدول الموصفات بعد تعديل عدد الأهداف.

المحتوى	النسبة	المجموع	تقويم 0.12	تركيب 0.06	تحليل 0.04	تطبيق 0.58	فهم 0.12	تذكرة 0.08
الدرس الأول	%10	3	0	0	0	2	≈1	0
الدرس الثاني	%40	12	1	≈1	0	7	1	≈1
الدرس الثالث	%50	15	≈2	≈1	≈1	8	≈2	1
المجموع	%100	30	3	2	1	17	4	2
النسبة		%100	%10	%7	%3	%57	%13	%7

≈: بعد التقارب

ثالثاً: اختيار نوع مفردات الاختبار وصياغتها والتأكد من تطابقها مع الأهداف:  
رابعاً: ترتيب مفردات الاختبار:  
تم ترتيب فقرات الاختبار بشكل دوري بالنسبة للصعوبة، من السهل إلى الصعب، ومن الصعب إلى السهل.  
خامساً: صياغة تعليمات الاختبار:  
تم صياغة تعليمات الاختبار بوضع الهدف من

صيغت مفردات الاختبار بنمط الاختيار من متعدد، وإعطاء درجة واحدة للإجابة الصحيحة لك فقرة، وصفر للإجابة الخاطئة.

▪ حساب الثبات بطريقة التجزئة النصفية من خلال تطبيق الاختبار مرة واحدة، ثم تقسيم الاختبار إلى جزءين متكافئين، يمثل الجزء الأول الفقرات الزوجية، والثاني الفقرات الفردية، ثم يتم حساب درجة كل طالبة في الجزءين، وبعدها يتم حساب معامل الثبات باستخدام معادلة سبيرمان براون (Spearman-Brown)، وبلغت قيمته 0.65.

وتعذر قيم الثبات السابقة ضمن القيم المقبولة في مثل هذا النوع من الاختبارات، ومن ثمً يمكننا الوثوق بتنتائجها.

#### تحديد زمن الاختبار:

وبعد تطبيق الاختبار حدد وقت الاختبار المستغرق، وذلك بحساب الوقت المستغرق من قبل أول طالبة قامت بإنتهاء الاختبار، وهو ثلاثون دقيقة، وحساب الوقت المستغرق من قبل آخر طالبة قامت بإنتهاء الاختبار، وهو أربعون دقيقة، ومن ثم طبقت

#### المعادلة الآتية:

زمن الاختبار =  $\frac{30+40}{2} = 35$  دقيقة، وبذلك كان زمن الاختبار خمسة وثلاثين دقيقة.

#### ضبط متغيرات الدراسة:

يتأثر المتغير التابع (التحصيل الدراسي) بعوامل متعددة غير العامل التجاري (التطبيق الإلكتروني)؛ لذا لا بد من ضبط المتغيرات الخارجية والسماح للمتغير

الاختبار، وتحديد عدد الأسئلة والبدائل والصفحات، وضرورة اختيار إجابة واحدة فقط، والإجابة عن جميع الأسئلة، وتوضيح طريقة الإجابة.

#### صدق أداة الدراسة:

للتتأكد من صدق الاختبار، تم عرض الاختبار بصورةه الأولية على 21 من المحكمين المتخصصين في المناهج وطرق التدريس العامة والمناهج، وطرق التدريس في العلوم الشرعية، وتقنيات التعليم وعدد من المعلمين والمشرفين لمقرر الفقه للصف الأول المتوسط. وفي ضوء الملاحظات التي أبدتها المحكمون على الأداة، تم تعديل الأسئلة رقم 2، 8، 16، 27 وكذلك بعض المستويات المعرفية للأهداف رقم 4، 10، 14، 18، 26، 27، 30. كما تم حساب الصدق الذاتي بإيجاد الجذر التربيعي لمعامل الثبات، وقد بلغت قيمته 0.764، وتدل هذه القيمة على أن الاختبار يتمتع بدرجة جيدة من الصدق.

#### ثبات أداة الدراسة:

تم قياس ثبات أداة الدراسة بتطبيق الاختبار التحصيلي بصورةه النهائية على عينة استطلاعية مكونة من 20 طالبة من مجتمع البحث خارج العينة، وتم حساب ثبات الاختبار التحصيلي بطرقتين:

▪ حساب الثبات بواسطة معامل ثبات ألفا كرونباخ، وبلغت قيمته 0.692 (الجلبي، 2005، ص 123).

مني بنت عيد معيسن بن فهيد الشيباني، وعبد الله بن محمد العقاد: أثر تطبيق إلكتروني قائم على نمط التدريب والممارسة في زيادة تحصيل...

جميع الطالبات في العينة التجريبية يملكن جهازاً لوحياً خاصاً بهن ما عدا ثالث طالبات، وتم إجراء مقابلة شخصية معهن للتحقق من تمكنهن من استخدام الأجهزة اللوحية وأوضحت الطالبات أنهم سبق لهم استخدامها من دون أن يملكن جهازاً لوحياً خاصاً بها، كما تم تحصيص حصة كاملة لتعريف الطالبة الثالثة بالتطبيق المتنقل وطريقة استخدامه وتجربة ذلك، كما تم توفير أجهزة لهن.

كما قام الباحثان بشراء الأجهزة التي تعمل بنظام (اندرويد)، وذلك لقلة تكلفة الأجهزة من هذا النوع، وقد بلغت نسبة عدد الطالبات التي يملكن الأجهزة التي تعمل بنظام (اندرويد) 25٪، ونسبة الطالبات اللاتي يملكن أكثر من جهاز أي (تعمل الطالبة على النظمين 21٪)، بذلك يصبح المجموع 46٪، ونسبة الطالبات اللاتي يملكن أجهزة تعمل بنظام IOS 33٪.

• تكافؤ المجموعتين (التجريبية والضابطة) في عدد من المتغيرات، وهي:

الأول: مستوى تعليم الأم والأب:

يوضح جدول 6 عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة 0.05 بين المجموعة الضابطة والمجموعة التجريبية في مستوى تعليم الأم، حيث بلغ مستوى الدلالة 0.959 وهو أكبر من 0.05، وبلغ قيمة مربع كاي 0.306؛ وبذلك يمكن القول بأن المجموعتين

المستقل وحده بالتأثير على المتغير التابع (عدس، وعيادات، وعبد الحق، 2005م، ص 313).

#### ضبط التغيرات الخارجية:

تم ضبط متغيرات الدراسة التي تتعرض لها المجموعة التجريبية والمجموعة الضابطة بدرجة متساوية كالآتي:

• أستاذة المقرر: تم تقديم وحدة شروط الصلاة وأركانها وواجباتها من قبل معلمة واحدة لضمان تلقي المجموعتين طريقة تدريس واحدة، ولا يتم استخدام التطبيق الإلكتروني إلا بعد انتهاء الحصة، كون التطبيق من نمط التدريب والممارسة الذي يتطلب المعرفة المسبقة، وقد قامت طالبات العينة التجريبية باستخدام الأجهزة اللوحية تحت إشراف المعلمة.

• ضبط المشتتات داخل الأجهزة اللوحية: تم قفل جميع التطبيقات المتنقلة الخاصة بالأجهزة اللوحية برقم سري يمنع وصل الطالبات لغير التطبيق المعد لغرض البحث.

• الفترة الزمنية: تم اختبار العينة التجريبية والضابطة في الوقت نفسه في الاختبار القبلي والاختبار البعدي، وكذلك تدريس المجموعتين ووحدة شروط الصلاة وأركانها وواجباتها بعد الحصص نفسها بواقع حصة يومياً لمدة أسبوعين.

• خبرة الدارسات في استخدام الأجهزة اللوحية:

### الثاني: متغير العمر:

يوضح جدول 8 عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة 0.05 بين المجموعة الضابطة والمجموعة التجريبية نحو متغير العمر، حيث بلغ مستوى الدلالة 0.997 وهو أكبر من 0.05، وبلغ قيمة مربع كاي 0.05؛ وبذلك نستطيع أن نقول إن المجموعتين متكافئتان في العمر.

متكافئتان في مستوى تعليم الأم. كما يوضح جدول 7 أنه لا يوجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة الإحصائية 0.05 بين المجموعة الضابطة والمجموعة التجريبية في مستوى تعليم الأب، فقد بلغ مستوى الدلالة 0.916 وهو أكبر من 0.05، وبلغ قيمة مربع كاي 1.478. وبذلك نستطيع أن نقول إن المجموعتين متكافئتان في مستوى تعليم الأب.

جدول (8): الفروق بين المجموعتين في متغير في متغير العمر.

المجموع		المجموعات				العمر
		التجريبية		الضابطة		
النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	
%32	16	%16	8	%16	8	سنها 12
%38	19	%20	10	%18	9	سنها 13
%26	13	%14	7	%12	6	سنها 14
%4	42	%2	1	%2	1	سنها 15
%100	50	%52	26	%48	24	المجموع

قيمة مربع كاي = 0.050      مستوى الدلالة = 0.997

### الثالث: متغير المستوى الاقتصادي:

يوضح جدول 9 أنه لا وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة 0.05 بين المجموعة الضابطة والمجموعة التجريبية نحو متغير ملكية السكن، إذ بلغ مستوى الدلالة 0.982 وهو أكبر من 0.05، وبلغ قيمة مربع كاي 0.001؛ وبذلك نستطيع أن نقول إن المجموعتين متكافئتان، (المجموعة الضابطة والمجموعة التجريبية) في المستوى الاقتصادي.

جدول (6): الفروق بين المجموعتين في متغير مستوى تعليم الأب.

المجموع		المجموعات				مستوى التعليم
		التجريبية		الضابطة		
النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	
%18	9	%10	5	%8	4	متوسط
%38	19	%18	9	%20	10	ثانوي
%36	18	%20	10	%16	8	جامعي
%8	4	%4	2	%4	2	عالٍ
%100	50	%52	26	%48	24	المجموع

قيمة مربع كاي = 0.306      مستوى الدلالة = 0.959

جدول (7): الفروق بين المجموعتين في متغير مستوى تعليم الأب.

المجموع		المجموعات				مستوى التعليم
		التجريبية		الضابطة		
النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	
%20	10	%10	5	%10	5	متوسط
%36	18	%20	10	%16	8	ثانوي
%32	16	%16	8	%16	8	جامعي
%12	6	%6	3	%6	3	عالٍ
%100	50	%52	26	%48	24	المجموع

قيمة مربع كاي = 1.478      مستوى الدلالة = 0.916

منى بنت عيد معيسن بن فهيد الشيباني، وعبدالله بن محمد العقاد: أثر تطبيق إلكتروني قائم على نمط التدريب والمارسة في زيادة تحصيل...

ويمكن الإجابة عن هذا السؤال من خلال التحقق من فرض الدراسة: لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى  $\alpha = 0.05$  بين متوسط درجات طالبات المجموعة التجريبية اللاقى استخدمن التطبيق الإلكتروني ومتوسط درجات طالبات المجموعة الضابطة اللاقى درسن بالطريقة التقليدية في الاختبار التحصيلي. وقد تم أولاً التتحقق من تكافؤ المجموعتين في الاختبار القبلي باستخدام اختبار (ت: T-test) للتعرف على الفروق بين متوسطي المجموعتين، وجاءت النتائج كما هو موضح في جدول 10.

جدول (9): الفروق بين المجموعتين في متغير المستوى الاقتصادي.

المجموع	المجموعات			ملكية السكن	
	التجريبية	الضابطة	العدد		
النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد
%46	23	%24	12	%22	11
%54	27	%28	14	%26	13
%100	50	%52	26	%48	24
متوسط الدلالة=0.982			قيمة مربع كاي=0.001		

#### نتائج الدراسة:

نتائج الإجابة عن السؤال الرئيسي: ما أثر التطبيق الإلكتروني القائم على نمط التدريب والمارسة في زيادة تحصيل طالبات الصف الأول المتوسط في مقرر الفقه؟

جدول (10): اختبار (ت: T-test) دلالة الفروق بين متوسط تحصيل طالبات للاختبار التحصيلي في الاختبار القبلي بين المجموعة الضابطة والمجموعة التجريبية.

مستوى الدلالة	قيمة ت	درجة الحرية	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	عدد الطالبات	المجموعات	المتغير
0.447	1.877	48	3.26	11.79	24	الضابطة	الاختبار التحصيلي
			3.74	9.92	26	التجريبية	

(ت: T-test) لاختبار تحصيل طالبات مجموعتي البحث في التطبيق البعدي، للمقارنة بين المجموعتين: التجريبية والضابطة، وكانت النتائج كما هو موضح في جدول 11.

يوضح جدول 10 أن قيمة مستوى الدلالة أكبر من 0.05، مما يشير إلى عدم وجود فروق في متوسطات الاختبار بين المجموعة الضابطة والمجموعة التجريبية لدى طالبات في الاختبار القبلي.

وللتتحقق من صحة هذه الفرضية تم حساب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري وقيمة

جدول (11): اختبار (ت: T-test) دلالة الفروق بين متوسط تحصيل الطلاب للاختبار التحصيلي في الاختبار البعدي بين المجموعة الضابطة والمجموعة التجريبية.

مستوى الدلالة	قيمة ت	درجة الحرية	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	عدد الطالبات	المجموعات	المتغير
0.006	2.853-	48	5.41	10.50	24	الضابطة	الاختبار التحصيلي
			5.90	15.08	26	التجريبية	

التي درست باستخدام التطبيق الإلكتروني. ولتعرف حجم التأثير لاختبار (ت: T-test) ؛ تم حساب قيمة (مربع إيتا) ( $\eta^2$ ) لنتائج المجموعتين الضابطة والتجريبية في التطبيق البعدي للاختبار التحصيلي، كما في جدول 12.

يوضح جدول 11 أن قيمة مستوى الدلالة أقل من 0.006، مما يشير إلى وجود فروق في متوسطات الاختبار بين المجموعة الضابطة والمجموعة التجريبية لصالح طالبات اللائي درسن باستخدام التطبيق الإلكتروني، إذ بلغ متوسط درجات طالبات المجموعة التجريبية 15.08؛ مما يعني وجود فرق لصالح المجموعة التجريبية

جدول (12): نتائج حساب اختبار مربع إيتا ( $\eta^2$ ).

الأهمية التربوية	حجم التأثير (الدلالة العلمية)		درجة الحرية	قيمة (ت) المحسوبة	مستويات الاختبار
	d	قيمة $\eta^2$			
مهم	1.53	0.61	48	2.853	حجم التأثير

أدت إلى تفوق المجموعة التجريبية التي استخدمت التطبيق الإلكتروني على المجموعة الضابطة التي تعلمبت بالطريقة التقليدية، وقد يعود إلى الاعتبارات الآتية: أن التطبيق الإلكتروني يتميز بعدد من المميزات، منها: تحقق التعليم الذاتي، ومراعاة الفروق الفردية، وزيادة ثقة الطالبة بنفسها كون التعلم فردياً، وكونه من نمط التدريب والمارسة التي هي من الأنماط المعاجلة

يوضح جدول 12 أن قيمة اختبار مربع إيتا ( $\eta^2$ ) لنتائج المجموعتين الضابطة والتجريبية في التطبيق البعدي للاختبار التحصيلي 0.61، وهي تعني أن 59% من التباين بين متوسطي درجات طالبات المجموعتين الضابطة والتجريبية يرجع إلى متغير التطبيق الإلكتروني. وقد يعزى ذلك إلى أن تجربة التعليم المتنقل للطالبات حديثة ومختلفة عن النمط التقليدي وبدورها

منى بنت عيد معيسن بن فهيد الشيباني، وعبدالله بن محمد العقاب: أثر تطبيق إلكتروني قائم على نمط التدريب والمارسة في زيادة تحصيل...

كوسيلة للعب بعض الألعاب، وهذا ما أكدته دراسة باريت قرييني (Barrett-Greenly, 2012) حين ذكر أحد المعلمين أنه نجح في استخدامه كأسلوب تحفيزي.

أسهم التطبيق الإلكتروني في زيادة التعاون بين الطالبات، فحينما تواجه إحدى الطالبات مشكلة في فتح التطبيق تسرع زميلتها حلها؛ وبذلك يتفق البحث الحالي مع دراسة باريت قرييني (Barrett-Greenly, 2012)، من حيث تعاون المتعلمين فيما بينهم في أثناء تنفيذ التجربة.

وجود مصدر قلق؛ بسبب محاولة الطالبات فتح التطبيقات الإلكترونية الأخرى، رغم قفلها برمز سري والاحتيال عليه بإعادة قفل الجهاز وفتحه مرة أخرى، إذ وجد الباحثان في الخلفية الاستعراضية لآخر التطبيقات المفتوحة التطبيقات التي تم محاولة فتحها، فقد ذكر باريت قرييني (Barrett-Greenly, 2012) أن المعلمين يطالبون بالتحكم في قفل الآياد. كما توافق الدراسة الحالية أيضاً دراسة باريت قرييني (Barrett-Greenly, 2012) أن

مثل هذه الأجهزة قد تساعده على صقل بعض المهارات كمهارة القراءة؛ والدليل على ذلك ما تم ملاحظته من قبل الباحثين خلال فترة التجربة من قلة الفترة التي تقضيها الطالبة في اجتياز المرحلة مع الوقت. أن مثل هذه الأجهزة اللوحية الذكية تزيد من مشاركة الطالبات خلال الحصة.

وتتوافق نتائج البحث الحالي مع دراسة كلٌّ من:

نقاط الضعف والأفكار الخاطئة أولًا فأولًا، أيضًا تميز التطبيق بوضع شخصية لكل من الشرط والركن والواجب وتوظيفها بطريقة سمحت للطالبات بالتفريق بينها؛ وهي النقطة الأساسية في الوحدة، كما اشتمل التطبيق على جميع محتويات الوحدة، فقد خضعت محتويات الوحدة للتحليل في مرحلة تصميم التطبيق، ففي مرحلة التصميم أيضًا تم التحقق من تنوع الأسئلة وتضمنها لجميع مستويات هرم بلوم المعرفي؛ وهذا من شأنه كله أن يميز التطبيق الإلكتروني.

ونجد أن التطبيق الإلكتروني قام بتفعيل التطبيق للواجهة التي تعمل باللمس؛ مما ساعد على تفاعل الطالبة بشكل أكبر مع التطبيق. واستخدام الوسائل التعليمية داخل التطبيق بطريقة شيقة وجذابة؛ مما أثرى المحتوى العلمي فمن خلال ملاحظات الباحثين في أثناء التنفيذ اتضح إعادة بعض الطالبات للمراحل التي تم الانتهاء منها.

كما أن التطبيق الإلكتروني حقق زيادة التنافسية بين الطالبات، وظهر ذلك بشدة في التقويم الختامي في التنافس للحصول على أعلى درجة. فلا يسمح التطبيق للطالبة بالانتقال من سؤل لآخر أو من مرحلة إلى أخرى قبل إتقانها.

واستخدم الباحثان الأجهزة اللوحية كوسيلة تحفيزية للتعلم، إذ تم السماح للطالبات باستخدامه

### توصيات الدراسة:

- في ضوء نتائج البحث، يُوصي الباحثان بالآتي:
- استخدام التطبيق الإلكتروني على الأجهزة اللوحية الذكية كوسيلة تعليمية داخل الفصول الدراسية.
  - تهيئة البيئة المدرسية لتسمح باستخدام التطبيقات الإلكترونية بتوفير الأجهزة اللوحية الذكية.
  - وضع برامج تدريبية للمعلمين حول استخدام التطبيقات التعليمية الإلكترونية وطريقة الاستفادة منها في العملية التعليمية.
  - إنتاج المزيد من التطبيقات الإلكترونية التربوية والتعليمية التي تساعده في رفع تحصيل المتعلمين.

\* \* \*

### قائمة المصادر والمراجع

#### أولاً: المراجع العربية:

- ابن ماجة، محمد بن يزيد الربعي (2012). سنن ابن ماجة. اعنى به: رائد أبي علفة. الرياض: مكتبة الرشد.
- أبو داود، سليمان بن الأشعث بن إسحاق (2012). سنن أبي داود. اعنى به: رائد أبي علفة. الرياض: مكتبة الرشد.
- أبو فودة، باسل؛ ويونس، نجاتي (2012). الاختبارات التحلصيلية. الرياض: دار المسيرة.
- أحمد، زاهر؛ والموجى، أمانى؛ وعبد العزيز، حسن (2005). فاعلية موقع على الإنترت في زيادة تحصيل تلاميذ الصف الأول الإعدادي لبعض المفاهيم العلمية، ورقة عمل مقدمة في المؤتمر العلمي الأول للجمعية العربية لتكنولوجيا التربية: تكنولوجيا التربية في مجتمع المعرفة.

دراسة شحاته (2011م)، دراسة الداود (2003م)، ودراسة باريت قرينلي (Barrett-Greenly, 2012) في زيادة التحصيل. ودراسة مرمريلي ورنقل (Marmarelli, 2011)، في كون عمر البطارية قصيراً للأجهزة اللوحية، حيث إن هناك جهازاً وصل شحنه 10٪ مباشرة بعد انتهاء استخدام الطالبات له، حيث قلل شحنه عن 70٪، وكذلك دراسة كنوبيه وآخرون (Keengwe, et al, 2009) في أن الأجهزة اللوحية تزيد وتعزز من خبرات المتعلمين، ونلاحظ ذلك في زيادة التحصيل.

ويتفق البحث الحالي مع دراسة سوروني وآخرون (Morrone, et al, 2012) في أنه زاد العبء الملقى على عاتق المعلمين، إذ يتطلب تجهيزاً مسبقاً لكل حصة من قفل التطبيقات على الأجهزة والتأكد من عمل التطبيق، ووضعه في الصفحة الرئيسية للجهاز، لتستطيع الطالبة الدخول إليه مباشرة، وشحن الأجهزة بشكل يومي، وهذا كله قبل بدء عملية التعليم، وفي أثناء عملية التعليم يتم المرور على الطالبات وتفقد سير عملهن ومساعدتهن إذا لزم الأمر، ونقل الجهاز بعد انتهاء الطالبة منه إلى الطالبة الأخرى، وبعد انتهاء التنفيذ جمع الأجهزة والتأكد من عددها، ومن أن جميع الطالبات قمن بالعمل على التطبيق الإلكتروني، وهذا فعلاً يزيد العبء على كاهل المعلمين.

منى بنت عيد معين بن فهيد الشيباني، وعبد الله بن محمد العقاد: أثر تطبيق إلكتروني قائم على نمط التدريب والمارسة في زيادة تحصيل...

- الجامعي العربي.
- الصراف، قاسم علي (2002). *القياس والتقويم في التربية والتعليم*. القاهرة: دار الكتاب الحديث للنشر والتوزيع.
- عبيدات، ذوقان، عبدالحق كايد، عدس عبدالرحمن (2016). *البحث العلمي: مفهومه وأدواته وأساليبه*. ط 18، الأردن، عمان: دار الفكر.
- عدس، عبد الرحمن؛ عبيدات، ذوقان؛ عبد الحق، كايد. (2005). *البحث العلمي مفهومه، أدواته، أساليبه*. الأردن: دار الفكر للنشر والتوزيع.
- العساف، صالح بن محمد. (2012). *المدخل إلى البحث في العلوم السلوكية*. ط 2، الرياض: مكتبة العبيكان.
- عودة، أحمد. (2010). *القياس والتقويم في العملية التدريسية*. ط 2، الأردن، أربد: دار الأمل للنشر والتوزيع.
- عيد، غادة خالد. (2006). *القياس والتقويم مع تطبيقات SPSS*. الكويت: مكتبة الفلاح للنشر والتوزيع.
- ملح، محمد خليفة؛ والمرش، عايد حдан؛ والدلاعنة، أسامة محمد أمين؛ وعبابنة، زياد وليد (2009). أثر استخدام نمط التدريب والمارسة المحوسبة في اكتساب طلبة الصف الأول الأساسي لمهارة الجمع مقارنة مع أسلوبي الموسيقى والأناشيد والطريقة التقليدية. *مجلة أم القرى للعلوم التربوية والنفسية*، 1(2)، 401-432.
- منصور، رشدي فام (1997). حجم التأثير الوجه المكمل للدلالة الإحصائية. *المجلة المصرية للدراسات النفسية*، 16(7)، 57-75.
- النسائي، أحمد بن علي بن شعيب (2012). *سنن النسائي*. اعنى به: رائد أبي علفة. الرياض: مكتبة الرشد.
- الإمام مسلم، مسلم بن الحجاج بن مسلم (2012). صحيح مسلم. اعنى به: رائد أبي علفة. الرياض: مكتبة الرشد.
- البخاري، محمد بن إسماعيل بن إبراهيم (2012). صحيح البخاري. اعنى به: رائد أبي علفة. الرياض: مكتبة الرشد.
- الترمذى، محمد بن عيسى بن سورة (2012). *سنن الترمذى*. اعنى به: رائد أبي علفة. الرياض: مكتبة الرشد.
- الجلبي، سوسن (2005) *أساسيات بناء الاختبارات والمقياس النفسي والتربوية*. سوريا، دمشق: مؤسسة علاء الدين للطباعة والتوزيع.
- سالم، أحمد محمد (2006). *إستراتيجية مقترحة لتفعيل نموذج التعلم المتنقل M-Learning في تعليم / تعلم اللغة الفرنسية كلغة أجنبية في المدارس الذكية في ضوء دمج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات واقتصاد المعرفة*. دراسات في التعليم الجامعي، 1(12)، 283-198.
- سعادة، جوده؛ إبراهيم، عبد الله (2011). *تنظيمات الناھج وتحقيقها وتطويرها*. الأردن: دار الشروق للنشر والتوزيع.
- شحاته، نشوى رفعت محمد (2011). *بناء موقع إلكتروني مدعم بتعليم متنقل لتنمية التحصيل والاتجاه نحو مستحدثات تكنولوجيا التعليم*. تكنولوجيا التربية - دراسات وبحوث مصر، 175-208.
- الشمراني، محمد موسى. (2012). *استخدام مقاييس الدلالة العلمية لحجم التأثير في الحكم على قياس أهمية نتائج البحوث العلمية*. مجلة التربية - جامعة المنصورة، 3(78)، 1-30.
- صبري، ماهر؛ والرافعي، محب (2008). *التقويم التربوي أساسه وإجراءاته*. جمهورية مصر العربية- بها: سلسلة الكتاب

**ثانياً: المراجع الأجنبية:**

- nd,1-7.
- Popa, M. (2010). Audit Process during Projects for Development of New Mobile IT Applications. *Informatica Economică*, 14(3), 34-46.
- Salem, A. (2006). A proposed strategy to activate M-Learning in learning / learning French as a foreign language in smart schools in light of the integration of ICT and the knowledge economy (in Arabic). *Studies in University Education*, 1 (12), 198 - 283.
- Sessions, L., Kang, M. O., & Womack, S. (2016). The neglected "R": Improving writing instruction through iPad apps. *Tech Trends*, 60, 218–225.
- Shehata, N. (2011). Building a website supported by mobile education to develop achievement and attitude towards educational technology innovations (in Arabic). *Education Technology - Studies and Research - Egypt*, 175 - 208.
- Suki, M. (2013). Students' dependence on smart phones the influence of social influences and convenience. *Campus-wide Information Systems*, 30(2), 124-134. DOI: 10.1108/10650741311306309.
- Wray, D. (2011) 'iPads in education: the beginning of a revolution? *Journal of Reading, Writing and Literacy*, 5 (1).
- Mufleh,M., Al-Harash, A., Al-Dala'a, O., & Ababneh, Z. (2009). The effect of the use of the drill and practice in the acquisition of first grade students of the skill of collection compared to the styles of music and songs and the traditional way (in Arabic). *Umm Al Qura Journal of Educational and Psychological Sciences*, 1 (2), 401-432.
- Mansour, R. (1997). The effect of the complementary side of the statistical significance (in Arabic). *Egyptian Journal of Psychological Studies*, 7 (16). 57-57.
- \* \* \*
- Al-Shamrani, M. (2012). Use of measures of scientific significance of the effect of the judgment on measuring the importance of the results of scientific research (in Arabic). *Journal of Education - Mansoura University*, 3 (78), 1-30.
- Bajpai, R. (2011). M-learning & Mobile Knowledge Management: Emerging New Stages of e-Learning & Knowledge Management. *International Journal of Innovation, Management and Technology*, 2(1), 65-68. ISSN: 2010-0248
- Barrett-Greenly, C. (2013). *Investigating the impact of professional development on teacher practices and beliefs regarding the use of mobile educational applications in the classroom*. Ph.D.Dissertation, Newark, University Of Delaware, U.S.
- Brand, J., Kinash, S., Mathew, T., & Kordyban, R. (2011). *iWant does not equal iWill: Correlates of mobile learning with iPads, e-textbooks, Blackboard Mobile learn and a blended learning experience*, in G. Williams, P. Statham, N. Brown, and B. Cleland (eds.), *Changing Directions. Proceedings asclite 2011 Hobart: Full Paper*, 168-178.
- Ferguson, J. (2017). Middle school students' reactions to a 1:1 iPad initiative and a paperless curriculum. *Journal Education and Information Technologies*, 22(3), 1149-1162.
- Gupta, B., & Koo, Y. (2012). Applications of Mobile Learning in Higher Education: An Empirical Study.In, L. A. Tomei. (ed). *Advancing Education with Information Communication Technologies: Facilitating New Trends* (pp.268-281) New York: IGI Global, 6(3). DOI: 10.4018/978-1-61350-468-0.ch022.
- Harmon, J. (2011). Research study finds iPad bolsters student reading and writing skills. *AASL Hotlinks*, 10(7), 1-6.
- Hashim, Y. (2014). Preliminary study on teachers' use of the iPad in bachelor of education program at a private university in Malaysia, *TechTrends*, 58 (2), 14-19.
- Keengwe, J., Pearson, D., & Smart, K. (2009). Technology Integration: Mobile Devices (iPods). Constructivist Pedagogy, and Student Learning. *AACEJ*, 17(4), 333-346.
- Kinash, S. (2011). *It's mobile, but is it learning?* *Educational Technology Solutions*, 45, 56-58.
- Marmarelli, T., & Ringle, M. (2011). The Reed College iPad Study. *Reed's Human Subjects Research Committee, Oregon*. Available at: [http://web.reed.edu/cis/about/kindle\\_pilot/Reed\\_Kindle\\_report.pdf](http://web.reed.edu/cis/about/kindle_pilot/Reed_Kindle_report.pdf)
- Morrone, S., John Gosney, J., Liaison, F., & Engel, S. (2012). Empowering Students and Instructors:Reflections on the Effectiveness of iPads for teaching and Learning. *EDUCAUSE*. CC by-nc-



## التنبؤ بأساليب التكيف من خلال أنماط التنشئة الوالدية لدى طلبة المدارس للتعليم الأساسي وما بعد الأساسي بسلطنة عمان

منى بنت خميس الجهوري<sup>(١)</sup>، وسعيد بن سليمان الظفري<sup>(٢)</sup>

جامعة السلطان قابوس

(قدم للنشر في ٢٥/٠٧/١٤٤٠ هـ؛ وقبل للنشر في ٠١/٠٢/١٤٤٠ هـ)

**المستخلص:** هدفت الدراسة الحالية إلى التعرف على أكثر الأنماط قدرةً على التنبؤ بأساليب التكيف السليبي والإيجابي لدى الأبناء في المجتمع العماني. استخدم المنهج الوصفي، وقد تكونت عينة الدراسة من ٢٠٨٢ طالباً وطالبة من طلاب الصفوف (٧, ٨, ١١, ١٢)، تم اختيارهم بطريقة عشوائية عشوائية من جميع محافظات السلطنة. واستخدمت الدراسة مقياس بيوري لأنماط التنشئة الوالدية، بعد تقييمه على البيئة العمانية، ويحتوي على ثلاثة أنماط: السلطوي والحازم والتساهلي. وقد تم التأكيد من صدق المقياس عن طريق الصدق الظاهري والصدق التمييزي للفقرات، كما تم حساب ألفا لكرونباخ للتأكد من ثباته. كما تم استخدام مقياس التكيف للهاشمية ٢٠١٠ ويكون من بعدين التكيف الإيجابي والتكيف السليبي، وتم حساب ألفا لكرونباخ للتأكد من الثبات. وأشارت النتائج إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية في التكيف الإيجابي والسليبي وفي أنماط التنشئة الوالدية تعزى لنوع والصف الدراسي. كما دلت النتائج إلى أن النمط الحازم أكثر الأنماط قدرة على التنبؤ بأساليب التكيف الإيجابي والسليبي.

**الكلمات المفتاحية:** التكيف الإيجابي، التكيف السليبي، أنماط التنشئة الوالدية.

---

## The prediction of Coping Styles Through Parental Styles Among School Students In Oman

Muna K. Aljhwari<sup>(١)</sup>, and Said S. Aldhafri<sup>(٢)</sup>

Sultan Qaboos university

(Received 10/10/2018; accepted 01/04/2019)

**Abstract:** The study aims to investigate parenting styles and their relationship with positive and negative coping styles among Omani students. The Descriptive Design was used. The study sample consisted of 2082 males and females (grades 7,8,11,12) who were chosen randomly from all Omani school districts. The study used Buri Scale of parenting styles after adapting it to Omani culture and it consisted of three styles: authoritarian, authoritative and permissive styles. The researchers also used a coping scale prepared by Alhashmi (2010) which consisted of two dimensions: positive coping and negative coping. The study revealed statistical differences in positive and negative coping and parenting styles attributed to gender and grade. The result also showed the authoritative style is the strongest predictor of positive and negative coping.

**Key Words:** positive coping, negative coping, parenting styles.

---

(1) Master Student, Department of Psychology, College of Education,  
Sultan Qaboos University, Sultanate of Oman.

(١) طالبة ماجستير، قسم علم النفس، كلية التربية، جامعة السلطان قابوس، سلطنة عمان.

e-mail: ommat.hadara@hotmail.com البريد الإلكتروني:

(2) Associate Professor, Department of Psychology, College of  
Education, Sultan Qaboos University, Sultanate of Oman.

(٢) أستاذ مشارك بقسم علم النفس، كلية التربية، بجامعة السلطان قابوس، سلطنة عمان.

e-mail: saidaldhafri@gmail.com البريد الإلكتروني:

## مقدمة

العامة (بني خالد، 2010)، فتميز المراهق بالتكيف

الإيجابي يعني أنه يمتلك القدرة على الإنجاز بناء على مؤهلاته ومهاراته فهو يختار أهدافاً واقعية تتناسب مع إمكاناته، في حين تكيفه السلبي يؤدي إلى شعوره بعدم الرضا عن ذاته ومن ثم يمكن أن يتسبب بالتحطيم الذاتي للثقة بقدرة الفرد.

وبحكم وجود الفروق الفردية بين المراهقين (الذكور والإناث) تتباين استجاباتهم السلوكية وردة فعلهم تجاه المواقف المختلفة، فقد تتشكل رادات فعل إيجابية أو سلبية وهو ما يمكن تصنيفها إلى تكيف إيجابي وتكيف سلبي. فوصول المراهق لأهدافه وتحقيقه لغاياته رغم الصعوبات من خلال مجموعة من السلوكيات المقبولة من قبله ومن قبل مجتمعه يعني قدرته على التكيف الإيجابي. في حين يدل عجزه عن تحقيق أهدافه والوصول إلى رغباته على تكيفه السلبي. ويمكن الاستدلال على درجة تكيف الفرد من خلال مدى استمتاع الفرد بعلاقاته الاجتماعية مع الآخرين ومدى تقبل الفرد لقدراته النفسية والعقلية والجسمية ومدى قدرته على مواجهة الضغوط والمشكلات، ومدى النجاح الذي يتحققه (الرفع والقرارعة، 2004).

ويمكن عزو نشوء السلوك المتكيف (التكيف الإيجابي) والسلوك غير المتكيف (التكيف السلبي) إلى البيئة، فقد أكدت النظرية السلوكية أنَّ كل أنواع

يواجه المراهق في حياته اليومية العديد من المواقف والضغوطات المتباينة في مستوى تأثيرها والتي يمكن أن تكون كمشتتات قد تحول بينه وبين نجاحه في تحقيق ما يسعى الوصول إليه. الأمر الذي يحتم عليه إيجاد أساليب للتعامل والتكيف مع ما يمكن أن يعيق تقدمه أو ما قد يؤثر بشكل سلبي في ذاته ومشاعره أو على مشاعره اتجاه الآخرين. وتمثل أساليب التكيف في استجاباته السلوكية، والعاطفية، والمعرفية لهذه المواقف بمعنى أن يكون إدراك المراهق وعاطفته وسلوكه مُعداً ومهيئاً للتغيير أو التوافق (Beutler & Moos, 2003)؛ وذلك من أجل إدارة ومواجهة الضغط أو للتلاؤم مع ما يواجهه من تحديات (Lazarus & Folkman, 1984).

وترتبط قدرة المراهق على تكيفه مع الظروف المحيطة به بمتغيرات تربوية أو نفسية أساسية كمهارة حل المشكلات (أبو زيتون وجمال وبنات، 2010)، والتحصيل الدراسي (عقوب، 2006)، فتكيفه مثلاً مع التحديات المدرسية وشعوره بالرضا عن يومه الدراسي يمكن أن ينعكس على إنتاجيته ويسهم في مدى تقبل الاتجاهات والقيم المدرسية، وكذلك تقبل الآخرين، في حين إخفاقه في التكيف مع الضغوطات قد ينعكس سلباً على تحصيله الدراسي واعتقاده بعدم قدرته على القيام بالمهام الدراسية. كذلك يرتبط التكيف بالكفاءة الذاتية

التكيف مع الضغط يحدث من خلال ثلاث عمليات: العملية الأولى: عملية التقييم الأولى، وهي عملية إدراك الفرد للتهديد أو المشكلة، ثم التقييم الثاني: وتتضمن استجابة الفرد المحمولة للتهديد، أما المرحلة الثالثة وهي مرحلة التكيف وفيها يتم تنفيذ ردة الفعل (Carver, Scheier, & Weintraub, 1989).

ونظراً لارتباط التكيف بالعديد من المشكلات النفسية والاجتماعية، سعى التربويون إلى دراسة العوامل المؤثرة على أساليب تكيف الطالب، ومن ضمن هذه العوامل: التنشئةوالوالدية، حيث تُعدّ عاملًا مهمًا وفعالاً في تطور إستراتيجيات التكيف لدى الطفل أو المراهق (Hardy, Power, & Jaedicke, 1993). إذ تؤثر التنشئةوالوالدية في جميع المراحل العمرية للأطفال ويتبين هذا الأثر في تشكيل شخصياتهم وتكاملها (الظفرى، 2014). ويشير مفهوم التنشئةوالوالدية إلى الأسلوب الذي يتبعه الوالدان في تنشئة أبنائهم اجتماعياً وإكسيابهم أنواع السلوك المختلفة والقيم والعادات (الظفرى، 2016). كذلك تدل التنشئةوالوالدية على النظام السلوكي الذي تقوم عليه علاقة الوالدين والأبناء والمبنية على التفاعل المتبادل (Zahiri & Honarparvaran, 2016) وغالباً ما يتم فهم أو صياغة أنماط التنشئةوالوالدية على بعدين هما: الطلب الوالدي (demand) وتعني السيطرة، واستجابة الوالدين (response) التي تمثل في تقديم

السلوكيات التي تصدر من الإنسان هي متعلمة، وفسرت التكيف على أنه مجموعة من السلوكيات والعادات المقبولة من المجتمع (الرفع والقرارعة، 2004). كذلك أشار بياجيه في النظرية التطورية أن الأفراد يتتطورون في القدرة على التكيف من خلال سلسلة من مراحل التكيف الفكري؛ بحيث يقوم الطفل أو المراهق بتنظيم وتنسيق عملياته العقلية في بنى معرفية وتعرف هذه العملية بعملية التنظيم (organization)، ومن ثم قدرته على تغيير تصوراته الداخلية لتلاءم مع البيئة المحيطة وتمثل عملية المواجهة (Adjustment)، وأخيراً عملية التمايز (Assimilation) وتعني قدرته على استيعاب الخبرات الخارجية في البنى المعرفية الموجودة لديه (الزغلول والمنداوى، 2002).

كما يمثل نموذج لازاروس نوعاً محدداً من نظرية التكيف وفقاً لمعايير مستقلين هما:

- أ- السمة الموجهة.
- ب- الهدف الموجه.

في استراتيجيات السمة الموجهة تهدف إلى التعرف المبكر على الأفراد الذين تكون مقومات التكيف والميول لديهم غير كافية لمطالب مواجهة معينة. أما استراتيجية الهدف الموجه فتبحث في العلاقات بين إستراتيجيات التكيف المستخدمة من قبل الفرد وردود الفعل العاطفية المصاحبة (Krohne, 2002). كما بين لازاروس أن

مني بنت خيس الجهوري، وسعيد بن سليمان الظفري: التنبؤ بأساليب التكيف من خلال أنماط التنشئة الوالدية لدى طلبة المدارس...

الظفري (2014) حيث أشارت إلى أن الأولاد ذوي النمط الوالدي الحازم يتميزون بكفاءة اجتماعية عالية، ومشاكل نفسية وسلوكية أقل. كما يتحققون معدلات أكademie أعلى، وأكثر اعتماداً على ذاتهم وكذلك أقل قلقاً مقارنةً بالأولاد ذوي النمط الوالدي السلطوي والتساهلي. كما أنّ للنمط الحازم للوالدين علاقة إيجابية بالكفاءة الذاتية، وتطوير الهوية، واكتشاف الكفاءات (McIntyre, & Dusek, 1995).

في حين لو اتبع الوالدان النمط التساهلي والذي يميل فيه الوالدان إلى ترك الطفل بلا رعاية، فلا يستخدمون العقاب إذا أخطأوا ولا يعززون السلوك الجيد، ويتصرون دائمًا بطريقة متساهلة تجاه رغبات الأبناء وسلوكياتهم (Konnie & Alfred, 2013)، فقد يؤثر سلباً على توافق الطفل النفسي والاجتماعي (الشافعي، 2011). كما قد يتعدى تأثيره إلى ضعف الثقة بالنفس وعدم الشعور بالأمان، وكذلك يؤثر سلباً في تكيفهم الاجتماعي ويكونون أكثر عرضة للتتوتر مقارنةً بالأطفال الذين حصلوا على الحب والاهتمام والتوجيه (العطوي، 2006).

لذلك فإنّ علاقة الآباء مع الأولاد لها دور بالغ في نموهم النفسي والاجتماعي، إذ يمكن أن تحدد الممارسات الوالدية نوعية التجارب لدى الأولاد في كل مرحلة، كما يعد الوالدان هما المسؤولين عن كل ما يتعلمه الأولاد من

الرعاية والدفء للأولاد. (Wolfradta, Hempel, & Miles, 2003) وبناء على هذين البعدين تنقسم أنماط التنشئة الوالدية إلى ثلاثة أنماط من التنشئة الوالدية، هي: السلطوي (authoritarian)، والحازم (authoritarian)، والتساهلي (permissive) وهي التي ركزت عليها الدراسة الحالية.

ويتميز النمط السلطوي بالسيطرة العالية على الأولاد (الذكر والإثنا) وتشكيل سلوكياتهم حيث يستخدم الوالدان العقاب البدني أو التهديدات بسبب الأفعال الخطأ، ويعتقدون أن الطفل يجب أن يطيع جميع الأوامر دون طرح سؤال، فهم عاطفياً بعيدون عن أولادهم (Akhtar, 2012). وقد يرتبط هذا النمط بعض المشكلات النفسية والسلوكية للأولاد كصعوبة استخدام إستراتيجيات التكيف مع البيئة المحيطة به (Hardy et al., 1993). كما أنّ لهذا النمط علاقة بالضغط الأكademie والاجتماعية للأولاد مما يعكس سلباً على كفاءتهم الذاتية وتحصيلهم الدراسي (Alfred, & Konnie, 2013).

أما النمط الحازم للوالدين فيقوم على احتواء الأبناء بشكل آمن، ومراعاة نفسياتهم ومشاعرهم في ظل نوع من السلطة؛ لذلك يعتبر عاملاً مساعداً في الصحة النفسية، والتوافق السلوكي والأكademie (Karavasilis, Doyle, & Markiewicz, 2003). وهذا يتفق مع دراسة

مشاركًا من السويد. وأشارت النتائج إلى وجود علاقة موجبة بين النمط الحازم وأسلوب التكيف الإيجابي، وتتفاوت في المستوى؛ إذ تزيد هذه العلاقة لدى النمط الحازم للأب أكثر من النمط الحازم للأم. كما وأشارت النتائج إلى وجود علاقة ارتباطية سالبة بين النمط السلطوي للأب والتكيف الإيجابي، كذلك وجود علاقة ارتباطية موجبة بين النمط السلطوي للأم وأسلوب التكيف الإيجابي.

وفي دراسة أمريكية بولاية نيويورك قام كراهوريوس (Karahalios 2000) بدراسة بحث فيها الآثار المترتبة على أنماط التنشئة الوالدية (الحازم والسلطوي والتساهل) في التكيف النفسي لدى الأطفال في ظل وجود الاكتئاب لدى الأمهات. شملت عينة الدراسة 93 طفلاً تراوحت أعمارهم من (0-8) سنوات إلى (11-12) سنة. وأشارت أهم النتائج إلى عدم وجود فروق دالة إحصائيًا بين النمط الحازم للأم والأب وبقيمة أنماط التنشئة الوالدية من حيث التكيف النفسي. كما وأشارت إلى وجود فروق دالة إحصائيًا في التكيف الإيجابي بين النمط الحازم للأم المصابة بالاكتئاب والنمط المتساهل للأم المصابة بالاكتئاب. حيث أظهر أبناء النمط الحازم للأم المكتسبة مشاكل اجتماعية أقل مقارنة بأبناء النمط المتساهل للأم المكتسبة.

وأجرى وولفريد وآخرون (Wolfradta et al.,

خلال تعزيز السلوكيات المرغوبة بالكافآت أو كف السلوكيات غير المرغوب بها من خلال العقاب (Maccoby, 1992). كذلك تؤثر أساليب التنشئة الخاطئة التي قد يتعامل بها الوالدان مع أولادهم سواء من حيث السيطرة التامة أم المبالغة والإسراف في العطف بشكل سلبي على الأولاد من حيث خلق شخصيات مضطربة بعيدة تمامًا عن الحياة المستقيمة (الظفرى، 2014).

وقد أُجريت دراسات عديدة تناولت أنماط التنشئة الوالدية وأساليب التكيف لدى الأطفال أو المراهقين (McIntyre & Dusek, 1995) كدراسة دوسك وماكتاير (McIntyre & Dusek, 1995) التي بحثت علاقة تربية الوالدين بأساليب التكيف للأطفال. شملت عينة الدراسة 75 طالبة و67 طالبًا بجامعة خاصة في نيويورك. وأوضحت النتائج أن الأولاد ذوي النمط الوالدي الحازم أكثر قدرة على استخدام أساليب التكيف كأسلوب الدعم الاجتماعي وأسلوب التركيز على المشكلة أكثر من بقية أنماط التنشئة الوالدية.

وهدفت دراسة ساس (Sass 1999) إلى البحث عن أنماط التنشئة الوالدية (السلطوي والحازم) وتنظيم المزاج، وأساليب التكيف (الإيجابي والسلبي)، ومؤشرات الإحباط. تكونت عينة الدراسة من 227 مشاركًا، 102 مشارك من الولايات المتحدة و 115

مني بنت خيس الجهوري، وسعيد بن سليمان الظفري: التنبؤ بأساليب التكيف من خلال أنماط التنشئة الوالدية لدى طلبة المدارس...

علاقة ارتباطية موجة ودالة بين النمط الحازم وبين التوافق الأسري للأولاد. كما أشارت إلى وجود علاقة ارتباطية سالبة وذات دلالة بين النمط السلطوي والتوافق الأسري.

وبحثت دراسة هونج (Hong, 2013) أساليب التكيف لدى طلاب الجامعة الكورية الأمريكية وعلاقته بالضغط الأكاديمي، وأنماط التنشئة الوالدية. شملت عينة الدراسة 126 طالباً. واستخدمت عدة مقاييس كمقاييس لإستراتيجيات التكيف، ومقاييس الجهد الأكاديمي، ومقاييس بيوري لأساليب التنشئة الوالدية. وأشارت التنتائج إلى وجود علاقة ارتباطية موجبة ذاتاً إحصائياً بين سوء التكيف مع المجتمع وبين النمط السلطوي، والضغط الأكاديمي.

وقام موسى (2016) بدراسة بحثت أنماط المعاملة الوالدية وعلاقتها بالتوافق النفسي والاجتماعي لدى عينة من 100 طالب وطالبة، تراوحت أعمارهم (14-18) سنة. واستخدم مقاييس أنماط المعاملة الوالدية ومقاييس التوافق النفسي والاجتماعي. وأشارت التنتائج إلى وجود علاقة ارتباطية موجبة بين النمط الحازم والتساهل للأب والأم والتكيف النفسي والاجتماعي. كما أشارت التنتائج إلى عدم وجود علاقة ارتباطية موجبة بين النمط السلطوي للأب والأم والتكيف النفسي والاجتماعي للأبناء.

(2003) دراسة بحثت علاقة أنماط التنشئة الوالدية (السلطوي، الحازم، المتساهل، واللامبالي) بالتكيف حل المشكلات والقلق وتبدل الشخصية. تضمنت عينة الدراسة 271 طالباً. وتوصلت الدراسة إلى حصول الطلبة ذوي النمط السلطوي للأب والأم على أعلى الدرجات في مقاييس تبدل الشخصية والقلق. في حين حصل الطلبة ذوو النمط الحازم والمتساهل للأب والأم على أعلى الدرجات في مقاييس التكيف (حل المشكلات النشط).

وسمعت دراسة الشافعي (2011) إلى بحث العلاقة بين أنماط المعاملة الوالدية وبين التوافق النفسي والاجتماعي لدى المراهقات (طالبات الصف الأول الثانوي)، وترواحت أعمارهن بين (15-16) سنة. واستخدم مقاييس التوافق النفسي ومقاييس أساليب المعاملة الوالدية. وأشارت التنتائج إلى وجود علاقة سالبة بين النمط المتساهل وبين التوافق النفسي والاجتماعي والمدرسي.

وهدفت دراسة العنزي (2012) إلى معرفة أنماط المعاملة الوالدية وعلاقتها بالتوافق الأسري لدى المعلمات المتزوجات. تكونت عينة الدراسة من 600 معلمة متزوجة، تم اختيارهن بطريقة عشوائية. واستخدمت الدراسة مقاييس أساليب المعاملة الوالدية، ومقاييس التوافق الأسري. توصلت الدراسة إلى وجود

المعاملة الوالدية (المتساهم والصارم والاستبدادي) وإستراتيجيات التكيف لدى المراهقين. شملت العينة 400 (ذكور وإناث)، تراوحت أعمارهم بين (15-18) سنة. دلت النتائج على وجود علاقة ارتباطية موجبة بين الضغط الأبوي وأنماط المعاملة الوالدية وإستراتيجيات التكيف غير الوظيفي. كما أشارت النتائج إلى أنّ التنظيم العاطفي والتركيز الذهني في الحد من التأثير السلبي للضغط الأبوي وأنماط المعاملة الوالدية على إستراتيجيات التكيف لدى المراهقين.

ومن خلال الدراسات السابقة لأنماط التنشئة الوالدية المتعددة وعلاقتها بالتوافق النفسي والاجتماعي والأسري، نجد أنها تناولت أهمية أساليب التنشئة الوالدية وعلاقتها بأساليب التكيف للأبناء وربطها بمتغيرات مختلفة كالمستوى التعليمي والاقتصادي للأسرة والمرحلة التعليمية والثقافات المتعددة للأولاد. وخلصت نتائجها إلى وجود علاقة ارتباطية موجبة بين النمط الحازم والمتساهم للأب والأم وأساليب التكيف الإيجابي، وكذلك وجود علاقة ارتباطية سالبة بين النمط السلطوي للأب والأم وأساليب التكيف الإيجابي. وتوجد دراسات قليلة توصلت إلى وجود علاقة ارتباطية موجبة بين النمط السلطوي للأب والأم وأساليب التكيف السلبي. ونجد أن الدراسة الحالية تبحث ثلاثة أنماط من التنشئة الوالدية وعلاقتها بنوعين

كذلك بحث دراسة سايكلو (Caycho, 2016) العلاقة بين الوالدين كما يدركها المراهقون في مدينة ليما وإستراتيجيات التكيف لديهم، وبلغت عينة الدراسة 320 طالباً وطالبة، تراوحت أعمارهم بين (16-18) سنة. وأشارت نتائجها إلى وجود علاقة ارتباطية سالبة بين نمط السيطرة المرضية للأم والأب وبين إستراتيجيات إعادة البناء المعرفي وأنشطة العزلة ولوم الذات. كما دلت النتائج إلى وجود علاقة ارتباطية سالبة بين نمط الحكم الذاتي للأم والأب وبين التوتر لدى المراهقين. كذلك وأشارت إلى عدم وجود فروق في إستراتيجيات التكيف تُعزى إلى النوع.

وبحث دراسة موران وتوريانو وجنتزLER (Moran, Turiano & Gentzler, 2018) وإستراتيجيات حل المشكلات كمتغير وسيط في العلاقة بين النمط الحازم للوالدين وسعادة العيش، طُبّقت الدراسة الطولية على عينة بلغت 2.088 (ذكور وإناث). وأشارت نتائجها إلى وجود علاقة ارتباطية موجبة بين النمط الحازم للوالدين، كما يدركه الأطفال، وإستراتيجيات حل المشكلات والتكيف العاطفي في مرحلة المراهقة.

وسعت دراسة كيردامند وجاري (Kheradmand & Ghahhari, 2018) إلى بحث أنّ التنظيم العاطفي والتركيز الذهني في العلاقة بين الضغط الأبوي وأنماط

مني بنت خيس الجهوري، وسعيد بن سليمان الظفري: التنبؤ بأساليب التكيف من خلال أنماط التنشئة الوالدية لدى طلبة المدارس ...

والديموقراطي، والحازم) قدرةً على التنبؤ بأساليب التكيف لدى طلبة المدارس بسلطنة عمان؟

#### أهداف الدراسة

سعت الدراسة الحالية إلى تحقيق الأهداف الآتية:

1- الفروق في أنماط التنشئة الوالدية (السلطوي، والحازم، والتساهل) وأساليب التكيف (السلبي والإيجابي) لدى طلبة المدارس بسلطنة عمان تعزى إلى متغير النوع.

2- الفروق في أنماط التنشئة الوالدية (السلطوي، والحازم، والتساهل) وأساليب التكيف (السلبي والإيجابي) لدى طلبة المدارس بسلطنة عمان تعزى إلى متغير الصفة.

3- أنماط التنشئة الوالدية (السلطوي، والديموقراطي، والحازم) الأكثر إسهاماً في التنبؤ بأساليب التكيف لدى طلبة المدارس بسلطنة عمان.

#### أهمية الدراسة

تكمّن أهمية الدراسة الحالية في أهمية التغييرات التي تتناولها، حيث يُعدّ موضوع التكيف محور اهتمام الدراسات والباحثين في مجال الطب النفسي وعلم الاجتماع وعلم النفس، وذلك لارتباطه بالتصرفات السلوكية والنفسية للفرد، ولما له من دور بارز في حياة الفرد الاجتماعية والأكاديمية. إضافة إلى ذلك فإنه يمكن القول إن هناك قلة في الدراسات العربية التي بحثت

من التكيف الإيجابي والسلبي وبحث الفروق بناءً على متغيرات النوع والصف الدراسي.

#### مشكلة البحث وأسئلته

يواجه المراهق العديد من المواقف الصعبة والمُجده في حياته اليومية، مما قد يؤثر سلباً في تفاعله الاجتماعي وأدائه الأكاديمي وأيضاً شعوره بعدم الثقة وعدم الإحساس بالأمان. ونظراً لارتباط سوء التكيف بالعديد من المشكلات النفسية الاجتماعية، كالقلق، والإحباط، والتوتر وغيرها، فقد أولى الباحثون اهتماماً بالغاً بدراسة هذا الموضوع والبحث في التغييرات المؤثرة فيه. ولذلك سعى الباحثان لبحث أساليب التكيف وارتباطها بأنماط التنشئة الوالدية.

وببناء عليه سعت الدراسة الحالية إلى الإجابة عن التساؤلات الآتية:

1- هل هناك فروق ذات دلالة إحصائية في أنماط التنشئة الوالدية (السلطوي، والحازم، والتساهل) وأساليب التكيف (السلبي والإيجابي) لدى طلبة المدارس بسلطنة عمان تعزى إلى متغير النوع؟

2- هل هناك فروق ذات دلالة إحصائية في أنماط التنشئة الوالدية (السلطوي، والحازم، والتساهل) وأساليب التكيف (السلبي والإيجابي) لدى طلبة المدارس بسلطنة عمان تعزى إلى متغير الصفة؟

3- ما أكثر أنماط التنشئة الوالدية (السلطوي،

السلبي.

**أنماط التنشئة الوالدية:** الممارسات التي يقوم بها الوالدان في التواصل الاجتماعي مع الأطفال (Buri, 1991). وتعزى إجرائياً بأنها الدرجات التي يحصل عليها الفرد في كل بعد من أبعاد مقياس أنماط التنشئة الوالدية الثلاثة (السلطوي، والحازم، والتساهل).

#### حدود الدراسة

تحدد الدراسة بالحدود الآتية:

الحدود الموضوعية: اقتصرت الدراسة على بحث علاقة أنماط التنشئة الوالدية بأساليب التكيف الإيجابي والسلبي لدى الطلبة.

الحدود البشرية والمكانية: اقتصرت الدراسة على عينة من طلاب الصف السابع والثامن الأساسي وما بعد الأساسي للصفين الحادي عشر والثاني عشر بجميع محافظات السلطنة.

الحدود الزمانية: طُبّقت الدراسة الحالية خلال الفصل الدراسي الأول للعام الدراسي 2016/2017.

#### فرضيات الدراسة

1- توجد فروق في أنماط التنشئة الوالدية (السلطوي، والحازم، والتساهل) وأساليب التكيف (السلبي والإيجابي) لدى طلبة المدارس بسلطنة عمان تعزى إلى متغير النوع.

2- لا توجد فروق في أنماط التنشئة الوالدية

متغيري أنماط التنشئة الوالدية وأساليب التكيف، لذلك تأتي هذه الدراسة متفردة بتائج جديدة كونها تبحث في نوعين من التكيف (الإيجابي والسلبي) وعلاقته بثلاثة أنماط للتنشئة الوالدية (السلطوي والحازم والتساهل) في البيئة العمانية. لذلك تسهم هذه الدراسة في إثراء علم النفس التربوي على المستوى المحلي (البيئة العمانية) وعلى المستوى العربي عموماً.

أما من ناحية الأهمية التطبيقية فيمكن الاستفادة من نتائج البحث بتوجيهه وتوعية الوالدين والمربيين بأهمية اتباع أنماط التنشئة الوالدية الملائمة للأولاد التي ترفع من مستوى التكيف الإيجابي وتقلل من مستوى السلبي.

#### مصطلحات الدراسة

**التكيف الإيجابي:** هو التفاعل بين الفرد والبيئة المحيطة به من خلال استجابات سلوكية، والقدرة على التعامل مع الضغوطات الحياتية (Aldhafri, Kazem, Alzubaidi, Yousif, Albaharani, & Alkharusi, 2009).

**التكيف السلبي:** عدم قدرة الفرد على التفاعل مع الظروف والمواقف التي يمر بها بشكل إيجابي، وإنفاقه في التعامل مع ما يواجهه من تحديات أو مشكلات (Aldhafri et al., 2009). ويعرف التكيف إجرائياً: الدرجة التي يحصل عليها الطالب في كل بعد من أبعاد مقياس التكيف وهما: التكيف الإيجابي، والتكيف

مني بنت خيس الجهوري، وسعيد بن سليمان الظفري: التنبؤ بأساليب التكيف من خلال أنماط التنشئة الوالدية لدى طلبة المدارس ...

### أدوات الدراسة

استخدم الباحثان في الدراسة الحالية مقاييسين، مقاييس التكيف لقياس أساليب التكيف لدى المراهقين، ومقاييس التنشئة الوالدية.

### أولاً: مقياس أساليب التكيف

استخدمت الدراسة الحالية نسخة من مقياس الظفري وأخرين (Aldhafri et al., 2009) لأساليب التكيف. وقد استخلصت عبارات هذا المقياس من النسخة العربية لمقياس أساليب التكيف للمراهقين والذي قامت بإعداده الهاشمية (2010). وتكون المقياس الحالي من (25) عبارة، وتوكّد من صدقه من خلال تطبيقه على البيئة العمانية. ويكون المقياس من بعدين: 1- التكيف الإيجابي. 2- التكيف السلبي. ويتضمن محور التكيف السلبي (8) عبارات تناولت إستراتيجيات مختلفة كاللوم الذاتي، والبكاء، وتجاهل المشكلة، وإخفاء المشاعر، والتوتر، والتفكير التواق. أما محور التكيف الإيجابي فيتضمن (17) عبارات تضمنت إستراتيجيات الدعم الاجتماعي والروحي، وحل المشكلات، والتركيز على التفكير الإيجابي، وتعزيز العلاقة. كما حسب ثبات المقياس في دراسة الظفري وأخرين (Aldhafri et al., 2009) من خلال معامل ألفا لكرونباخ وقد أشارت النتائج إلى تمنع المقياس بممؤشرات ثبات مقبولة إذ بلغت قيمته 0.70 وذلك لكل من التكيف السلبي والإيجابي.

(السلطوي، والحازم، والتساهم) وأساليب التكيف (السلبي والإيجابي) لدى طلبة المدارس بسلطنة عمان تعزى إلى متغير الصف.

### منهج الدراسة

استخدمت الدراسة الحالية المنهج الوصفي الارتباطي المقارن للتعرف على أكثر أنماط التنشئة الوالدية إسهاماً في التنبؤ بأساليب التكيف لدى طلبة التعليم الأساسي، وما بعد الأساسي بمدارس السلطنة مع بحث الفروق في متغيرات الدراسة بناء على الجنس والصف الدراسي.

### مجتمع وعينة الدراسة

تكون مجتمع الدراسة من جميع طلاب الصفوف السابع والثامن للتعليم الأساسي وما بعد الأساسي للصفين الحادي عشر والثاني عشر بمختلف محافظات السلطنة والبالغ عددهم (122.169) حسب إحصائيات الوزارة للعام الدراسي 2016/2017. اختيرت عينة عشوائية عنقودية بلغت (2082) طالباً وطالبة، منهم (1041) طالباً و(1041) طالبة. وترواحت أعمار العينة بين (12-21) سنة ( $M = 15$ ,  $S = 2.26$ ). اختيروا عنقودياً على النحو الآتي: اختيار ثلاث ولايات من كل محافظة من محافظات السلطنة بطريقة عشوائية، ومن ثم اختيار ثلاث مدارس من كل ولاية بطريقة عشوائية، ثم اختيار ثلاث شعب من كل صنف بطريقة عشوائية.

للوالدين. واختصر المقياس إلى 20 عبارة وتحقق من ثبات المقياس كما في دراسة الخروصي والظفرى والزيدي والبحري (2011) Alkharusi, Aldhafri, Alzubaide, Albahrani عن طريق حساب معامل ألفا لكرونباخ التي بلغت قيمه لكل من النمط المتساهم والحازم والسلطوي للأب 0.59 و 0.71 و 0.67 على التوالي، وبلغت قيم الثبات 0.55 و 0.72 و 0.63 لكل من النمط المتساهم والحازم والسلطوي للأم. وقد أشارت النتائج إلى تمنع المقياس بمؤشرات ثبات جيدة لأنماط التنشئة لكل من الأب والأم.

أما في الدراسة الحالية فقد تحقق من ثبات المقياس عن طريق حساب معامل ألفا لكرونباخ وقد أشارت النتائج إلى تمنع المقياس بمؤشرات ثبات مقبولة؛ إذ بلغت قيمة الثبات للنمط السلطوي للأب 0.61 والنمط الحازم 0.67، أما النمط المتساهم فبلغت قيمة ثباته 0.51، وبلغت القيم لنفس الأبعاد للأم 0.57 و 0.72 و 0.49 لكل من النمط السلطوي والحازم والمتساهم على التوالي.

#### إجراءات الدراسة

- 1- اختيار عينة الدراسة والحصول على المعلومات الإحصائية الخاصة بالمجتمع والعينة.
- 2- الحصول على موافقة الجهات المسؤولة (وزارة التربية والتعليم وإدارات مدارس الإناث والذكور بالمدارس الحكومية).

وتأكد من ثبات المقياس في الدراسة الحالية عن طريق حساب معامل ألفا لكرونباخ وقد بلغت قيمته 0.80 بعد التكيف الإيجابي، في حين بلغت 0.69 بعد التكيف السلبي مما يشير إلى تمنع المقياس بمؤشرات ثبات مقبولة.

#### ثانياً: مقياس أنماط التنشئة الوالدية

استخدم مقياس التنشئة الوالدية الذي أعده بوري (1991) Buri وذلك للتعرف على مستوى أنماط التنشئة الوالدية (السلطوي، والحازم، والمتساهم) بأساليب التكيف لدى عينة الدراسة. وقد قام الظفرى، وكاظم والزيدي وحسن، والخروصي، والبحري (2011) بتكييف هذا المقياس واستخدامه في البيئة العمانية. ويكون المقياس من ثلاثة أبعاد رئيسية بناءً على نموذج بومريند للتنشئة الوالدية وهي: السلطوي، والحازم، والمتساهم. ويكون كل بُعد من (10) عبارات تقييم أساليب التنشئة الوالدية للأب وللأم، بحيث يقيّم الطالب الأب والأم كلاً على حدة، وذلك من خلال مقياس خماسي (أعراض بشدة، أوفق بشدة). وقد قام الظفرى وأخرون (2011) بالتحقق من صدق المقياس عن طريق حساب الصدق الظاهري؛ إذ تم عرضه على مجموعة من المحكمين. كذلك حسب الصدق التمييزي للفقرات ومدى ارتباطها بالدرجة الكلية وترواحت معاملات الارتباط بين (0.30 - 0.73) لأنماط التنشئة

مني بنت خيس الجهوري، وسعيد بن سليمان الظفري: التنبؤ بأساليب التكيف من خلال أنماط التنشئة الوالدية لدى طلبة المدارس ...

- 3- تطبيق أدوات الدراسة وتفریغ البيانات في برنامج الرزمة الإحصائية SPSS واستخراج النتائج وتفسيرها.
- 3- استخدام تحليل الانحدار المتعدد للإجابة عن السؤال الثالث.

### نتائج الدراسة مناقشتها

يتم في هذا الفصل مناقشة النتائج وتفسيرها وذلك بناءً على ترتيب تساؤلات الدراسة كالتالي:

**أولاً:** هل هناك فروق ذات دلالة إحصائية في أنماط التنشئة الوالدية (السلطوي، والحازم، والمتساهل) وأساليب التكيف (السلبي والإيجابي) لدى طلبة المدارس بسلطنة عمان تعزى لمتغير النوع؟ للإجابة عن هذا السؤال تم استخدام اختبار «ت» للعينات المستقلة،

والجدول 1 يوضح ذلك.

### الأساليب الإحصائية

استخدم الباحثان برنامج الرزمة الإحصائية SPSS وتم استخدام الطرق الإحصائية الآتية:

1- استخدام اختبار (ت) للعينتين المستقلتين (Independent Sample Test) للاجابة عن السؤال الأول، واختبار تحليل التباين الأحادي لمعرفة اتجاه الفروق بين عينة الدراسة تبعاً للصف للاجابة عن السؤال الثاني.

2- حساب معاملات الارتباط ليرسون للتحقق

جدول (1): نتائج اختبار ت للعينات المستقلة لمعرفة الفروق في أنماط التنشئة الوالدية وأساليب التكيف تبعاً للنوع.

حجم الأثر	الدلاله الإحصائية	قيمة ت	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	النوع	المتغير
0,15	0,001	3,35	0,54	3,50	1041	إناث	التكيف الإيجابي
			0,63	3,41	1041	ذكور	
0,46	0,000	10,81	0,76	3,09	1041	إناث	التكيف السلبي
			0,66	2,76	1041	ذكور	
0,04	0,252	2,48	0,70	3,45	1041	إناث	النمط السلطوي للأب
			0,70	3,48	1041	ذكور	
0,06	0,103	1,63	0,65	3,36	1041	إناث	النمط السلطوي للأم
			0,67	3,32	1041	ذكور	
0,10	0,012	1,14	0,78	3,61	1041	إناث	النمط الحازم للأب
			0,77	3,53	1041	ذكور	
0,29	0,000	6,56	0,70	3,70	1041	إناث	النمط الحازم للأم
			0,74	3,49	1041	ذكور	

حجم الأثر	الدلالة الإحصائية	قيمة ت	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	النوع	المتغير
0,06	0,221	1,35	0,72	2,74	1041	إناث	النط المتساهم للأب
			0,73	2,79	1041	ذكور	
0,08	0,650	0,45	0,70	2,73	1041	إناث	النط المتساهم للأم
			0,68	2,79	1041	ذكور	

على معيار كوهن (Cohen, 1988). ثانياً: هل هناك فروق ذات دلالة إحصائية في أنماط التنشئة الوالدية (السلطوي، والحازم، والمتساهم) وأساليب التكيف (السلبي والإيجابي) لدى طلبة المدارس بسلطنة عمان تعزى إلى متغير الصف؟ لقد حسبنا المتوازنات والانحرافات المعيارية للمتغيرات والجدول 2 يوضح ذلك.

يتضح من الجدول وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة أقل من 0,01 في أساليب التكيف الإيجابي والسلبي بين الإناث والذكور لصالح الإناث، وكذلك في النط الحازم للأم وللأب ولصالح الإناث عند مستوى أقل من 0.05 في حين لم توجد فروق دلالة إحصائية في النمطين المتساهم والسلطوي لكل من الأب أو الأم. كما يتضح أن قيم حجم الأثر صغيرة ببناء الأب أو الأم. كما يتضح أن قيم حجم الأثر صغيرة ببناء

جدول (2): المتوازنات الحسابية والانحرافات المعيارية لمتغيرات الدراسة تبعاً للصف الدراسي.

الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	الصف	المتغير
0,63	3,30	577	السابع	التكيف الإيجابي
0,59	3,33	335	الثامن	
0,54	3,56	583	الحادي عشر	
0,55	3,59	587	الثاني عشر	
0,59	3,46	2082	المجموع	
0,72	3,71	577	السابع	التكيف السلبي
0,71	3,81	335	الثامن	
0,70	3,03	583	الحادي عشر	
0,72	3,10	587	الثاني عشر	
0,73	3,93	2082	المجموع	

مني بنت خيس الجهوري، وسعيد بن سليمان الظفري: التنبؤ بأساليب التكيف من خلال أنماط التنشئة الوالدية لدى طلبة المدارس ...

تابع / جدول (2).

الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	الصف	المتغير
0,70	3,38	577	السابع	السلطوي للأب
0,72	3,37	335	الثامن	
0,67	3,54	583	الحادي عشر	
0,70	3,53	587	الثاني عشر	
0,70	3,47	2082	المجموع	
0,71	3,30	577	السابع	السلطوي للأم
0,67	3,31	335	الثامن	
0,63	3,37	583	الحادي عشر	
0,63	3,37	587	الثاني عشر	
0,66	3,34	2082	المجموع	
0,79	3,46	577	السابع	الحازن للأب
0,77	3,50	335	الثامن	
0,76	3,63	583	الحادي عشر	
0,76	3,67	587	الثاني عشر	
0,77	3,57	2082	المجموع	
0,78	3,42	577	السابع	الحازن للأم
0,76	3,48	335	الثامن	
0,68	3,68	583	الحادي عشر	
0,66	3,73	587	الثاني عشر	
0,73	3,59	2082	المجموع	
0,76	2,85	577	السابع	المتساهل للأب
0,73	2,78	335	الثامن	
0,72	2,73	583	الحادي عشر	
0,68	2,70	587	الثاني عشر	
0,72	2,76	2082	المجموع	
0,73	2,85	577	السابع	المتساهل للأم
0,72	2,75	335	الثامن	
0,68	2,68	583	الحادي عشر	
0,63	2,67	587	الثاني عشر	
0,69	2,74	2082	المجموع	

(ف المجدولة = 3.40)، مما يدل على وجود فروق ذات دلالة إحصائية في هذه المتغيرات تعزى للصف عند مستوى دلالة أقل من 0,01، ما عدا النمط السلطوي للأم، حيث بلغت قيمة «ف» (1.90) وهي غير دالة إحصائياً.

وللتعرف على الدلالة الإحصائية للفروق بين المتوسطات الحسابية استخدم اختبار تحليل التباين الأحادي. وكما يتضح من جدول 3 فإن قيمة ف المحسوبة لكل من أساليب التكيف (الإيجابي والسلبي) وأنماط التنشئةوالدية أكبر من قيمة ف المجدولة إحصائياً.

جدول (3): تحليل التباين الأحادي اختبار للفروق بين أفراد العينة على مقاييس الدراسة حسب متغير الصنف.

مستوى الدلالة	قيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين	المتغيرات
0,000	36,23	12,17	3	35,51	بين المجموعات	التكيف الإيجابي
		0,34	2078	698,11	داخل المجموعات	
			2081	734,63	الكلي	
0,000	35,51	18,22	3	54,66	بين المجموعات	التكيف السلبي
		0,51	2078	1066,17	داخل المجموعات	
			2081	1120,84	الكلي	
0,000	9,13	4,48	3	13,45	بين المجموعات	السلطوي للأب
		0,49	2078	1020,38	داخل المجموعات	
			2081	1033,83	الكلي	
0,127	1,90	4,84	3	2,52	بين المجموعات	السلطوي للأم
		0,44	2078	918,26	داخل المجموعات	
			2081	920,78	الكلي	
0,000	9,30	5,57	3	16.71	بين المجموعات	الحازن للأب
		0,59	2078	1243,92	داخل المجموعات	
			2081	1260,64	الكلي	
0,000	23,77	12,35	3	37.06	بين المجموعات	الحازن للأم
		0,52	2078	1079,76	داخل المجموعات	
			2081	1116,83	الكلي	
0,004	4,45	2,35	3	7.06	بين المجموعات	المساهم للأب
		52,0	2078	1097,51	داخل المجموعات	
			2081	1104,57	الكلي	
0,000	7,88	15,36	3	11.36	بين المجموعات	المساهم للأم
		0,62	2078	998,01	داخل المجموعات	
			2081	1009,37	الكلي	

منى بنت خيس الجهوري، وسعيد بن سليمان الظفري: التنبؤ بأساليب التكيف من خلال أنماط التنشئة الوالدية لدى طلبة المدارس ...

السابع والثامن في النمط السلطوي للأب.  
**ثالثاً:** ما أكثر أنماط التنشئة الوالدية (**السلطوي**،  
**والديموقратي**، **والمتساهل**) قدرةً على التنبؤ بأساليب  
 التكيف لدى طلبة المدارس بسلطنة عمان؟  
 وتمهيداً للتنبؤ بأساليب التكيف الإيجابي والسلبي  
 من خلال أنماط التنشئة الوالدية للأب والأم  
 (**السلطوي**، **والحازم**، **والمتساهل**)، تحقق من علاقة هذه  
 المتغيرات عن طريق حساب معاملات الارتباط  
 ليبررسون كما في جدول 4.

وللتعرف على اتجاه الفروق استخدم اختبار شافيه  
 للمقارنات البعدية وقد أشارت النتائج أن طلبة الصف  
 الحادي عشر والثاني عشر أعلى من طلبة الصف السابع  
 والثامن في التكيف السلبي والإيجابي. ولم توجد فروق  
 بين طلاب الصفيين الحادي عشر والثاني عشر، وكذلك  
 بين طلاب الصفيين الثامن والسابع في التكيف السلبي  
 والإيجابي. كما أشارت النتائج إلى أن طلبة الصف السابع  
 والثامن أعلى من طلبة الصفيين الحادي عشر والثاني عشر  
 في النمط الحازم والمتساهل للأب والأم. في حين طلبة  
 الصفيين الحادي عشر والثاني عشر أعلى من طلبة الصف

جدول (4): معاملات ارتباط بيرسون لأساليب التكيف وأنماط التنشئة الوالدية (ن=2082).

8	7	6	5	4	3	2	1	المتغيرات
-0,01	-0,03	**0,39	**0,38	**0,23	**0,20	**0,24	-	1- التكيف الإيجابي
**0,09	0,09	**0,09	**0,34	**0,17	**0,16	-		2- التكيف السلبي
**0,21	**0,23	**0,32	**0,31	**0,64	-			3- النمط السلطوي للأب
**0,26	**0,21	**0,34	**0,32	-				4- النمط السلطوي للأم
-0,01	0,04	**,66	-					5- النمط الحازم للأب
*0,05	-0,02	-						6- النمط الحازم للأم
**0,72	-							7- النمط المتساهل للأب
-								8- النمط المتساهل للأم

\* دالة عند مستوى أقل من 0,05

\*\* دالة عند مستوى أقل من 0,01

يوضح نتائج تحليل الانحدار المتعدد للتنبؤ بالتكيف  
 الإيجابي.

وللإجابة عن سؤال التنبؤ استخدمت معادلتان؛  
 ففي المعادلة الأولى قام الباحثان بالتحقق من تأثير أنماط  
 التنشئة الوالدية على أساليب التكيف الإيجابي والجدول 5

جدول (5): نتائج تحليل الانحدار المتعدد لأثياب التنشئة الوالدية المنبئة بالتكيف الإيجابي.

مستوى الدلالة الإحصائية	قيمة «ت» المحسوبة	معامل الانحدار المعياري (B)	الخطأ المعياري (SE)	معامل الانحدار غير المعياري (B)	المتغيرات المستقلة	م
0,405	0,83	0,02	0,02	0,19	السلطوي للأب	1
0,000	3,52	0,09	0,02	0,08	السلطوي للأم	3
0,000	7,28	0,19	0,02	0,01	الحازم للأب	4
0,000	8,05	0,22	0,02	0,18	الحازم للأم	5
0,116	-1,57	-0,46	0,24	-0,03	المتساهم للأب	6
0,596	-0,53	-0,016	0,02	-0,01	المتساهم للأم	7

معامل التحديد  $R^2 = 0,18$  الخطأ المعياري  $= 0,08$  الثابت  $= 2,06$

الإيجابي لدى الطلبة. كما أن النتائج تدل على أن نموذج الانحدار يفسر 18٪ من التباين في مستوى التكيف الإيجابي.

وفي المعادلة الثانية قام الباحثان بالتحقق من تأثير أنماط التنشئة الوالدية على أساليب التكيف السلبي لدى المراهقين والجدول 6 يبين نتائج تحليل الانحدار المتعدد للتنبؤ بالتكيف السلبي.

حيث يتضح من الجدول أن قيمة «ت» المحسوبة للنمط السلطوي للأم، وكذلك النمط الحازم للأب والأم دالة إحصائياً عند مستوى دلالة أقل من 0,001، مما يدل أنها يمكن أن تنبأ بأساليب التكيف الإيجابي. أما قيمة «ت» للنمط السلطوي للأب والنمط المتساهم للأم والأب فهي غير دالة إحصائياً. وبالنظر إلى قيمة بيتاً يتبين أن النمط الحازم للأم أكثر الأنماط تنبؤاً بأساليب التكيف

جدول (6): نتائج تحليل الانحدار المتعدد وأنماط التنشئة الوالدية المنبئة بالتكيف السلبي.

مستوى الدلالة الإحصائية	قيمة «ت» المحسوبة	معامل الانحدار المعياري (B)	الخطأ المعياري (SE)	معامل الانحدار غير المعياري (B)	المتغيرات المستقلة	م
0,013	2,49	0,07	.03	,75	السلطوي للأب	1
0,000	3,06	0,10	0,03	0,11	السلطوي للأم	2
0,001	-3,24	-0,09	0,02	-0,09	الحازم للأب	3
0,000	3,50	0,10	0,03	0,10	الحازم للأم	4
0,011	2,55	0,08	0,03	0,08	المتساهم للأب	5
0,521	-0,64	-0,02	0,03	-0,02	المتساهم للأم	6

معامل التحديد  $R^2 = 0,04$  الخطأ المعياري  $= 0,11$  الثابت  $= 2,05$

مني بنت خيس الجهوري، وسعيد بن سليمان الظفري: التنبؤ بأساليب التكيف من خلال أنماط التنشئة الوالدية لدى طلبة المدارس ...

اتفقت هذه النتيجة مع دراسة ماكتسایر ودوسك McLntrye & Dusek (1995) حيث أشارت إلى وجود فروق دالة إحصائياً بين الإناث والذكور لصالح الإناث في استخدام استراتيجية الدعم الاجتماعي للتكيف. كما اختلفت هذه النتائج مع دراسة سايكو Caycho (2016) حيث أشارت إلى عدم وجود فروق دالة إحصائياً بين الذكور والإناث في التكيف. وقد فسر كل من لازاروس وفوكمان (Lazarus & Folkman, 1984) وجود اختلاف في أساليب التكيف لصالح الإناث بسبب عامل تقنيات التنشئة الاجتماعية (Socialization techniques) الذي يتضمن الأدوار الاجتماعية، فهي ليست غريزية؛ وإنما يفرضها المجتمع على الذكر والأُنثى فتحدد بذلك سلوكياتهم. وهنا يمكن القول إن الدور التقليدي الذي فرضه المجتمع على المرأة أَسَّهم في زيادة اعتمادهن على الدعم الاجتماعي وهي استراتيجية من إستراتيجيات التكيف. ويمكن عزو سبب ارتفاع نسبة الإناث بالمقارنة مع الذكور في التكيف السلبي إلى طبيعة المرأة العاطفية، وكونها أكثر عرضة للإحساس بالضغوط النفسية مقارنة بالرجل (عبادة وال عمران، 1992؛ Matud, 2004). كما أن طبيعة المجتمع في البيئة العمانية والعادات والتقاليد التي تفرض على المرأة أن لا تكون مستقلة استقلالاً كلياً عن الرجل مما قد يسهم بشكل سلبي في شخصية المرأة من حيث افتقارها للمهارات المطلوبة لمواجهة

يتضح من الجدول أن قيمة «ت» المحسوبة للنمط السلطوي للأم وللأب، وكذلك النمط الحازم للأم والأب والمتوازن للأب دالة إحصائية عند مستوى دلالة أقل من 0,05 وبالتالي يمكن أن تنبأ بأساليب التكيف السلبي. وذلك خلاف النمط المتوازن للأم فهو غير دال إحصائياً. كما يتضح من قيمة بيتاً أن النمط الحازم للأم والأب أكثر تنبؤاً بأساليب التكيف السلبي. وبالنظر إلى نسبة التباين المفسر من خلال نموذج الانحدار الذي اشتمل على جميع أنماط التنشئة الوالدية يتضح أن 4% من التباين فقط في التكيف السلبي يمكن تفسيره من خلال النموذج الحالي.

#### مناقشة النتائج

بحث الدراسة الحالية علاقة أنماط التنشئة الوالدية التي يمارسها الوالدان في البيئة العمانية وأساليب التكيف لدى عينة اختيرت بطريقة عشوائية من مختلف محافظات السلطنة. واستخدم الباحثان مقياسين هما مقياس أساليب التكيف ويفقис قدرة الطالب على التكيف (الإيجابي والسلبي)، ومقياس أساليب التنشئة الوالدية للتعرف على أنماط التنشئة الوالدية التي يمارسها كل من الأب والأم.

وأشارت نتائج الدراسة إلى وجود فروق دالة إحصائياً بين الذكور والإناث في أساليب التكيف الإيجابي وكذلك السلبي جاءت لصالح الإناث. وقد

التكيف السلبي والإيجابي تُعزى إلى الصف الدراسي؛ إذ إن أساليب التكيف الإيجابي والسلبي لدى الطلاب الأكبر سنًا كما في الصفين الثاني عشر والحادي عشر أعلى من السابع والثامن، في حين لم توجد فروق في أساليب التكيف الإيجابي والسلبي بين طلاب الصفين السابع والثامن. ويمكن تفسير ذلك بأن التقدم في العمر يصاحبه تطور في مستوى التكيف سواء كان النفسي أم الدراسي أم الاجتماعي (إبراهيم، 2014). فكلما زاد عمر الطالب ازداد تكيفه؛ ويرجع ذلك إلى زيادة قدرة الطفل على الالامركزية؛ إذ إن الطفل في مرحلة ما قبل السابعة يكون أكثر تمركزاً حول ذاته، ولكن مع تقدم السن يتتطور لديه القدرة على اتخاذ قرارات حكيمة وفهم حاجات الآخرين وفهم وجهات نظرهم. إضافة إلى ذلك فإن الفرد يتقلل في نموه المعرفي إلى عمليات عقلية متقدمة تسهم بشكل إيجابي في عمليات تكيفه مع البيئة المحيطة (الزغلول والهنداوي، 2002).

كما أشارت النتائج إلى وجود فروق في أنماط التنشئة الوالدية ماعدا النمط السلطوي للأم تعزى إلى الصف الدراسي؛ إذ تبين أن إدراك طلاب الصف السابع للنمط المتساهم والحاذم للأب والأم أعلى من طلاب الصفين الحادي عشر والثاني عشر، في حين لم توجد فروق بين طلاب الصف السابع والثامن وكذلك بين الصفين الحادي عشر والثاني عشر. كما أوضحت النتائج

الضغوطات الحياتية عند غياب المساندة الاجتماعية لها. وأوضحت النتائج وجود فروق دالة إحصائية بين الذكور والإناث في نمط واحد من أنماط التنشئة الوالدية وهو النمط الحاذم للأب والأم لصالح الإناث، مما يدل على أن إدراك الإناث للنمط الحاذم للأب والأم أعلى من إدراك الذكور. واختلفت هذه النتيجة مع دراسة (الظفرى وآخرون، 2011؛ Sass، 1994) حيث توصلت إلى عدم وجود فروق تعزى إلى النوع في النمط الحاذم للأب والأم. ويمكن تفسير أن الإناث أعلى من الذكور في النمط الحاذم إلى إدراك الوالدين حاجة الإناث إلى الدعم والتأييد والمتابعة أكثر من حاجة الذكور، حيث نلاحظ أن الأنثى تحتاج إلى الحماية والتأييد من والديها أكثر من الذكر بسبب طبيعتها العاطفية. كما أن الإناث يمتلكن مهارات معرفية وإدراكية أكثر من الذكور، ويتمتعن بمهارات تمكنهن من الاهتمام بالمنبهات الخارجية ويتمتعن بالسرعة والدقة أكثر من الذكور (حسن، 1989 كما في دراسة مصطفى، 2007). ويمكن عزو عدم وجود فروق في الأنماط الأخرى إلى اتسام المعاملة الوالدية بالمساواة وإدراك الوالدين أن الإنسان ذكر أو أنثى له نفس الاحتياجات النفسية والعقلية، وكل منها له دوره البارز في المجتمع وأن التفرقة بين الأولاد تعكس سلباً على صحتهم النفسية. كما أشارت النتائج إلى وجود فروق في أساليب

مني بنت خيس الجهوري، وسعيد بن سليمان الظفري: التنبؤ بأساليب التكيف من خلال أنماط التنشئة الوالدية لدى طلبة المدارس ...

(1994) Sass إذ تراوحت أعمار عينة الدراسة بين 18-29 سنة، ولكن لم يلق الضوء في دراسته على متغير العمر ودوره في إدراك الأبناء لأنماط التنشئة الوالدية. كما يتضح من نتائج الدراسة الحالية إمكانية التنبؤ بأساليب التكيف الإيجابي من خلال أنماط التنشئة الوالدية وقد أشارت النتائج إلى أن هناك ثلاثة أنماط دالة إحصائيًّا في معادلة الانحدار وهي النمط الحازم للأب والأم والنمط السلطوي للأم كما دلت النتائج أن النمط الحازم للأم أكثر قدرة على التنبؤ بالتكيف الإيجابي. كما أشارت النتائج إلى أن نموذج الانحدار يفسر 18% من التباين في مستوى التكيف الإيجابي. وقد اتفقت هذه النتيجة مع دراسة العززي والشريفيين (2012) ودراسة العطوي (2006) حيث توصلت إلى وجود علاقة ارتباطية موجبة بين النمط الحازم للأب والأم والتكيف الإيجابي، بخلاف دراسة كارهاليوس (Karahalios 2000) والتي أشارت إلى عدم وجود علاقة دالة إحصائيًّا بين جميع أنماط التنشئة الوالدية والتكيف. ويمكن تفسير ذلك بأن النمط الحازم يعد من أفضل أساليب التنشئة الوالدية حيث يتقبل الوالدان أفكار أبنائهم ويتعاملان معهم بتسامح وهذا ينعكس تأثيره على انفتاح الطفل وتصرفه بإيجابية في المواقف والخبرات التي يواجهها دون أن يتعرض إلى إعاقة أو منع من التفاعل مع المواقف الجديدة.

وجود فروق دالة إحصائيًّا في النمط السلطوي للأب؛ إذ كان الصفان الحادي عشر والثاني عشر أعلى من الصفين السابع والثامن. ويمكن تفسير ذلك إلى أن الفرد عندما يتنقل من مرحلة عمرية إلى أخرى ينمو معرفياً ويصبح أكثر وعيًا، ومع اقتراب طلبة الصفين الحادي عشر والثاني عشر من مرحلة الرشد تتطور لديهم عمليات عقلية متقدمة مقارنة بطلبة الصفين السابع والثامن. كما يمكن عزو ذلك إلى احتمالية اختلاف أساليب المعاملة الوالدية التي تتبعها الأسر العمانية مراعيةً بذلك المرحلة العمرية للطفل ومدى نضجه عند التعامل معه، وذلك على خلاف المراهق والذي غالباً ما يسعى إلى المزيد من الحرية ويسعى إلى التحرر من أي سلطة؛ الأمر الذي يدفع بالوالدين إلى التعامل بصرامة لاعتقادهم أن هذا الأسلوب له أثر إيجابي في ضبط سلوكيات المراهقين في هذه المرحلة وما يصاحبها من تغيرات نفسية وفسيولوجية. كذلك يمكن أن يرجع عدم وجود فروق دالة إحصائيًّا بين الصفين السابع والثامن، وكذلك بين الصفين الحادي عشر والثاني، إلى وجودهم في مرحلة عمرية واحدة لذلك فإن تقديرهم لأنماط التنشئة الوالدية يكون متقاربًا.

وبالنظر إلى الدراسات السابقة نجد أن أغلبها ركزت على فئة عمرية متقاربة، ولم توجد مقارنات نهائية بين مراحل عمرية مختلفة باستثناء دراسة ساس

قد يترتب عليه آثار سلبية في شخصية الأبناء وتكيفهم، فالنمط الحازم يتبع عنه شعور الأولاد بالتقبيل والرعاية والحماية، ولكن الإفراط في تقبل الوالدين لسلوكيات أطفالهم يتبع عنه إحساسهم بعدم المبالغة في تصرفاتهم، وأنه مهما فعلوا من سلوكيات فسوف تكون مقبولة، كذلك الحماية الزائدة يتبع عنها أبناء غير قادرين على اتخاذ قراراتهم بأنفسهم ولا يتحملون مسؤولية أنفسهم. ويمكن تفسير وجود علاقة ارتباطية موجبة بين التكيف السلبي والنمط الحازم للألم دون الأدب إلى أن الأولاد في هذه المرحلة العمرية يكونون أكثر ارتباطاً بالألم نظراً لانشغال الأدب.

وفيما يتعلق بالنمط المتساهل للأدب فيرى الباحثان أن ترك الطفل بلا رعاية واهتمام ودون الحصول على التعزيز لسلوكه الإيجابي ولا إلى العقاب عندما يخطئ ينبع عنه شخصية متذبذبة لا تميز بين السلوك الصحيح والسلوك الخاطئ، غير قادرة على التصرف تصرفاً صحيحاً ومتمسكة برأيها لا تقبل النقد أو النقاش. كما أن تساهل الأدب في تعزيز إنجازات الطفل قد يؤدي ذلك إلى تشبيطه فينتج عنه شخصية محبطة غير متفاعلة مع البيئة الخارجية (الشيخ، 2010).

ويمكن تفسير وجود علاقة ارتباطية سالبة بين النمط الحازم للأدب والتكيف السلبي إلى أن النمط الحازم الذي يقوم على تقبل أفكار الأولاد وسلوكياتهم

وأشارت نتائج الدراسة أيضاً إلى إمكانية التنبؤ بأساليب التكيف السلبي من خلال أنها طالت التنسيئةوالوالدية حيث دلت النتائج في معادلة الانحدار إلى وجود علاقة ارتباطية موجبة بين النمط السلطوي للأدب والألم والغازم للألم والنط المتساهل للأدب، كما يمكن القول إن النمط الحازم للألم أكثر قدرة على التنبؤ بالتكيف السلبي. كما دلت النتائج على وجود علاقة ارتباطية سالبة بين النمط الحازم للأدب والتكيف السلبي. كما تشير النتائج أن نموذج الانحدار يفسر 4% من التباين في مستوى التكيف السلبي. واتفقت هذه النتيجة مع بعض الدراسات العربية والغربية التي توصلت إلى وجود علاقة ارتباطية موجبة بين النمط السلطوي للألم والألم وأسلوب التكيف السلبي (العنزي والشريفين، 2012؛ Hong, 2013). ويمكن عزو وجود علاقة موجبة بين النمط السلطوي للألم والأدب والتكيف السلبي إلى أن هذا النمط يعد أسلوباً سلبياً يقوم على التحكم الزائد في سلوكيات الأبناء دون أخذ أي اعتبار لشخصياتهم ومن ثم تخلق شخصيات انطوائية. فالأسلوب السلطوي لبعض الأسر، ونظرة الكبار للمرأهقين على أنهم ما زالوا أطفالاً ينتج عنه آثار سلبية على نمو الفرد نمواً انفعالياً. كما يفسر الباحثان وجود علاقة موجبة بين النمط الحازم للألم والتكيف السلبي إلى أن أساليب المعاملةوالوالدية سلاح ذو حدين، فالإفراط في الجانب الإيجابي

مني بنت خيس الجهوري، وسعيد بن سليمان الظفري: التنبؤ بأساليب التكيف من خلال أنماط التنشئة الوالدية لدى طلبة المدارس...

### قائمة المصادر والمراجع

#### أولاً: المراجع العربية:

إبراهيم، ناصح (2014). أساليب المعاملة الوالدية وعلاقتها بالتوافق النفسي (الشخصي والدراسي والاجتماعي) لدى عينة من الأطفال ذوي صعوبات التعلم (رسالة ماجستير غير منشورة)، جامعة بنها، مصر.

أبو زيتون، جمال، وبنات، سهيلة (2010). التكيف النفسي وعلاقته بمهارة حل المشكلات لدى الطلبة الموهوبين والمتتفوقين. *مجلة العلوم التربوية والنفسية البحرينية*، 11(2)، 39-64.

بني خالد، محمد (2010). التكيف الأكاديمي وعلاقته بالكتفاء الذاتية العامة لدى طلبة كلية العلوم التربوية في جامعة آل البيت. *مجلة النجاح للعلوم الإنسانية*، 24(2)، 413-432.

الجعید، محمد، والزغلول، عیاد (2011). الذکاء الانفعالي وعلاقته بالتكيف النفسي والاجتماعي لدى طلبة جامعة تبوك في المملكة العربية السعودية (رسالة ماجستير غير منشورة)، جامعة تبوك، المملكة العربية السعودية.

الرفاعي، محمد، والقرارعة، أحمد (2004). التكيف وعلاقته بالتحصيل الدراسي. *مجلة جامعة دمشق*، 20، 119-145. الزغلول، عیاد، والمنداوی، علی (2002). *مدخل إلى علم النفس*. الإمارت: دار الكتاب الجامعي.

الشافعی، سهیر (2011). العلاقة بين أساليب المعاملة الوالدية السوية وبين التوافق النفسي والاجتماعي لدى المراهقات. *مجلة التربية*، 145(3)، 119-145.

الشيخ، محمد (2010). أساليب المعاملة الوالدية وعلاقتها بالسلوك العدواني والنشاط الحركي الزائد لدى تلاميذ

وتقديم الحماية لهم يجعلهم قادرين على اتخاذ القرار وتحمل المسؤولية. كذلك إعطاء الأولاد نوعاً من الحرية خاصة من جهة الأب، كونه يمثل أساس الأسرة وقادتها، يدفعهم إلى عدم التردد في خوض المواقف والتجارب الجديدة.

#### توصيات الدراسة

بناء على نتائج الدراسة يوصي الباحثان بالآتي:

- 1- إعداد برامج إرشادية للأسرة حول رعاية الأولاد من خلال أنماط تنشئة والدية صحيحة.
- 2- بما أن نموذج الانحدار فسر 18% من التباين في مستوى التكيف الإيجابي، فإن هذا يعني وجود عوامل أخرى تفسر هذا التباين بنسبة 82% وبناءً على ذلك يوصي الباحثان بدراستها في أبحاث أخرى وبالتحديد في مرحلة الطفولة، كونها مرحلة أساسية لتكوين شخصية الإنسان، كما يوصي الباحثان بإجراء دراسات تبحث العوامل المؤثرة في التكيف السلبي؛ وذلك لأن نتائج الدراسة أشارت إلى وجود عوامل أخرى تؤثر في التكيف السلبي مثل 96%.

\* \* \*

هذا البحث ممول من قبل جامعة السلطان قابوس

SR/EDU/PSYC/14/01

\* \* \*

موسى، تسابيح، وعلي، أشرف (2016). أساليب المعاملة الوالدية كما يدركها المراهقون بمحلية شرق النيل وعلاقتها بالتوافق النفسي والاجتماعي (رسالة ماجستير منشورة)، جامعة النيلين، السودان.

الهاشمي، زينب (2010). أساليب التوافق وعلاقتها بسمات الشخصية لدى طلبة مرحلة ما بعد الأساسي في منطقة الدانوبية بسلطنة عمان (رسالة ماجستير غير منشورة)، جامعة السلطان قابوس، سلطنة عمان.

ثانياً: المراجع الأجنبية:

Aktar, Z. (2012). The effect of parenting style of parents on the attachment styles of undergraduate students. *Journal of Language in India*, 12(1), 555-566.

Alkharusi, H., Aldhafri, S., Kazim, A., Alzubaide, A., & Albahraini, M. (2011). Development and validation of a Short version of the parental authority questionnaire (in Arabic). *Social Behavior and Personality*, 39(9), 1193-1208.

Beutler, L. E., & Moos, R. H. (2003). Coping and coping styles in personality and treatment planning: Introduction to the special series. *Journal of Clinical Psychology*, 59(10), 1045-1047.

Buri, J. (1991). Parental Authority Questionnaire. *Journal of Personality Assessment*, 57(1), 110-119

Carver, C. S., Scheier, M. F., & Weintraub, J. K. (1989). Assessing coping strategies: A theoretically based approach. *Journal of Personality and Social Psychology*, 56(2), 267-283.

Cohen, J. (1988). Statistical power analysis for the behavioral science (2<sup>nd</sup> ed). Hillsdale, NJ: Lawrence Associates.

Caycho, T (2016). Relationship with parents and coping strategies in adolescents of Lima. *Propósitos y Representaciones*, 4(1). 11-59.

Hardy, D., Power, T., & Jaedicke, S. (1993). Examining the relation of parenting to children's coping with everyday stress. *Child Development*, 64, 1829-1841.

Hong, S. E. (2013). *Korean american college student's coping patterns in relation to academic stress, parenting style, and acculturation* (Doctoral dissertation). Available from ProQuest Dissertations and Theses database. (UMI No. 3592486).

الشقاقي الثاني بمرحلة التعليم الأساسي بشعبية الجفرة بالجهاز المليبي (رسالة ماجستير غير منشورة)، جامعة المخرطوم، السودان.

الظفري (2014). التنشئة الوالدية في الأسر العمانية: أولادك كيف تنشئهم. مسقط: مطبع النهضة.

الظفري، وكاظم، علي، والزيدي، عبدالقوى، وحسن، يوسف، والخروصي، حسين، والحراري، منى (2011). آسماط التنشئة الوالدية لدى الطلاب العمانيين (الصفوف 7 إلى 12) وعلاقتها بعض التغيرات الديمغرافية. *المجلة الدولية للأبحاث*, 29, 1-26.

عيادة، أحمد والعمران، جيهان (1992). المشكلات الانفعالية لدى عينة من الشباب الجامعي البحريني دراسة تحليلية عاملية. *مجلة الدراسات التربوية المصرية*, 7 (40), 134-179.

العطوي، ضيف الله (2006). أثر نمط التنشئة الأسرية في تقدير الذات لدى طلبة المرحلة الثانوية في مدينة تبوك (رسالة ماجستير غير منشورة)، جامعة مؤتة، الأردن.

عقوب، عيادة (2006). التكيف الأسري والمدرسي وعلاقته بمستوى التحصيل الدراسي لدى طلبة الشهادة بالثانويات التخصصية بمدينة زليتن وضواحيها. *مجلة العلوم الإنسانية والتطبيقية*, 10, 74-100.

العنزي، عليا، والشريفين، أحمد (2012). أساليب المعاملة الوالدية وعلاقتها بالتوافق الأسري لدى المعلمات المتزوجات في منطقة الجوف (رسالة ماجستير منشورة)، جامعة اليرموك، الأردن.

مصطففي، محمد (2007). بعض أساليب المعاملة الوالدية وعلاقتها بهوية الأنا لدى طلاب الجامعة. المؤتمر الإقليمي الأول لعلم النفس، 223-260.

- life adjustment. *Journal of Educational and Psychological Studies*, 10(4), 687-696.
- Wolfraadt, U., Hempel, S., & Miles, J. N. V. (2003). Perceived parenting styles, depersonalisation, Anxiety and coping behaviour in adolescents. *Personality and Individual Differences*, 34(3), 521-532.
- Zahiri, M., & Honarparvaran, N. (2016). The relationship between parenting styles and social maturity and styles teenagers opposition. *Indian Journal of Health and Wellbeing*, 7(8), 813-816.
- \* \* \*
- Karahalios, M. T. (2000). *The relationship among parenting styles, level of maternal depressive symptomatology and adjustment of preadolescent boys* (Doctoral dissertation). Available from ProQuest Dissertations and Theses database. (UMI No. 9954842).
- Karavasili, L., Doyle, A., & Markiewicz, D. (2003). Association between parenting style and attachment to mother in middle childhood and adolescence. *International Journal of Behavioral Development*, 27(3), 153-164.
- Kheradmand, M., & Ghahhari, S. (2018). The relationship of parenting stress and parenting styles with coping strategies in adolescents: The role of modulators of emotion regulation and mindfulness. *Journal of Psychiatry Behavior Science*, 12(4), 1-6.
- Konnie, M., & Alfred, K. (2013). Influence of parenting styles on social development of children. *Academic Journal of Interdisciplinary Studies*, 2(3), 123-129.
- Krohne, H. (2002). *Stress and coping theories*. Retrieved from: <https://scholar.google.com>
- Lazarus, R. S., & Folkman, S. (1984). Stress, appraisal, and coping. *Journal of Personality and Social Psychology*, 46(4), 839.
- Maccoby, E. (1992). The role of parents in socialization of children: An historical overview. *Development Psychology*, 28(2), 1006-1017.
- Matud, M. (2004). Gender differences in stress and coping styles. *Journal of Personality and Individual Differences*, 73, 1401-1415.
- McIntyre, J. G., & Dusek, J. B. (1995). Perceived parental rearing practice and styles of coping. *Journal of Youth and Adolescence*, 24(4), 499-509.
- Moran, K., Turiano, N., & Gentzler, A. (2018). Parental warmth during childhood predicts coping and well-being in adulthood. *Journal of Family Psychology*, 32(5), 610-621.
- Sass, P. (1999). *Associations between parenting practices and negative mood regulation*. Coping strategies and depressive symptoms in adulthood (Master Dissertation). Available from ProQuest Dissertations and Theses database. (UMI No. 8005210600).
- Aldhafri, S., Kazem, Alzubaidi, A., Yousif, Y., Albahrahi, M., & Alkharusi, H. (2009). *Developmental aspects for omani adolescents (12-18): Piloting instruments and psychometric findings*. Paper presented at the 54<sup>th</sup> International Council on Education for Teaching, Muscat, Oman.
- Aldhafri, S. (2011). The relationship between students' perceptions of parenting styles and their university

## واقع الخدمات المقدمة في برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه وأهم معوقاتها في مدارس التعليم العام - دراسة نوعية

عبدالرحمن بن عبدالله أبا عود<sup>(١)</sup>

جامعة الملك سعود

(قدم للنشر في ٢٧/٠٧/١٤٤٠هـ؛ وقبل للنشر في ١٧/٠٤/١٤٤٠هـ)

المستخلص: هدفت الدراسة الحالية إلى التعرف على واقع خدمات التربية الخاصة المقدمة في برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه، وتحديد أهم المعوقات التي تواجهها في مدارس التعليم العام. وللوصول إلى تحقيق تلك الأهداف استخدمت الدراسة المنهج النوعي (Qualitative Research) عن طريق مقابلة عينة مكونة من (٩) معلمين من معلمي برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه في المرحلة الابتدائية في مدينة الرياض. وتوصلت نتائج الدراسة إلى أن الآلية التي يتبعها بعض معلمي البرامج لإجراءات تحويل التلاميذ إلى برامجهم لا تعتمد على مصادر متعددة في جمع البيانات، وأن طبيعة الخدمات التربوية الخاصة المقدمة في تلك البرامج غير واضحة، إضافةً إلى ضعف تطبيق أهم الاستراتيجيات التربوية المبنية على الأدلة في مجال التربية الخاصة، وأظهرت الدراسة أيضاً أن هناك العديد من المعوقات التي تواجه برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه، وفي ضوء تلك النتائج قدّمت الدراسة التوصيات والمقترنات المستقبلية.

الكلمات المفتاحية: الخدمات التربوية الخاصة، إجراءات التحويل، الاستراتيجيات التربوية.

---

## The Reality of Services Provided in the Programs of Attention Deficit Hyperactivity Disorder and the Most Important Obstacles in General Education Schools - A Qualitative Study

Abdulrahman Abdullah Abaoud<sup>(١)</sup>

King Saud University

(Received 24/12/2018; accepted 03/04/2019)

**Abstract:** The present study aimed to identify the reality of special education services provided in attention deficit hyperactivity disorder (ADHD) programs, and identify the most important obstacles encountered in public education schools. To achieve these goals, the study used the qualitative approach by interviewing a sample of (9) teachers of ADHD programs at the elementary level in Riyadh City. The results of the study found that the mechanism followed by some of the program teachers to transfer the students to their programs does not depend on the various sources in the data collection, and the nature of the special educational services provided in these programs is unclear, in addition to the weak implementation of the most important educational strategies based on evidence in the field, the study also revealed that there are many obstacles facing ADHD programs. In the light of these results, the study presented recommendations and future proposals.

**Keywords:** Special Educational Services, Transfer Procedures, Educational Strategies.

---

(١) Associate Professor, Department of Special Education, College of Education, King Saud University.

(١) الأستاذ المشارك، بقسم التربية الخاصة، كلية التربية، جامعة الملك سعود.

e-mail: abaqaud@ksu.edu.sa

## مقدمة

للنظام المدرسي، وهم بحاجة إلى التدخلات التربوية الخاصة، بسبب السلوكيات التي تظهر عليهم داخل فصولهم الدراسية (Loe & Feldman, 2007; Schnoes, Reid, Wagner, & Marder, 2006). ومن تلك المشكلات السلوكية والأكاديمية -التي غالباً ما تظهر عليهم- قيامهم بالسلوكيات التخريبية والغوضوية، والضعف الدراسي، وصعوبة اتباع تعليمات وتوجيهات معلميهم، وعدم انضباطهم في أداء المهمة المطلوبة منهم، والفشل في إكمال واجباتهم المنزلية، وانخفاض درجات اختباراتهم، والدخول في خلافات مع أقرانهم ومع معلميهم (Kos et al, 2006; Raggi & Chronis, 2006).

هذه السلوكيات لها آثار على شخصية التلميذ ومستواه الدراسي والتحصيلي، وقد أثبتت الدراسات أن العلاقة متراقبطة بين اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه وانخفاض مستوى التحصيل الدراسي؛ لذلك من المهم تحديد طبيعة الصعوبات المدرسية التي يواجهها الأطفال ومستوى استمراريتها قبل البدء بالتدخلات (DuPaul et al, 2006; Loe & Feldman, 2007; Raggi & Chronis, 2006). وفي برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه تُبني التدخلات التربوية الخاصة على الفصول الدراسية الموائمة، والتدخلات السلوكية والأكاديمية، والعلاج الدوائي (Schnoes et al, 2006).

وعلى الرغم من وجود أدلة علمية تدعم فاعلية إجراءات

يُصنف اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه من أكثر الأضطرابات السلوكية شيوعاً بين الأطفال، وأبرز أعراضه النشاط الحركي الزائد، والاندفاعية، ونقص الانتباه، وتظهر تلك الأعراض على الأطفال دون سن الثانية عشر عاماً، ويمكن ملاحظتها خلال نموهم في سن ما قبل المدرسة، وتلك الأعراض تؤثر في نمط حياة الأطفال، ومستوى إنجازهم الدراسي (Anderson, Watt, Noble, & Shanley, 2012; Prasad et al, 2013; Thomaidis et al, 2017).

وقد أشارت العديد من الدراسات السابقة إلى أن اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه يمكن أن تظهر أعراضه على قرابة 3 إلى 7٪ من التلاميذ الملتحقين بفصول التعليم العام، وأن معدلات انتشاره وسط الذكور أكثر من الإناث (Anderson et al, 2012; de Zeeuw, van Beijsterveldt, Ehli, de Geus, & Boomsma, 2017; Kos, Richdale, & Hay, 2006; Essawy & Aziz, 2013; Prasad et al, 2013؛ ووردي في الدليل التشخيصي والإحصائي للاضطرابات العقلية في نسخته الخامسة (DSM-5) أن انتشار اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه تصل نسبته إلى 5٪ بين أطفال العالم (APA, 2013).

هؤلاء الأطفال بأعدادهم الكبيرة يمثلون تحدياً

الخاصة، واختيرت الاستبانة المكونة من سبعة أبعاد أداة لجمع بيانات الدراسة. وجاءت نتائج الدراسة متباعدة فيما بينها، فحصل أربعة مراكز على درجة عالية من مستوى الفاعلية، في حين حصلت المراكز الأربع الأخرى على مستوى منخفض في تقييم المشاركين.

أما دراسة باوك (Bouck, 2004) التي هدفت إلى تقييم واقع خدمات التربية الخاصة للتلاميذ الذين لديهم الإعاقة الفكرية البسيطة وصعوبات التعلم في الولايات المتحدة الأمريكية، فقد استخدمت الاستبانة أداة لجمع بيانات الدراسة، واستجاب من أفراد العينة (378) معلماً من معلمي المرحلة الثانوية في ولاية ميشيغان. وأظهرت نتائج الدراسة انخفاضاً في مستوى رضاهم عن الخدمات المقدمة في برامج الإعاقة الفكرية، وكذلك في مستوى الدمج الشامل للتلاميذ.

وهدفت دراسة كراجيك وآخرين (Graczyk et al., 2005) إلى تقييم وجهات نظر التربويين حول واقع التدخلات التربوية لاضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه في المدارس الواقعية بالمناطق الحضرية في الولايات المتحدة الأمريكية، واستخدمت الاستبانة أداة لجمع بيانات الدراسة. استجاب من أفراد العينة (428) تربوياً، وأظهرت نتائج الدراسة انخفاضاً في مستوى ثقة المشاركين بمستوى فاعلية التدخلات التربوية المطبقة في الفصول الدراسية للتلاميذ الذين لديهم اضطراب فرط

التدخلات التربوية الخاصة للأطفال الذين لديهم اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه، إلا أن تلك الإجراءات لم يتم توثيق تطبيقها في الميدان التربوي ومستوى تنفيذها في فصول التعليم العام؛ لذا وجدت الفجوة بين التدخلات التربوية القائمة على الأدلة وبين ما يمارس في فصول التعليم العام (DuPaul et al, 2006; Schnoehs et al, 2006).

تعددت الدراسات السابقة التي تناولت واقع خدمات التربية الخاصة وبرامجهما في الميدان التربوي، والمطبقة في العديد من البيئات المختلفة، من تلك الدراسات دراسة المعمر (2000) التي هدفت إلى تقييم واقع خدمات التربية الخاصة في جميع مدارس ومراكز التربية الخاصة الحكومية في سلطنة عمان، وطبقت على عينة مكونة من (140) تربوياً، أجابوا جمِيعاً عن الاستبانة المكونة من (6) أبعاد. وتوصلت نتائج استجابتهم إلى أن الخدمات المقدمة لذوي الاحتياجات التربية الخاصة ذات فعالية عالية باستثناء بعد الخاص بالعاملين والمعلمين.

وأجرى الصمادي والسرطاوي والخيلواني والقربي (2001) دراسة هدفت إلى تقييم واقع خدمات التربية الخاصة في جميع مراكز الحكومية والخيرية في دولة الإمارات العربية المتحدة، وطبقت الدراسة على عينة مكونة من (82) تربوياً ملتحقين بثمانية مراكز للتربية

عبدالرحمن بن عبدالله أبا عود: واقع الخدمات المقدمة في برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه وأهم معوقاتها...

### الإعاقة الفكرية البسيطة في مدارس التربية الخاصة في

الكويت. طبقت على عينة مكونة من (228) تربوياً، استجاب الجميع لاستبيانه مكونة من (8) محاور. وأظهرت نتائج مشاركتهم أن تقييمهم مستوى الخدمات التي يتلقاها التلاميذ ذوو الإعاقة العقلية البسيطة جاء بدرجة متوسطة.

وأجرى الثابت (2016) دراسة هدفت إلى تقييم واقع الخدمات المقدمة للتلاميذ ذوي متلازمة داون في برامج ومعاهد التربية الفكرية في المملكة العربية السعودية. استخدمت الاستبيان أدلة لجمع بيانات الدراسة، مكونة من ثلاثة محاور، استجاب لها (83) معلماً في برامج ومعاهد التربية الفكرية لمرحلة الابتدائية المتوسطة. وتوصلت نتائج استجابتهم إلى إيجابية مستوى الخدمات المقدمة للتلاميذ ذوي متلازمة داون في البرامج والمعاهد الملتحقين بها.

أما دراسة الخطيب والشريمان (2016) فهدفت إلى تقييم واقع خدمات التربية الخاصة لبرامج الإعاقة الفكرية بمنطقة حائل في السعودية، وشملت (26) برنامجاً، استخدمت الدراسة الاستبيان أدلة لجمع البيانات، وجاءت مكون من ستة أبعاد. وكشفت نتائج الدراسة أن مستوى الخدمات والبرامج المقدمة في معاهد ومراكز التربية الفكرية كانت متوسطة مقارنة بالدرجة الكلية للأداء.

### الحركة وتشتت الانتباه.

وأجرى تيليري، فارغاس، مايرز، كوليتز (Tillery, Varjas, Meyers, Collins, 2010) مع عشرين معلمًا في مرحلة ما قبل الابتدائية والصف الأول الابتدائي في الولايات المتحدة الأمريكية، بهدف معرفة توجهاتهم نحو الاستراتيجيات التربوية للتدخل، وإدارة سلوكيات التلاميذ الذين لديهم مشكلات سلوكية. وبينت نتائج الدراسة أن المشاركين يرون أنفسهم قادرين على وصف استراتيجيات التدخل، وكذلك إدارة سلوكيات تلاميذهم.

وهدف الغصاون، وبدران، والنجادات، وعصفور (2011) في دراستهم إلى تقييم واقع خدمات التربية الخاصة في برامج اضطراب التوحد بمحافظة الطائف في السعودية. تكونت عينة الدراسة من (27) معلمًا من معلمي التلاميذ ذوي اضطراب طيف التوحد، إضافة إلى أولياء أمورهم. واستخدمت الاستبيان أدلة لجمع بيانات الدراسة، وكشفت نتائجها عن تباين في وجهات نظر المشاركين في الدراسة، فأظهرت أن المعلمين ينظرون بإيجابية إلى واقع برامج اضطراب التوحد، أما أولياء أمور التلاميذ فكانت نظرتهم سلبية إلى واقع تلك البرامج.

وقام القطان (2015) بدراسة ميدانية بهدف تقييم واقع مستوى الخدمات والبرامج المقدمة للتلاميذ ذوي

من ح هذه الشريحة حقوقها، وتأهيلها لتصبح فاعلة في خدمة المجتمع.

هذه البرامج تعدُّ حديثة نسبياً على مستوى تقديم الخدمات للطلاب في مدارسهم، ولخدائتها فإنها تتطلب دعماً ومتابعة من الجهات ذات العلاقة في وزارة التعليم لتحقيق أهدافها المرسومة بطريقة إيجابية، ولتصل إلى درجة مرضية في مستوى تقديم الخدمات الملائمة وفق الممارسات المبنية على الأدلة؛ ولذا يجب أولاً دراسة واقع سير الخدمات المقدمة في برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه، والوقوف ثانياً على أهم التحديات التي تعيق قدرتها على تقديم خدماتها بشكل متكامل، وبما يتلاءم مع الاحتياجات التربوية الخاصة للطلاب. من هذا المنطلق يمكن صياغة مشكلة الدراسة الحالية في التساؤل الآتي: ما واقع خدمات التربية الخاصة المقدمة في برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه، وما أهم معوقاتها في مدارس التعليم العام من وجهة نظر عينة الدراسة؟

#### هدف الدراسة

هدفت الدراسة الحالية إلى التعرف على واقع الخدمات المقدمة في برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه، والكشف عن أبرز المعوقات التي تواجه برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه في مدارس التعليم العام.

وقيم المكانين والصادمي (2016) في دراستهم واقع ثلاثة برامجاً للتربية الخاصة تقدم خدماتها للأطفال ذوي الاحتياجات التربوية الخاصة في الأردن، أعمارهم ما بين سنة ونصف إلى ثمان سنوات. تكونت أداة الدراسة من مقياس اشتمل على (9) أبعاد مرتبطة بمؤشرات نوعية عالمية لبرامج التربية الخاصة في مرحلة ما قبل المرحلة الابتدائية. وأظهرت نتائج الدراسة أن مستوى التزام تلك البرامج بأبعاد المؤشرات النوعية العالمية جاء بدرجة متوسطة مقارنة بالدرجة الكلية.

#### مشكلة الدراسة

شهدت المملكة العربية السعودية نقلة نوعية على مستوى العالم العربي في تقديم خدمات التربية الخاصة، وتحديداً في برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه، يؤكّد هذا صدور قرارات تعزّز هذا التوجّه، ففي العاشر من شهر رمضان من العام 1435هـ، صدر قرار وزارة التعليم رقم (351722493) باعتماد فتح برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه في جميع مدارس التعليم العام، بدءاً من الفصل الدراسي الأول لعام 1436-1435هـ، والتوسّع التدريجي للبرامج في المراحل الدراسية كلها؛ من أجل خدمة التلاميذ الذين لديهم اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه في مختلف مناطق المملكة (وزارة التعليم، 1439هـ)، ويأتي هذا التوجّه مواكباً التوجّه العالمي، وحرصاً من المملكة على

عبدالرحمن بن عبدالله أبا عود: واقع الخدمات المقدمة في برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه وأهم معوقاتها...

المقدمة في برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه.

2- يمكن أن تساعد نتائج هذه الدراسة صناع القرار والمسؤولين في وزارة التعليم على التعرف على واقع الخدمات المقدمة في برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه، والمعوقات التي تواجهها في المدارس في ظل حداة تطبيق تلك البرامج، والبناء عليها في اتخاذ الإجراءات التي تزيد من فاعلية تلك البرامج.

3- ستسهم نتائج هذه الدراسة في تقديم توصيات ومقترنات عملية تساعد على تحسين برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه، وإزاحة المعوقات التي يمكن أن تواجهها.

#### مصطلحات الدراسة

خدمات التربية الخاصة: «مجموعة البرامج، والخطط، والاستراتيجيات، المصممة خصيصاً لتلبية الاحتياجات التربية الخاصة للطلاب ذوي الإعاقة، وتشمل على طائق تدريس، وأدوات، وتجهيزات، ومعدات خاصة، إضافة إلى تقديم الخدمات المساندة الازمة» (وزارة التعليم، 1437، ص 6).

برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه: «برامج متخصصة في التربية الخاصة موجهة للطلاب ذوي الإعاقة المطبقة في مدارس التعليم العام» (وزارة التعليم، 1437، ص 6).

مدارس التعليم العام: «تشمل جميع مراحل التعليم

#### أسئلة الدراسة

سعت الدراسة الحالية إلى الإجابة عن الأسئلة الآتية:

السؤال الأول: ما واقع الخدمات المقدمة في برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه؟

ويتفرع من هذا التساؤل الأسئلة الفرعية الآتية:

(أ) ما الإجراءات المتبعة في تحويل التلاميذ إلى برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه؟

(ب) ما طبيعة الخدمات التربوية الخاصة المقدمة في برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه؟

(ج) ما أهم الاستراتيجيات التربوية المطبقة في برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه؟

السؤال الثاني: ما أبرز المعوقات التي تواجه برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه في مدارس التعليم العام؟

#### أهمية الدراسة

تستمد هذه الدراسة أهميتها من الآتي:

1- قلة الأبحاث العلمية العربية - حسب علم الباحث - التي اعتمدت على منهج البحث النوعي في دراسة واقع الخدمات المقدمة في برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه، والمعوقات التي تواجهها في مدارس التعليم العام؛ ولذا يُؤمل أن تُثري هذه الدراسة الأدبيات العلمية المتعلقة بمجال الخدمات التربوية

### مجتمع الدراسة وعيته

تكون مجتمع الدراسة من معلمي برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه، العاملين في مدارس البنين الحكومية في المرحلة الابتدائية، الملحق بها برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه، والبالغ عددهم (21) معلماً في (19) برنامجاً، استناداً على إحصائيات وزارة التعليم للفصل الأول من العام الدراسي (1440/39هـ). وقد قام الباحث بدعوة أفراد مجتمع الدراسة للمشاركة فيها، وبلغ عدد المشاركين الذين رغبوa في إجراء مقابلة معهم (9) معلمين.

### أداة الدراسة

تعدُّ المقابلات شبه المنظمة في منهج البحث النوعي (Semi-structured interviews) أداة مناسبة ومرنة للحصول على وجهات نظر المشاركين تجاه ظاهرة محددة (Oplatka, 2018)، لذا اعتمدت الدراسة عليها في مقابلة معلمي برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه؛ للتعرف على واقع برامجهم، ورصد أبرز معيقاتها، عن طريق طرح أربعة أسئلة مفتوحة للمشاركين في الدراسة، هي:

- 1- ما الإجراءات المتبعة في تحويل التلاميذ إلى برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه؟
- 2- ما طبيعة الخدمات التربوية الخاصة المقدمة في برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه؟

العام الابتدائية المتوسطة والثانوية التابعة لوزارة التعليم، بما فيها مدارس تحفيظ القرآن الكريم، ومدارس نظام المقررات والفصلي، والمدارس الأهلية، والمدارس السعودية خارج المملكة» (وزارة التعليم، 1437هـ، ص 8).

### حدود الدراسة

اقتصرت الدراسة على معلمي برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه في للمرحلة الابتدائية في مدارس البنين الحكومية بمدينة الرياض، وأجريت مقابلات في الفصل الدراسي الأول من العام الدراسي 1440/39هـ.

### إجراءات ومنهجية الدراسة

#### منهج الدراسة

استخدمت الدراسة منهج البحث النوعي (Qualitative Research) التي تتيح التعرُّف على فهم تصورات أفراد عينة الدراسة، وخبراتهم المتعلقة بالسياق والموقف المرتبط بالظاهرة، بالاعتماد على عينات صغيرة تمثل مجتمع الدراسة، إضافة إلى كونه يقدم فهماً عميقاً وتفسيراً شاملًا، عن طريق إجراء المقابلات مع المشاركين وجهاً لوجه عند جمع البيانات ذات الصلة بأهداف الدراسة (Brantlinger, Jimenez, Klingner, Pugach, & Richardson, 2005; Nastasi & Schensul, 2005).

عبدالرحمن بن عبدالله أبا عود: واقع الخدمات المقدمة في برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه وأهم معوقاتها...

(Microsoft Word)، ومن ثم شرع الباحث في تحليل البيانات عن طريق قراءة مكثفة للنصوص، ومن ثم تصنيف البيانات والأفكار المتشابهة بشكل منظم (Coding)، للموضوعات المحورية والرئيسية (Themes) بناءً على هدف الدراسة وتساؤلاتها. وللحصول على موثوقية البيانات التي حللت، قام الباحث بإعادة سماع التسجيلات كلّها بعد تفريغها كتابيًّا للتأكد من دقة تفريغ البيانات بالطريقة الصحيحة، بعد ذلك أرسل ما نسخه من التسجيلات مرة أخرى إلى جميع المشاركين الذين أجرى معهم مقابلات؛ للتحقق من دقة نسخ المقابلات التي أجريت معهم، والسماح لهم بالتعديل والمحذف والإضافة، وقد أشارت نتائج مراجعتهم إلى دقة البيانات المنسوبة والموافقة عليها.

نتائج الدراسة ومناقشتها

أولاً: السؤال الأول: ما واقع الخدمات المقدمة في برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه؟ ويتفرع من هذا السؤال الأسئلة الفرعية الآتية:

(أ) ما الإجراءات المتبعة في تحويل التلاميذ إلى برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه؟ للإجابة عن هذا السؤال تم تصنيف البيانات النوعية بعد جمعها من إجابات المشاركين، وكشفت نتائج استجاباتهم أن هناك اتجاهات شخصية في الإجراءات التي يتبعونها في تحويل التلاميذ إلى البرامج، وتعدُّ تلك

3- ما أهم الاستراتيجيات التربوية المطبقة في برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه؟  
4- ما أبرز المعوقات التي تواجه برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه في مدارس التعليم العام؟  
المقابلات التي قام بها الباحث في هذه الدراسة أجريت بطريقة فردية مع كل مشارك من أفراد العينة بعد الحصول على الموافقات الرسمية من الجهات ذات العلاقة في وزارة التعليم، وبسب ذلك عملية الاتصال بهم والتنسيق معهم لتحديد الوقت والمكان المناسب لكلِّ منهم، واستغرقت مقابلة الواحدة مع المشارك من 20 دقيقة إلى 35 دقيقة. وقبل البدء بالمقابلة قدم لكُلّ منهم شرحاً مختصراً عن هدف الدراسة، وأهميتها للميدان التربوي، والتعهد بسرية معلوماتهم الشخصية، والتأكد على أن المعلومات التي ترد في مقابلة سوف تستخدم لأغراض البحث العلمي فقط.

### تحليل البيانات

لضمان دقة المقابلات التي أجراها الباحث مع المشاركين من أفراد عينة الدراسة تم تسجيلها بواسطة تطبيق مسجل الصوت (Voice Recorder) المتاح في متجر التطبيقات (App Store) في جهاز الآي فون (iPhone)، تلي ذلك قيام الباحث بسماع المواد المسجلة 3 إلى 4 مرات بحسب الحاجة، وأتبع ذلك بنسخ المقابلات (Transcribed) وكتابتها في مستند وورد

وجود تقرير طبي يفيد أن التلميذ لديه اضطراب فرط حركة وتشتت الانتباه، وجود تقرير مدرسي يفيد عن حالة التلميذ الدراسية، وأخيراً وجود تأثير مباشر على الجانب الأكاديمي والسلوكي، بعد ذلك نضع التلميذ تحت الملاحظة ولمدة أسبوعين».

وأظهرت استجابة المشارك الرابع أن «إجراءات التحويل تكون من داخل المدرسة، عن طريق مسح أولي، وإرسال نموذج ملاحظة للمعلمين، وملاحظة الطلاب، وجمع معلومات عنه عن طريق المرشد الطابي، والتأكد من سجله الأكاديمي، بعدها يوضع له خطة تربوية فردية». أما المشارك الخامس فذكر أن إجراءات التحويل ترتكز على عدد من الخطوات في بداية العام الدراسي، وتعتمد على الفرز والملاحظة، فهو يقوم بـ«تقدير أولي، بعمل مسح للمدرسة في بداية العام الدراسي، وعند تحديد عدد معين من الطلاب يقوم بتوزيع نموذج أسئلة لعلميهم، وأقوم بملاحظة الطلاب المفروزين من المسح الأولي، واختيار تسع طلاب منهم، وذلك وفق أعلاهم شدة...، ثم مخاطبة أولياء أمورهم لضمهم إلى البرنامج». وأظهرت استجابة المشارك السادس أن إجراء التحويل يعتمد على ملاحظة معلم الصف الدراسي، ومعلم اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه، بحيث «يقوم معلم التعليم العام بتحويل الطلبة في حال كانت لديه شكوك بأن الطالب يعاني من

الإجراءات غير مكتملة المكونات الأساسية في تقييم حالات التلاميذ، وتحديد مستوى أهليتهم في الحصول على خدمات برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه، وقد ظهر هذا الأمر جلياً في استجابات المشاركين في المقابلات التي أجريت معهم، فذكر المشارك الأول اعتماده في تحويل التلاميذ إلى البرنامج على جمع البيانات من ورقة تشخيص المعلم والأسرة، وهي ورقة لا تستند على مقياس مقنن، بل على وصف اجتهادي من المعلم والأسرة لسلوك التلميذ في بيئات مختلفة، و«أن أبرز الإجراءات التي أقوم عليها في تحويل التلاميذ هي إرسال ورقة تشخيص لوصف السلوك، يقوم بها المعلم داخل الفصل، وكذلك ورقة تشخيص للأسرة، بعد ذلك أقوم بجمع وقراءة التشخيص الذي أرسل إلى المعلمين وأولياء الأمور». أما المشارك الثاني فقد أشار إلى اعتماده في تحويل التلاميذ على الملاحظة المباشرة فقط، وتدوينها في عدة بيئات مختلفة من المدرسة، «أعمل على ملاحظة سلوك الطفل في أماكن عدة، في الفصل الدراسي، والفسحة، ووقت الخروج من المدرسة، والطابور، وعن طريق تدوين ملاحظات المعلمين، والمرشد الطابي، ووكييل المدرسة، وأخيراً أولياء الأمور». وذكر المشارك الثالث أن تحويله التلاميذ يمثُّل بمراحل، و«هناك عدة شروط قبل تحويل التلاميذ إلى برنامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه، منها

من مكتب التعليم أو إدارة التربية الخاصة، وأن يكون معه تشخيص صادر من طبيب أطفال أو استشاري مخ وأعصاب، يشير إلى أن الطالب لديه اضطراب فرط حركة وتشتت انتباه، والملاحظة التي يجريها معلم اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه مع بداية كل عام، وذلك بالتعاون مع معلمي فصول التعليم العام».

يتضح من العرض السابق أن الآلية التي يتبعها بعض معلمي البرامج في إجراءات تحويل التلاميذ إلى برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه، لا تعتمد على مصادر متنوعة في جمع البيانات عن التلميذ، وهي آلية قد تحرم بعض التلاميذ من الحصول على الخدمات المتوفرة لهم في تلك البرامج، أو أن تقدم الخدمات إلى تلاميذ ليسوا بحاجة إلى الخدمات المقدمة. ويمكن تفسير تلك التبيّنة بأن معلمي البرامج غير مُلمّين بالإجراءات الرسمية التي يجب أن يقوموا بها عند تحويل تلاميذهم؛ لذا من المفترض أن تكون إجراءات التحويل في برامجهم عن طريق تقييم شامل لكلّ تلميذ، وبواسطة عدد من الأدوات التشخيصية الرسمية (المعتمدة) وغير الرسمية (التقديرية)، كشرط أساسي في تحديد مستوى الأهلية للخدمات، وبدون التقييم الشامل للتلاميذ لا يستطيع معلمو البرامج تحديد مستوى أهلية التلاميذ لتلقي خدمات التربية الخاصة. يعتمد التقييم الشامل على مصادر متنوعة في جمّع البيانات، تشمل مقابلة رسمية مع

اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه، وبعد تعبئة نموذج التحويل والملاحظة يقوم معلم اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه بـ «الملاحظة الطالب داخل الفصل وخارجه، وكتابة تقرير عنه».

وتبيّن من استجابة المشارك السابع أن إجراءات التحويل تعتمد على العديد من التقارير التي يصدرها فريق التشخيص، لكنه لم يوضح محتويات التقارير، فـ «يجول الطالب إلى لجنة التشخيص لتحديد مدى ملاءمة الطالب من عدمها للالتحاق بـ برنامج اضطراب فرط الحركة، مرفقاً معه تقرير معلم التعليم العام ومعلم اضطراب فرط الحركة، وتقرير المرشد الطلابي، وتقوم لجنة التشخيص بعد ذلك بوضع التوصيات والمرئيات الخاصة بكل طالب». وأوضح المشارك الثامن أن إجراءات التحويل تكون باٌتباع عدد من الإجراءات، وهي «... ملاحظة سلوك الطالب من المعلم، بعد ذلك استدعاءولي أمره، ومناقشته في وضع الطالب وسلوكياته داخل الصف، بعد ذلك يطلب منولي أمر الطالب أن يحضر تقريراً من المستشفى؛ لإثبات أن ابنه يعاني من اضطراب فرط حركة وتشتت انتباه». وأشار المشارك التاسع إلى أن إجراءات تحويل التلاميذ ترُب بممتلكات محددة تعتمد على مدير المدرسة، والطبيب، ومعلم اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه، وأن يكون مع الطالب خطاب موجه إلى مدير المدرسة صادر

الطالب لها في البيت والمدرسة...». «نقدم نوعين من الخدمات، الأكاديمية منها، والسلوكية؛ لمساعدة التلاميذ في الحدّ من تدني تحصيلهم الدراسي قدر الإمكان...». وتضمنت استجابة المشارك الثالث بعض الإيضاحات المتعلقة بالخدمات التربوية الخاصة المقدمة في برامجه، وإن كانت متوافقة – إلى حد ما – مع ما ذكره المشاركان الأول والثاني، فذكر أن «الخدمات المقدمة في البرامج نوعان، تدخلات أكاديمية، بناءً على احتياج الطالب، مثل: القراءة بشرط أن يكون الضعف ناتجاً عن تشتيت الانتباه. وتدخلات سلوكية، تقدّم أكثر من الأكاديمية، على شكل تدريبات سلوكية، وتدريبات نشاط للذاكرة، وبمجموعة من الألعاب والبرامج الإلكترونية لتقليل الحركة وزيادة التركيز». أما المشارك الرابع فيرى أن الخدمات التربوية الخاصة المقدمة في البرنامج تعتمد على الاجتهادات، وأن «طبيعة الخدمات مجرد اجتهادات من المعلمين، نحاول نكون حلقة وصل مع معلم الصف بشرح اضطراب فرط الحركة له، وإعطائه بعض النصائح، وتقديم المعززات المناسبة للتلاميذ». وظهر من استجابة المشارك الخامس أن هناك ثلاث خدمات تقدم في البرنامج، من غير استعراض تفاصيل طبيعة تلك الخدمات، فالبرنامج «يقوم على دمج الطلاب، والتدخل السلوكي، وتهيئة فرص التعليم العام».

وافتقت استجابات المشارك السادس والسابع على

ولي أمر التلميذ، ومقاييس مبنية للبيئة المحلية في تقدير سلوك التلميذ في المدرسة والمنزل، وملاحظة سلوكيات التلاميذ في البيئات الطبيعية في المدرسة والمنزل، ومراجعة سجلاته وتقاريره المدرسية خلال السنوات الدراسية الماضية، وأخيراً التقييم الظبي عبر طبيب متخصص (الحسين، وبخيت، والجندل، 2018؛ وزارة التعليم، 2013؛ Walker & Gresham, 2013؛ 1437). هذه النتيجة تختلف مع ما توصلت إليه نتائج دراسة (الخطيب والشريان، 2016؛ والمكاني والمصادي، 2016) اللتان وأشارتا بدرجة متوسطة، وعالية إلى مستوى فاعلية التقييم لتلاميذ برامج التربية الخاصة.

(ب) ما طبيعة الخدمات التربوية الخاصة المقدمة في برامج اضطراب فرط الحركة وتشتيت الانتباه؟

لم يتمكن المشاركون في استجابتهم لهذا السؤال من تقديم تصور شامل عن طبيعة الخدمات التربوية الخاصة التي تقدم في برامجهم، وقد ركز أغلبهم في مجمل حديثهم عن طبيعة تلك الخدمات على التدخلات السلوكية والأكاديمية، من غير إيضاح نوع تلك التدخلات. ويظهر هذا باستعراض نصوص استجاباتهم، فقد ذكر المشاركان (الأول والثاني) أن الخدمات التربوية الخاصة المقدمة في برامجها تقدّم عبر خدمتين، لكنهما لم يقدمما تفاصيل حولها، ف«طبيعة الخدمات المقدمة في البرامج هي خدمة أكاديمية، وخدمة سلوكية، تُعطى وفق حاجة

عبدالرحمن بن عبدالله أبا عود: واقع الخدمات المقدمة في برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه وأهم معوقاتها...

المقدمة في برامجهم، وما قدّمه بعضهم في المقابلة يعدُّ شرحاً مختصراً البعض لاجتهادات التي يقومون بها في تقديم الخدمات التربوية للتلاميذ المحولين إلى برامجهم. ويفسر الباحث تلك النتيجة بأن الجهات المختصة في وزارة التعليم لم تزود هؤلاء المعلمين بدليل إجرائي يصف لهم بوضوح طبيعة الخدمات التربوية الخاصة التي من المفترض أن يقوموا بها في برامجهم، إضافة إلى الخدمات التربوية الخاصة التي من المفترض أن تقوم عليها برامجهم، وأبرز تلك الخدمات هي تهيئة الفصول الدراسية المواتية للتلاميذ، كتنظيم وتكييف البيئة الصحفية لهم، ومساعدتهم على تكوين وتطوير علاقات إيجابية مع أقرانهم، وتهيئة المهام الروتينية المناسبة لهم، وتعديلها وفق احتياجاتهم التربوية الخاصة، وتدريبهم على المهارات التنظيمية والاجتماعية، وإعداد وتطوير التدخلات السلوكية والتربوية، وزيادة التواصل الفعال ما بين المدرسة والأسرة (فينفر، 2011/2017). هذه النتيجة تتفق مع ما أشارت إليه دراسة باوک (Bouck, 2004) وهو أن مستوى الخدمات المقدمة في برامج التربية الخاصة منخفض. وتتفق كذلك مع دراسة كراجيك وآخرين (Graczyk et al., 2005) التي توصل إلى أن التدخلات التربوية المطبقة على التلاميذ الذين لديهم اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه جاءت بدرجة منخفضة.

الخدمات التربوية الخاصة المقدمة في برامجها، والتي تعتمد على الجانب الأكاديمي والسلوكي، «نعمل على شروحات أكاديمية للحدّ من مهارات المنهج العام، وبرامج تعديل سلوك»، «...مهارات القراءة والكتابة والحساب، ومهارات تزيد من تركيز التلميذ على الجوانب السلوكية». وأظهرت استجابة المشارك الثامن عدم إلمامه بالخدمات التربوية الخاصة التي تقدّم في برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه، فقد أشار إلى أن الخدمات «تقديم عن طريق معلم تربية خاصة داخل الفصل ومعلم مساعد إن وجد، أو في غرفة المصادر». وأخيراً، أشار المشارك التاسع إلى أن الخدمات التربوية الخاصة تعتمد على عدد من الإجراءات، وهي «إجراء تعديلات على البيئة الصحفية، كأن يتم تقليل المشتتات داخل الفصل بأكبر قدر ممكن، أو تقرب الطالب نحو المعلم، أو وضعهم بجوار زملاء يساعدونهم فيما لو احتاجوا إلى مساعدة، أو من خلال التنويع في طرق التدريس ووسائل التعلم، وهذا يكون بالاتفاق مع معلم التعليم العام، ومدى ما يظهره من تعاون».

يظهر من العرض السابق عدم وضوح طبيعة الخدمات التربوية الخاصة المقدمة في برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه، يؤكّد هذا أن معظم المشاركون لم يستطعوا وصف الخدمات التربوية الخاصة

والتدخلات السلوكية، وهناك الكثير من التدخلات، من أبرزها جهاز اسمه «بلاي أتنشن» لزيادة التركيز، وهناك ألعاب الذاكرة، وألعاب الذكاء، والتدريبات البدنية، ومن أهم الأشياء الأدوية، لكنها لا تصرف إلا عن طريق الطبيب وتحت إشراف المدرسة».

وتضمنت استجابة المشارك الرابع أن أهم الاستراتيجيات التربوية المطبقة في برنامجه تعتمد على «...تعزيز الطالب، واستراتيجية اللعب، ودمجه مع فصل آخر في حصة الرياضة». وأظهرت استجابة المشارك الخامس أن أهم الاستراتيجيات التربوية التي تستخدم في برنامجه تركز فقط على «تقييم الطالب عند بداية التحاقه بالمدرسة؛ من أجل التعامل معه بالطريقة التي تناسبه، وتناسب شدة أو مدة فرط حركته أو تشتيت انتباذه...». وكشفت استجابة المشارك السادس أن أهم الاستراتيجيات التربوية المستخدمة في برنامجه تكون عن طريق «إعطاء الطالب مهارات الحد الأدنى من منهج التعليم العام، وتقديم التدخل التربوي، وتعديل السلوك المناسب لكل طالب». أما استجابة المشارك السابع فأظهرت أن أهم الاستراتيجيات التربوية التي يطبقها تم من خلال «استخدام التعزيز...ومساعدة الطالب في فصله الخاص في بعض الحصص». وأوضح المشارك الثامن أن أهم الاستراتيجيات التربوية المطبقة تكون في «وضع طالب فرط الحركة بجانب طالب متوفّق،

### (ج) ما أهم الاستراتيجيات التربوية المطبقة في برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه؟

يتبيّن من استجابات المشاركين لهذا السؤال أن أغلب معلمي البرامج لم يستطعوا تقديم وصف شامل لأهم الاستراتيجيات التربوية التي يطبقونها في برامجهم، فقد أظهرت استجاباتهم اعتمادهم على اجتهاداتهم في اختيار الأساليب المتّعة في تطبيق أهم الاستراتيجيات التربوية المقدمة، وهذا الأمر يزداد وضوحاً باستعراض استجابتهم وبيان مضامينها، حيث ذكر المشارك الأول أن أهم الاستراتيجيات التربوية المطبقة تكمن في «تهيئة الجو المناسب للطالب داخل الفصل، والتعامل مع المرشد الطلابي فيما يخص البرنامج، و اختيار الوسائل المناسبة للبرامج». أما المشارك الثاني فأشار إلى عدد من الاستراتيجيات التربوية التي يطبقها، وهي «أكون كمعلم مساعد لعملي التعليم العام، وأتواجد في غرفة المصادر لسدّ بعض احتياجات الطلاب، وتقديم استشارات لأولياء الأمور، وتهيئة ومتابعة الفصل للطالب المشخّص باضطراب فرط حركة وتشتت الانتباه». وتبيّن من استجابة المشارك الثالث أن هناك نوعين من الاستراتيجيات التربوية التي تُطبق في برنامجه، هما: «التدخلات الأكاديمية - وفي الغالب تكون خاصة برامج صعوبات التعلم يتم الاستفادة منها -

أساليبها المتنوعة، كالتعزيز، والتعليم بمساعدة الأقران، والعقد السلوكي، والضبط الذائي للسلوك، وتكلفة الاستجابة، والوقت المستقطع (أو الإبعاد لبعض الوقت)، والتصحيح الرائد (فيفير، 2011/2017، Walker & Gresham، 2013 Tillery et al., 2010) تختلف هذه النتيجة مع ما توصلت إليه دراسة تيليري وأخرين (Tillery et al., 2010) وهو أن المشاركين في الدراسة لديهم قدرة على إدارة سلوكيات تلاميذهم ووصف أهم الاستراتيجيات.

**ثانياً: السؤال الثاني: ما أبرز المعوقات التي تواجه برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه في مدارس التعليم العام؟**

لإجابة عن هذا السؤال تم تصنيف البيانات النوعية بعد جمعها من استجابات المشاركين، وقد لاحظ الباحث تقارب وجهات نظرهم في ذكر أبرز المعوقات التي تواجههم في برامجهم. وللوصول إلى أبرز المعوقات التي تواجه تلك البرامج قام الباحث بتصنيف استجابات المشاركين بحسب الأفكار المشابهة على النحو الآتي:

- اتفق المشاركون على أن تجربتهم الناجحة عندما كانوا معلمين في برامج اضطراب التوحد، وأن انتقالهم المفاجئ من برامج اضطراب التوحد إلى برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه كان أصعب تجاربهم الوظيفية، وسبب ذلك من وجهة نظرهم عائد إلى نقص

وتسمى تلك الاستراتيجية تعليم الأقران، واستخدام (البروجكت)، والحساب الآلي لتعليم طلاب فرط الحركة وتشتت الانتباه، والتعزيز والتحفيز المستمر للطالب، وإزالة المشتتات البصرية قدر الإمكان، ووضعهم في الصفوف الأمامية». وأشار المشارك التاسع إلى أن أهم الاستراتيجيات التربوية التي يطبقها في برنامجه «تختلف باختلاف عمر الطالب، فمثلاً: طلاب المرحلة الأولية يمكن لنسبة كبيرة منهم التفاعل بشكل إيجابي مع استراتيجية التعزيز، وتحديداً في تعديل بعض سلوكياتهم غير المرغوبة. أما طلاب الصفوف العليا فإن أفضل استراتيجية سلوكية يمكن أن تحدّ من كثير من سلوكياتهم غير المرغوبة، هي استراتيجية التعاقد السلوكي، وتعدُّ من الاستراتيجيات الفاعلة إذا ما طبقت بشكل سليم».

يظهر من العرض السابق عدم وضوح أهم الاستراتيجيات التربوية المطبقة في برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه، يؤكد هذا أن معظم معلمي البرامج لا يقومون بتطبيق أهم الاستراتيجيات التربوية المبنية على الأدلة في مجال التربية الخاصة. ويمكن تفسير هذه النتيجة بأن بعض هؤلاء المعلمين لا يملكون الخبرة السابقة المتعلقة بكيفية توظيف أهم الاستراتيجيات التربوية مع تلاميذهم، فضلاً عن أن الاستراتيجيات التربوية التي من المفترض أن يقوموا بتطبيقها تتعدد في

خبرتهم السابقة.

المدرسة الملتحق بها، فيُجبر من إدارة المدرسة على سدّ

العجز في المواد التعليمية التخصصية التي لا يوجد لها  
معلم تعليم عام.

6- يواجه معلمو برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه في الغالب عدم تعاون زملائهم من معلمي التعليم العام، وخصوصاً في مساعدتهم على عملية التعرف على التلاميذ، إضافة إلى أن معلمي التعليم العام لا يعلمون أن لهم دوراً مهماً في تعليم التلاميذ الذين لديهم اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه، والتعامل معهم في فصولهم الدراسية، ومعظمهم يعتقدون أنها مسؤولية معلم التربية الخاصة وحده فقط.

7- دائمًا ما يواجه معلمو برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه الحرج الدائم مع أولياء الأمور التلاميذ، وقد أجمع المشاركون على أنهم يعانون من حرج شديد عند زيارةولي أمر التلميذ إلى المدرسة، وسوءهم عن الأنظمة الرسمية المتبعة في القياس والتسييس، وفي تحديدأهلية التلاميذ لبرامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه، وتطرق بعضهم إلى أنه تداولوا ورقة غير رسمية، تشرح بعض أنظمة القبول والأهلية لتلك البرامج، وأنهم قاموا بإعادة صياغتها، لتكون أقرب للرسمية؛ ليخلصوا من الحرج من أولياء أمور التلاميذ.

2- جاءت عملية انتقال معلمي برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه بشكل مفاجئ مع بداية العام الدراسي، حيث تم افتتاح البرامج في بداية العام الدراسي، وُنقل المعلمون إليها قبل حصولهم على التدريب الكافي، ولم يجِر تأهيلهم لهذه المرحلة الجديدة.

3- عدم تلقي معلمي برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه التدريب الكافي بعد أن أمضوا فترة في تقديم الخدمات للتلاميذ لهم؛ ليكتسبوا مهارات واستراتيجيات تربوية تبعاً لما يستجد من ممارسات واستراتيجيات في هذا المجال، فأغلب دورات إدارة التعليم بمنطقة الرياض كانت نظرية، تعيد ما تعلمه المعلمون نظرياً في الدراسة الجامعية عن اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه.

4- معظم معلمي برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه عانوا كثيراً في بداية البرامج، وواجهتهم تحديات، أبرزها كيفية إعداد البرنامج التربوي الفردي. ولتجاوز هذا التحدي كان المشرف التربوي للبرامج يقوم باعتماد نموذج أعدَه أحد المعلمين المتميزين باجتهاد فردي منه.

5- بعض إدارات المدارس لا تملك المعرفة الجيدة بأهمية البرنامج، يعزز هذا أن معلم اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه أصبح بمثابة المعلم البديل في

عبدالرحمن بن عبدالله أبا عود: واقع الخدمات المقدمة في برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه وأهم معوقاتها...

- 2- هناك حاجة إلى تطوير دليل تنظيمي إجرائي مختصر خاص ببرامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه.
- 3- تمكين معلمي البرامج في التواصل الدوري مع بعضهم عن طريق عقد لقاءات علمية متخصصة، وتبني ورش تدريبية مشتركة؛ لتبادل الخبرات والمعارف.
- 4- زيادة الدور الإيجابي الفعال للإشراف التربوي وإدارات المدارس؛ لمساعدة معلمي البرامج على تخطي ما يواجهونه من عقبات وإحباطات في برامجهم.
- 5- عقد لقاءات شهرية بين معلمي هؤلاء التلاميذ داخل كل مدرسة أو مركز؛ لتدارس وضع تلاميذهم، وتبادل الخبرات، ومناقشة ما يتطلب ذلك، والخروج بتوصيات عملية.
- 6- القيام بدراسة مستقبلية تهدف إلى إيجاد الحلول التربوية للمعوقات التي تواجه برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه في مدارس التعليم العام.
- 7- إجراء دراسة مستقبلية تهدف إلى تطوير برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه القائمة في مدارس التعليم العام.

\*\*\*

8- أجمع معظم معلمي برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه على أن أغلب البرامج تدار وفق الاجتهادات الشخصية للمعلمين، فلا توجد خطوط عريضة تم الإجماع عليها تتعلق بالآلية عمل مشتركة بين البرامج، وأشاروا إلى أن كلًّا برنامج لا يتفق في مخرجاته المقدمة مع البرامج المثلية إلا بوجود المعززات. يتضح من العرض السابق أن هنالك معوقات عده تواجه برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه، اتفق المشاركون في الدراسة على وجودها وتأثيرها. ويمكن تفسير هذه النتيجة بأن تلك البرامج حديثة نسبياً في مستوى تقديم الخدمات التربوية في مدارس التعليم العام، إضافة إلى قلة الخبرات السابقة للتربويين الحاليين في البرامج الملتحقين بها، وهو ما أدى إلى ظهور هذه المعوقات التي قد تواجهها البرامج التربوية الجديدة في الميدان التربوي. تتفق هذه النتيجة مع ما توصلت إليه نتائج دراستي (الصهادي وأخرين، 2001؛ والعайд، والشريبي، وكمال، وعقل، 2011) اللتان أشارتا إلى أن هناك معوقات تواجه معلمي التربية الخاصة في مدارس التعليم العام ومعاهدها.

#### توصيات الدراسة ومقرراتها

- 1- ضرورة إيجاد خطة عمل واضحة، يضعها المسؤولون لإعادة خارطة تقديم الخدمات التربوية في برامج اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه.

## قائمة المصادر والمراجع

### أولاً: المراجع العربية:

- الثابت، إبراهيم (2016). واقع خدمات التربية الخاصة للطلاب ذوي متلازمة داون في المملكة العربية السعودية من وجهة نظر معلميهم. *المجلة التربوية الدولية المتخصصة*، 5(5)، 393-371.
- الحسين، عبدالكريم حسين؛ وبخيت، صلاح الدين فرح؛ والخنيدل، الجوهرة إبراهيم (2018). المعايير السعودية للصورة المدرسية من مقياس تقييم اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه للأطفال والراهقين الخامسة. *مجلة التربية الخاصة*، 6(23)، 212-237.
- الخطيب، عاكف عبدالله؛ والشمام، وائل محمد (2016). واقع البرامج الخدمات المقدمة في مؤسسات ومراكز التربية الفكرية في منطقة حائل بالملكة العربية السعودية في ضوء المعايير العالمية. *مجلة التربية*، 167، 487-525.
- الصادي، جمال محمود؛ والسرطاوي عبد العزيز مصطفى؛ والخليلاني، ياسر عبدالله؛ والقربيotic، إبراهيم أمين (2001). تقويم فاعلية مراكز التربية الخاصة في دولة الإمارات العربية المتحدة. *مجلة العلوم التربوية والدراسات الإسلامية*، 13(1)، 129-165.
- العايد، واصف محمد؛ والشريبي، السيد كامل؛ وكمال، سعيد؛ وعقل، سمير محمد (2011). المعوقات التي تواجه معلمي معاهد التربية الخاصة وبرامج الدمج في المدارس العادية بمحافظة الطائف. *مجلة كلية التربية*، 164، 546-501.
- الغضاونه، يزيد عبد المهدى؛ وبدران، أحمد إسماعيل؛ والنجادات، منجد؛ وعصفور، قيس نعيم (2011). تقييم البرامج التربوية التي تقدم في مراكز ومعاهد التربية الخاصة للأطفال التوحديين في محافظة الطائف من وجهة نظر المعلمين وأولياء الأمور. *مجلة التربية*، 146، 120-142.
- القطان، هاني علي (2015). البرامج والخدمات التربوية المقدمة للمعاقين عقلياً القابلين للتعلم في مدارس التربية الخاصة بدولة الكويت: دراسة تقييمية من وجهة نظر المعلمين. *مجلة الطفولة وال التربية*، 7(23)، 65-129.
- المعمري، خولة هلال (2000). مستوى فاعلية مراكز التربية الخاصة في سلطنة عمان. رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الأردنية، عمان، الأردن.
- المكانين، هشام عبدالفتاح عطيوي، الصادي، جمال محمود (2016). تقييم برامج التربية الخاصة في الطفولة المبكرة في الأردن في ضوءمؤشرات النوعية العالمية. *مجلة دراسات العلوم التربوية*، 43، 817-836.
- فينفر، ليندا (2017). كل ما هناك حول اضطراب نقص الانتباه وفرط الحركة (ترجمة ماجد بن محمد الحميدي). الرياض: دار جامعة الملك سعود للنشر.
- وزارة التعليم (1439). الإدارة العامة للتربية الخاصة. الرياض: المملكة العربية السعودية.
- وزارة التعليم (1437). الدليل التنظيمي للتربية الخاصة. الرياض: المملكة العربية السعودية.
- وزارة التعليم (1437). الدليل التنظيمي للعام الدراسي العام. الرياض: المملكة العربية السعودية.
- ثانياً: المراجع الأجنبية:
- Anderson, D. L., Watt, S. E., Noble, W., & Shanley, D. C. (2012). Knowledge of attention deficit hyperactivity disorder (ADHD) and attitudes toward teaching children with ADHD: The role of teaching experience. *Psychology in the Schools*, 49(6), 511-525.
- American Psychiatric Association (2013). *Diagnostic and statistical manual of mental disorders (DSM-5)*.

- meta-analysis. *European child & adolescent psychiatry*, 22(4), 203-216.
- Raggi, V. L., & Chronis, A. M. (2006). Interventions to address the academic impairment of children and adolescents with ADHD. *Clinical Child and Family Psychology Review*, 9(2), 85-111.
- Schnoes, C., Reid, R., Wagner, M., & Marder, C. (2006). ADHD among students receiving special education services: A national survey. *Exceptional Children*, 72(4), 483-496.
- Thomaidis, L., Choleva, A., Janikian, M., Bertou, G., Tsitsika, A., Giannakopoulos, G., & Anagnostopoulos, D. C. (2017). Attention Deficit/Hyperactivity Disorder (ADHD) symptoms and cognitive skills of preschool children. *Psychiatrike=Psychiatriki*, 28(1), 28-36.
- Tillery, A. D., Varjas, K., Meyers, J., & Collins, A. S. (2010). General education teachers' perceptions of behavior management and intervention strategies. *Journal of Positive Behavior Interventions*, 12(2), 86-102.
- Walker, H. M., & Gresham, F. M. (Eds.). (2013). *Handbook of evidence-based practices for emotional and behavioral disorders: Applications in schools*. Guilford Publications.
- \* \* \*
- Arlington, VA: American Psychiatric Association.
- Bouck, E. C. (2004). Exploring secondary special education for mild mental impairment: A program in search of its place. *Remedial and Special Education*, 25(6), 367-382.
- Brantlinger, E., Jimenez, R., Klingner, J., Pugach, M., & Richardson, V. (2005). Qualitative studies in special education. *Exceptional children*, 71(2), 195-207.
- de Zeeuw, E. L., van Beijsterveldt, C. E., Ehli, E. A., de Geus, E. J., & Boomsma, D. I. (2017). Attention-deficit hyperactivity disorder symptoms and low educational achievement: Evidence supporting a causal hypothesis. *Behavior Genetics*, 47(3), 278-289.
- DuPaul, G. J., Jitendra, A. K., Volpe, R. J., Tresco, K. E., Lutz, J. G., Junod, R. E. V.,... & Mannella, M. C. (2006). Consultation-based academic interventions for children with ADHD: Effects on reading and mathematics achievement. *Journal of Abnormal Child Psychology*, 34(5), 635-648.
- Essawy, H. E. & Aziz, S. S. (2013). Role of behaviour therapy programmes in decreasing child abuse in children with attention deficit hyperactivity disorder. *Childhood Studies*, 16(61), 5-9.
- Graczyk, P. A., Atkins, M. S., Jackson, M. M., Letendre, J. A., Kim-Cohen, J., Baumann, B. L., & McCoy, J. (2005). Urban educators' perceptions of interventions for students with attention deficit hyperactivity disorder: A preliminary investigation. *Behavioral Disorders*, 30(2), 95-104.
- Kos, J. M., Richdale, A. L., & Hay, D. A. (2006). Children with attention deficit hyperactivity disorder and their teachers: A review of the literature. *International Journal of Disability, Development and Education*, 53(2), 147-160.
- Loe, I. M., & Feldman, H. M. (2007). Academic and educational outcomes of children with ADHD. *Journal of Pediatric Psychology*, 32(6), 643-654.
- Nastasi, B. K., & Schensul, S. L. (2005). Contributions of qualitative research to the validity of intervention research. *Journal of School Psychology*, 43, 177-195.
- Oplatka, I. (2018). Understanding emotion in educational and service organizations through semi-structured interviews: Some conceptual and practical insights. *The Qualitative Report*, 23(6), 1347-1363.
- Prasad, V., Brogan, E., Mulvaney, C., Grainge, M., Stanton, W., & Sayal, K. (2013). How effective are drug treatments for children with ADHD at improving on-task behavior and academic achievement in the school classroom? A systematic review and

## القدرة التنبؤية لأعمال الفصل بالدرجة على الاختبار النهائي في المقررات الجامعية: تحليل باستخدام الانحدار اللوغاريتمي

مظہر محمد عطیات<sup>(۱)</sup>

جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل

(قدم للنشر في 17/04/1440هـ؛ وقبل للنشر في 07/08/1440هـ)

**المستخلاص:** استهدفت الدراسة فحص قدرة المكونات الفرعية للعلامات على التنبؤ بالأداء على الاختبار النهائي في المقررات الجامعية لمرحلة البكالوريوس في جامعة البلقاء التطبيقية في الأردن، شملت الدراسة (6853) علامات مستحقة لـ(65) طالباً وطالبة. تم استخدام تحليل الانحدار اللوغاريتمي لفحص ثلاثة نماذج تنبؤية، اشتمل كلٌ منها على ثلاث فرضيات بعد تصنيف علامات الطلبة في أعمال الفصل والاختبار النهائي إلى «ناجح»، و«لم يحقق النجاح» عند ثلاثة مستويات: (الحاصلين على «60٪»، العلامة 25 من 50)، و«50٪»، العلامة 20 من 50٪، و«40٪»، العلامة 20 من 50٪. لتحديد أفضل فرضية في كل نموذج ذات قوة تفسيرية عالية (الحاصلين على «60٪»، العلامة 25 من 50)، و«50٪»، العلامة 20 من 50٪، العلامات (60٪) من علامات أعمال الفصل، إذ بلغت نسبة أرجحية النجاح في الاختبار النهائي (66٪) للناجحين في أعمال الفصل، وأرجحية نجاح بلغت (25٪) لغير الناجحين في أعمال الفصل. واحتمال حصول الطلبة على (50٪) من علامات الاختبار النهائي، من حصلوا على علامات أعمال الفصل، وأرجحية نجاح بلغت (49٪) لغير الناجحين في أعمال الفصل، إذ بلغت نسبة أرجحية النجاح في الاختبار النهائي (82٪) للناجحين في أعمال الفصل، وأرجحية نجاح بلغت (49٪) لغير الناجحين في أعمال الفصل. واحتمال حصول الطلبة على (60٪) من علامات الاختبار النهائي، من حصلوا على (50٪) من علامات أعمال الفصل، إذ بلغت نسبة أرجحية النجاح في الاختبار النهائي (60٪) للناجحين في أعمال الفصل، وأرجحية نجاح (18٪) لغير الناجحين في أعمال الفصل.

الكلمات المفتاحية: أعمال الفصا ، الاختبار النهائي ، القدرة التئمية، مكونات العلامات.

## Predicting final examination scores based on course work scores at the university level: Logistic regression analysis

Madhr Mohammed Attiat<sup>(1)</sup>

*Imam Abdul Rahman bin Faisal University*

(Received 24/12/2018; accepted 12/04/2019)

**Abstract:** This study aims to examine the ability of class work scores to predict performance in final examinations of undergraduate courses. The study included center colleges at Al-Balqa Applied University in Jordan. The study consisted of 6853 score records for 1665 students. Logistic regression analysis was used to examine three predictive models. Each model consisted of three hypotheses. To facilitate analysis; score records were coded into pass and does not pass in three levels, %60 of the grade is 30 out of 50; %50 of the grade is 25 out of %50; 40 of the grade is 20 out of 50; these levels will determine the best hypothesis in each model which have the highest explanatory power to explain the predictive ability of the class work scores in determining final scores. The results show the three best hypotheses which have the highest explanatory power were; first, the probability of getting %60 of the final examination score among who got %60 of the course work scores is %66 among those who passed in course work scores; decreases to %25 for those students who did not pass which indicates a stability trend in maintaining success. Second, the probability of getting %50 of the final examination score among who got %60 of the course work scores is %82 among those who passed in course work scores; decreases to %49 for those who did not pass pointing out a decline trend in final examination scores compared with course work scores. Third, the probability of getting %60 of the final examination score among who got %50 of the course work scores is %60 among those who passed in course work scores; decreases to %18 for those who did not pass pointing out an improvement trend in final examination scores compared with course work scores.

**Keywords:** course work scores, final examination, prediction, grade components.

(1) Associate Professor, Department of Psychology, Faculty of Education, Imam Abdul Rahman bin Faisal University.

(١) أستاذ مشارك، قسم علم النفس، كلية التربية، جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل.

e-mail: mmalattiat@iau.edu.sa

مع نتائج الاختبار النهائي للمقرر الدراسي (Black & Willaim, 1998).

ويقوم المدرس بعدد من الممارسات التقويمية يؤدي من خلالها أدوار التقويم الصفي؛ إذ يقوم المدرس بالدور القبلي (Readiness Role)، والدور البنائي (Formative Role)، والدور الختامي (Summative Role). ويسعى المدرس في الدور القبلي الذي يستخدم من خلاله التقويم التشخيصي (Diagnostic Assessment)، لفحص الاستعداد المبكر في المقرر الدراسي، بهدف تحقيق غرض يرتبط بالكشف عما يعرفه الطالب من معلومات ومهارات وخبرات سابقة تتعلق بالمقرر الدراسي الذي سيقوم بتدرسيسه، ويستند هذا الغرض إلى مبدأ أن التعلم عملية متواصلة ومتراقبة ومتتابعة، وأن التعلم السابق أساس للتعلم اللاحق. ويعد هذا الإجراء أمراً ضرورياً للكشف عن الخبرات السابقة للطالب، والتي تؤثر تأثيراً جوهرياً في إمكانيته وقدرته على تعلم مادة جديدة. ويتم هذا الإجراء من خلال استخدام اختبارات استعدادات مناسبة، تكشف عن حالة الاستعداد لدى الطلبة الذين يواجهون ضعفاً في الاستعداد، من خلال تحليل نتائج أدائهم على الاختبار، التي تساعده المدرس على تحديد الإجراءات المناسبة في تعليمهم، من خلال إعداد خطة دراسية مناسبة، لمعالجة نقاط الضعف لديهم (علام، 2010).

**خلفية الدراسة:**

يعد التقويم واحداً من العناصر الرئيسة في العملية التعليمية، ومكملاً لها، وتستمد أهمية التقويم في العملية التربوية من أهمية القرارات الناتجة عنه، ويهدف إلى جمع معلومات شاملة حول جوانب قوة وضعف المتعلم، ولمتابعة ومراقبة مدى تحسنه وتقدمه في اكتساب المهارات والخبرات، لاتخاذ قرارات حول تعلم الطالب، ومنحه التقدير الذي يناسب مستوى تعلمه واكتسابه للمهارات والخبرات.

وتحتفل أغراض التقويم تبعاً للهدف الذي يستخدم من أجله التقويم، فالغرض من اختبار متتصف الفصل في مقرر دراسي مختلف عن غرض الاختبار النهائي لنفس المقرر والطلبة؛ إذ إن غرض اختبار متتصف الفصل يتمثل في الكشف عن مدى التحسن الذي أحرزه الطلبة في التعلم، والكشف عن نقاط القوة والضعف لديهم وتصحيحها، بالإضافة إلى رصد درجات تعكس مستوى أداء الطلبة، وتكوين صورة أولية ومرحلية حول مستوى الطلبة بشكل عام. أما غرض الاختبار النهائي فهو تقييم شامل لمدى تحقق أهداف المادة الدراسية، والتتحقق من اكتساب الطلبة لخرجات التعلم، بالإضافة لاتخاذ قرار حول النجاح أو الرسوب، بعد تشكيل صورة نهائية حول أداء الطالب وجمع ما رصده من درجات الاختبارات خلال الفصل

والزواجة، والصواب والخطأ، والتكميل)، واختبارات وأدوات تتطلب إجابة حرة مثل الاختبارات المقالية التي تتطلب استدعاء معلومات وتوظيفها، واختبارات وأدوات تتطلب من الطلبة تقديم أداءات تمثل في توظيف المعلومات المكتسبة ضمن مواقف صافية، كالمشروعات، والتقارير والواجبات، وملفات الأعمال وغيرها (علام، 2005)، فضلاً عن المقابلات الفردية والجماعية، وإجراء مناقشات، وإثارة التساؤلات. ويبقى على المدرس القيام بالدور الختامي من خلال إجراء التقويم الختامي بعد الانتهاء من تدريس المقرر الدراسي، بغرض وضع تقديرات للطلبة، من خلال إجراء اختبار نهائي يقيس الأهداف والمستويات المتوقع أن يحققها الطلبة في المقرر الدراسي في نهاية الفصل الدراسي، واتخاذ القرار المناسب لكل طالب.

فالتفويم التكيني ممارسة يقوم بها المدرس بدور مزدوج، هما: تقدير العلامات، وتحسين التعلم، ومن خلال مساعدة الطالب على استكمال مهام التعلم، في ضوء ما يتتوفر للطالب من تغذية راجعة ومعلومات حول تحصيله، لتعديل ومواءمة أنشطة التعلم، والاستفادة منها في تحسين أداء الطالب في مواقف التعلم (Black & Earl & Katz, 2006) والتقيم اللاحقة (Willaim, 1998؛ Black, 2006)، وأن رصد العلامات عملية إحصائية تخضع لأحكام ذات علاقة بفلسفة المؤسسة

للقیام بالدور البنائي فإن المدرس يستخدم أشكالاً من التقويم البنائي، والذي يعد جزءاً لا يتجزأ من نسيج عملية التدريس الصفي، كوسيلة للوصول إلى غاية وهي التقويم للتعلم (Learning Assessment for Learning)، أو التقويم من أجل التعلم ومن أجل تحسين التعلم، ويهدف التقويم البنائي إلى الحصول على معلومات حول أداء الطالب لتحسين وتحويد تعلمه، وتزويدته بتغذية راجعة فعالة حول أداءه أوّلاً بأول، والبناء على النجاح في الخطوات السابقة لتحقيق النجاح في الخطوات اللاحقة وبشكل مستمر، لتنعكس إيجاباً على تعلمه، ودافعيته، واتجاهاته نحو التعلم، ومدى تحسن الطالب في اكتساب المعلومات والخبرات (الصيداوي، 2007). وهذا يتطلب من المدرس التعديل من الممارسات التدريسية المبرمجة مسبقاً في أثناء التخطيط للتعليم وبشكل مستمر، بحيث لا يقع المدرس في معضلة تفسير التقويم التكيني كونه مجرد تقويم يستخدم بشكل متكرر وبنمط معين، والتي قد تحول مسار التقويم التكيني عن هدفه الأساسي وال حقيقي المتمثل في تحقيق التعليم (Black; Harrison; Lee; & Marshall, 2003). وحتى يحقق المدرس الدور البنائي فلا بد من استخدام عدد من الأدوات والممارسات، تجمع معلومات تتعلق بالطلبة، كإجراء الاختبارات التي تتطلب إجابة صحيحة مثل اختبارات انتقاء الإجابة (الاختيار من متعدد،

إلى بناء المعرفة والمهارة والخبرة لدى المتعلم من خلال عملية تفاعل ومارسة مستمرة، ومشاركة نشطة بين المعلم والطالب، تقوم على تقديم التغذية الراجعة للمتعلم، من مختلف الممارسات التقويمية، ويؤدي إلى تكامل التقويم في عملية التعلم (الصيداوي، 2007). ويجري التقويم على أفضل وجه في حال وجود أهداف واضحة ومبينة بشكل سليم، كما يجري التقويم على أفضل حال إذا كان متواصلاً وليس عرضياً، بالإضافة إلى اعتبارات أخرى مثل التنوع وتنوع أساليب التقويم، وطبيعة التغذية الراجعة التي يستخدمها المدرس، والخصائص الدراسية الطلبة، والتوازن بين ممارسات التقويم التكويني والتقويم الختامي، حيث يلعب التقويم دور الداعم للتعلم (بحبوج، 2006)، وفقاً لظروف التقييم التي حددتها جبس وبسمسون (Gibbs & Simpson, 2004)، المشار إليه في (درندي، 2017) فإن هناك عدة ظروف للتقييم تعد داعمة للتعلم، معظمها ارتبطت بالتغذية الراجعة، وكفايتها و المناسبتها ووقتها، بالإضافة إلى مستويات المشاركة في مهام التقييم، وإدراك الطالب لمهمة التقييم. تعددت واختلفت أنظمة التقييم في الجامعات، وذلك تبعاً لأهدافها وطبيعة النظام الدراسي المعتمد في فيها، ومنها نظام العلامات المترتب ونظام الحروف ونظام التقديرات اللفظية ونظام ناجح راسب (Waugh &

التعليمية وفلسفة المدرس، ويستطيع المدرس الجامعي تقدير العلامات بالاختبارات وبغير الاختبارات، كالجهد والاشارة، والمشاركة، والسلوك الصفي، وأن العالمة ترتبط ارتباطاً وثيقاً بأداء الطالب (أبو فودة، 2017؛ عودة والجودة، 2018؛ عودة، 2010). أما التقويم الختامي فيهدف إلى اتخاذ قرار على مستوى الطالب، والمؤسسة، والدولة، للوصول إلى مخرجات التعلم، وإعادة رسم السياسة التعليمية وتحسينها وتطويرها نحو الأفضل، بما يخدم جميع أطراف العملية التعليمية (الحريري، 2012).

وظهرت عدة توجهات لتفسير التقويم، فمن المنظور السلوكـي يهدف التقويم إلى قياس درجة إتقان الطالب لمهارات أو مهام تعليمية محددة، والتحقق من اكتسابها من خلال اختبار يثبت فيه الطالب أنه وصل إلى مستوى الإتقان، كنتيجة فورية لعملية التعليم والتعلم، واستناداً لنموذج كارول في التعلم الإتقاني & (Block, 1975)، الذي يركز على تفتيت موضوعات التعلم إلى مهام جزئية، تمكن المتعلم من إتقانها، أما (بلوم وهاستينج ومادوس) فقد سلطوا الضوء على أهمية وضع ملحوظات تقويمية و محددة ترتبط بمستويات معرفية عقلية، والتركيز على عمليات التعلم (التمكن) لا على نواحجه فقط (Ormrod, 2017)، على خلاف المنظور المعرفي، والمنظور البنائي الاجتماعي؛ فإن التقويم يهدف

الممارسات التقويمية خلال الفصل وبين التقويم الختامي، بحيث لا تطغى إحداها على الأخرى، خاصة أن التقويم الختامي عادةً ما يكون اختباراً نظرياً، الأمر الذي يفرض على المدرس ضرورة بناء صورة متكاملة عن أداء الطالب من جميع الجوانب، من خلال التنويع بأساليب التقويم التكويني وتعديدها، بحيث تكون مستمرة وفعالة، ومرتبطة بعملية التدريس، ويوافق حياة الطالب، وتحقق كل منها الغرض الذي استخدمت من أجله (Burke, 2010)، وأن لا يبني المدرس قراره حاسمة بحق الطالب بناء على نتائج التقويم التكويني، وإنما قرارات مرحلية تؤدي إلى قرار نهائي بعد انتهاء تدريس المادة الدراسية والاختبارات النهائية، وتكون صورة كلية حول أداء الطالب (الدوسيري، 2000).

وتحتل عملية تقدير علامات الطلبة جزءاً من عملية تقييم أدائهم، وتمثل أهميتها في قدرتها على التنبؤ بالنجاح والاستمرار في الدراسة، والحصول على المستويات الأكاديمية المطلوبة، كما تلعب دوراً مهمًا في تشكيل مفهوم الذات الأكاديمي، وتعريف الطالب باحتمالات نجاحه الأكاديمي (أبو فودة، 2016). كما أن ممارسات التقويم التكويني قد تظهر فيها إخفاقات تعود لظروف طارئة متعلقة بالطالب كالحالة النفسية أو المرض وغيرها، ولكن بصورة عامة نستطيع القول إن نتائج التقييمات المستمرة تعد متنبأً للأداء في الاختبار

(Gronlund, 2013)، وتحتار الجامعات نظام التقييم وتحاكمه في ضوء قدرته على التمييز بين مستويات الطلبة، ودقته في تحديد العلامة التي تتفق مع مستوى أداء الطالب الحقيقي، وقدرته على توفير إطار مرجعي وإعطاء معنى موحد للعلامة (عطيات، والدعيج والسلامة، 2011).

ويمارس التقويم البنائي بصورة أو أخرى في الجامعات، مع بداية سير عجلة تدريس المواد الدراسية، وظهور ممارسات التقويم البنائي على شكل اختبارات في أثناء الفصل، وملفات الأعمال، والمشاركات الصحفية، والتقييمات الذاتية، وغيرها. وتحصّص معظم الجامعات (50٪) من المجموع الكلي للتقييمات المستمرة خلال الفصل، و(50٪) للاختبار النهائي في نهاية الفصل الدراسي، وتسير جامعة البلقاء التطبيقية في نفس السياق؛ إذ تعتمد على محطتين رئيسيتين في تقييمات أعمال الفصل في معظم اختصاصات الجامعة لمستوى البكالوريوس هما: الاختبار الأول في الأسبوع الخامس أو السادس، والاختبار الثاني في الأسبوع الحادي عشر أو الثاني عشر؛ خصصت لهما (40٪) من العلامة الكلية، بالإضافة إلى (10) علامات للمشاركة والواجبات والتقارير، التي يكلف بها الطلبة من قبل المدرس (تعليقات منح درجة البكالوريوس في جامعة البلقاء التطبيقية لسنة 2003). وهذا ما يحقق التوازن بين

التحقق من مدى دقة تقويم أعمال السنة، ومدى صلاحيتها كمؤشر للتنبؤ بأداء الطلبة في الثانوية العامة في نهاية العام الدراسي في الكويت، وأظهرت نتائج الدراسة وجود علاقة ارتباطية دالة إحصائياً بين تقديرات أعمال السنة ودرجات الامتحان النهائي، كما أظهرت أن درجات أعمال السنة كانت أعلى من درجات الاختبار النهائي.

أما حسن والزيدي (2009) فقد أجريا دراسة هدفت إلى تعرف الشكل العام لتوزيع التقديرات في كلية التربية بجامعة السلطان قابوس، تبعاً لمتغيرات القسم العلمي، وجنس المدرس، وجنسيته، وجنس الطالب، والمرحلة، ومستوى المساق، ومدرس المادة، والكشف عن طبيعة العلاقة بين الدرجات في أعمال نصف الفصل والدرجات النهائية. أظهرت نتائج الدراسة وجود علاقة موجبة دالة إحصائياً بين المجموع الكلي ودرجات أعمال الفصل، وبين اختبارات نصف الفصل ونهايته.

أما دراسة غلامي ومقدم (Gholami & Mقدم, 2013) التي هدفت إلى الكشف عن تأثير الاختبارات الأسبوعية على الاختبار النهائي للطلبة، من خلال جموعتين من الطلبة، مجموعة خضعت لعدد من الاختبارات الأسبوعية خلال الفصل الدراسي، وجموعة أخرى خضعت لاختبار نهائي فقط، حيث أظهرت هذه الدراسة تفوق المجموعة التي خضعت

النهائي؛ إذا كانت مستقرة نسبياً، ونتيجة لعوامل معرفية كالتفكير المجرد والإستدلالي والنقدi، وعوامل وغير معرفية كاستعداد الطالب للدراسة، ومستوى دافعيته، وتنظيمه الذاتي، وإدارة وقت الدراسة، والاستقلالية في اتخاذ القرار، واتجاهه نحو التعلم، وميوله الدراسية، حيث أشارت دراسة (الخالدي، 2011) إلى أن العوامل المعرفية قد ساهمت في التنبؤ بالأداء على الاختبار النهائي، أكثر من العوامل غير المعرفية.

ويعد الارتفاع أو الانخفاض الواضح لعلامات الطلبة عن مستوى الأداء الكلي بمثابة جرس الإنذار للمهتمين في دراسة نمط العلامات وتضخمها، وقدرتها على التنبؤ، فقد أجريت دراسات عديدة حول القدرة التنبؤية للعلامات؛ لكنها تركز في معظمها على قدرة معدل الثانوية العامة، المعدل الفصلي في الجامعة على التنبؤ بالمعدل التراكمي منها (الدعاسين، 2014)، ودراسات تناولت قدرة المعدل التراكمي على التنبؤ بالنجاح في اختبارات ما بعد التخرج مثل اختبار الكفاءة الجامعية، مثل دراسة (الصهادي وأخرون، 2010) ودراسات تناولت استقرار وثبات التقديرات الجامعية مثل دراسة (أبو فودة، 2016). أما الدراسات التي تناولت القدرة التنبؤية للعلامات خلال الفصل على التنبؤ بعلامة الطالب في الاختبار النهائي لنفس المقرر الدراسي، فقد أجرى القرشي (1994) دراسة استهدفت

إحصائية، كما أظهرت أن الاختبارات خلال الفصل قد تنبأت بنسبة (52%) من التباين الكلي في المجموع النهائي للطالب في نهاية الفصل الدراسي.

وفي دراسة البراك والرزقان (Al Barak & Al Razgan, 2015) التي هدفت إلى التنبؤ بأداء الطلاب من خلال تحليل درجات (158) طالبًا في مهام التقييم المختلفة خلال فصلين دراسيين متتاليين، والمقارنة بين ثلاثة تصنيفات للبيانات باستخدام درجات حقيقة للتنبؤ بأداء الطلاب بجامعة الملك سعود، كدراسة حالة. أظهرت النتائج أن أفضل نموذج تنبؤي بأداء الطلاب ذوي التقييمات المنخفضة، والقائم على تصنیف قائم على برمجية (Naïve Bayes)، حيث بلغت دقة النموذج (91%) لتوقع الفشل.

وأجرى كل من ماريبيوني وديفيز ومادهفان (Marbouti; Diefes-Dux; & Madhavan, 2016) دراسة هدفت إلى التوصل لنموذج تنبؤي للكشف عن الطلاب المعرضين للخطر (المتوقع هبوط معدلاتهم)، في مواد تعليمية باستخدام معايير معتمدة على درجات (1600) طالب في تقييمات متدرجة خلال التعلم، وتمت المقارنة بين سبعة نماذج تنبؤية، أظهرت نتائج الدراسة إلى إمكانية الكشف عن الطالب المتوقع انخفاض درجاتهم (المعرضين للتغير الأكاديمي) وتزويمهم والعلميين بتغذية راجعة حول أوجه القصور الأكاديمية، قبل الواقع.

للختارات الأسبوعية في الاختبار النهائي على المجموعة الأخرى.

وفي دراسة وامبيجيوب ويون - براون (Wambugub & Yonn-Brown, 2013) التي هدفت إلى الكشف عن القدرة التنبؤية لأعمال الفصل بالأداء على الاختبار النهائي لدى (1294) طلبة جامعة كاليفورنيا، عند تصنیف أعمال الفصل والاختبار النهائي لمستويات (90٪ فأكثر، بين 80٪-89٪، وبين 70٪-79٪، وبين 60٪-69٪، وأقل من 59٪)، أظهرت نتائج تحليل الانحدار اللوغاريتمي أن فرصته في الحصول على النسبة 90٪ فأكثر في الاختبار النهائي (3) مرات أكثر من الحصول على أقل منها. وأرجحية مرة واحدة عند مستويات (80٪، 70٪، 60٪) مقارنة مع حصوله على درجات أقل منها، وأرجحية (25) مرة للفشل في الاختبار النهائي للحاصلين على أقل من (59٪) من العلامة.

وأجرى زانت وكارلس (Zhang & Charles, 2015) دراسة هدفت إلى التتحقق من قدرة الاختبارات خلال الفصل على التنبؤ بالأداء في الاختبار النهائي لعدة مقررارات دراسية؛ إذ أظهرت نتائج الدراسة أن الدرجات النهائية للمجموعات التي حصلت على عدة اختبارات خلال الفصل قد جاءت أعلى من المجموعة التي لم تحصل على فرص للاختبار خلال الفصل، وبدلالة

وبالنظر إلى الدراسات السابقة نجد أن بعضها الفعلى بالتعز.

ركزت على تنبؤ أداء الطلبة خلال الفصل بالمجموع الكلي في المقرر، ودراسات أخرى ركزت على دراسة تأثير الاختبارات الأسبوعية على الاختبار النهائي، كما تناولت بعض الدراسات تحليل درجات الطلاب في مهام التقييم خلال فصول متتالية، والتنبؤ بالأداء، وتصنيف الطلاب لفئات بناءً على معدلاتهم، وتطوير نموذج تنبؤ مبكر للطلاب الذين يتوقع نجاحهم أو فشلهم في السنوات الدراسية. وعليه، فقد جاءت الدراسة الحالية للكشف عن قدرة علامات الطلبة في أعمال الفصل على التنبؤ بالأداء على الاختبار النهائي، في محاولة لتحديد أفضل النماذج المفسرة لأرجحية النجاح وعدم النجاح في الاختبار النهائي في المقرر الدراسي.

#### مشكلة الدراسة:

تأتي هذه الدراسة لتسلط الضوء على مكونات علامات الطالب، وقدرة العلامات المستحقة على أعمال الفصل في التنبؤ بالأداء على الاختبار النهائي، انطلاقاً من تفاوت علامات الطلبة خلال الفصل ارتفاعاً وانخفاضاً؛ فالطالب الذي يحقق أداءً مرتفعاً في أعمال الفصل الدراسي، قد يحافظ على مستوى، ويتحقق أداءً مرتفعاً على الاختبار النهائي، وحصوله على درجة مرتفعة نسبياً في المجموع النهائي في المقرر الدراسي. وفي المقابل، فإن بعض الطلبة من يحققون درجات مرتفعة في

وفي دراسة جوسيب وداير و (Josip & Dario, 2016) التي هدفت إلى الوصول إلى تصنيف (665) من طلبة الجامعة إلى فترين بالاعتماد على معدلاتهم في السنة الأكademie الأولى من الدراسة الجامعية، حيث اعتمدت الدراسة المعدل (3.5) للتصنيف عالٍ ومنخفض، وتوصلت الدراسة إلى أفضل تصنيف دقيق بلغ (369) طالباً صنفوا على المعدل التراكمي (3.5) بنسبة (79.35%) مقابل (96) طالباً أقل من المعدل التراكمي (3.5)، بنسبة (20%).

وفي دراسة بارس وستيجين وسبلينتر (Baars, Stijnen & Splinter, 2017) التي هدفت لتطوير نموذج تنبؤ مبكر موشوق للطلاب الذين يفشلون أو يحيطون السنة الأولى من المناهج الطبية الجامعية في غضون عامين من البداية، شملت الدراسة 1819 طالباً من كلية الطب لخمس مجموعات متتالية، واستخدمت تحليل الانحدار اللوجستي لدرجات الطلاب المحققة على اختبارات خلال ثمانية أشهر، وأظهرت النتائج أن الطلاب الأفضلين الذين اجتازوا جميع الامتحانات في 4 و 6 و 8 أشهر على فرصة 99% من إمكانية تحطيم السنة الأولى، في حين أن مجموعة الطلاب الأقلين فقد أظهرت إمكانية التنبؤ بفشلهم في اجتياز منهاج السنة الأولى في 6 أشهر بنسبة 66.7%， ونسبة أكثر دقة 84.5%.

### أسئلة الدراسة:

تستند الدراسة إلى السؤال الرئيس الآتي:

ما أفضل نموذج ذي قوة تفسيرية عالية لعلامات

أعمال الفصل في التنبؤ بالعلامة في الاختبار النهائي؟

وسيتم فحص سؤال الدراسة الرئيس من خلال

عدة نماذج، قد تساعده في التعرف على أفضل مكونات

للمكونات التي تسهم في التنبؤ بالأداء اللاحق.

**النموذج الأول: نموذج استقرار العلامات في**

أعمال الفصل واستقرار العلامات في الاختبار النهائي:

1- إذا حصل الطالب على 60% على الأقل من

العلامة المخصصة لأعمال الفصل، فهـا احتمـال حصولـه

على 60% على الأقل من العـلـامـةـ المـخـصـصـةـ لـلـاخـتـبـارـ

النهائي؟

2- إذا حصل الطالب على 50% على الأقل من

العلامة المخصصة لأعمال الفصل، فـهـا احتمـال حـصـولـهـ

على 50% على الأقل من العـلـامـةـ المـخـصـصـةـ لـلـاخـتـبـارـ

النهائي؟

3- إذا حصل الطالب على 40% على الأقل من

العلامة المخصصة لأعمال الفصل، فـهـا احتمـال حـصـولـهـ

على 40% على الأقل من العـلـامـةـ المـخـصـصـةـ لـلـاخـتـبـارـ

النهائي؟

**النموذج الثاني: نموذج انخفاض العلامات في**

الاختبار النهائي عن علامات أعمال الفصل:

أعمال الفصل، ما زالوا يفشلون في الحفاظ على نفس المستوى في الاختبارات النهائية. وقد يتحقق بعض الطلبة درجات مرتفعة في أعمال الفصل، ويحصلون على درجات أعلى في الاختبارات النهائية. وبالمقابل قد يخفق بعض الطلبة في الحصول على درجات مرتفعة في أعمال الفصل تصل بهم إلى خط الرسم، إلا أنهم يحققون أداءً مرتفعاً نسبياً على الاختبار النهائي، ومن ثم النجاح في المقرر الدراسي، أما بعض الطلبة فقد يفشلون في أعمال الفصل، والاختبار النهائي، ومن ثم الرسم في المقرر الدراسي. ونظراً لأن أعمال الفصل تمثل محطات تقييم أولية تساعده الطالب والمدرس على معرفة المستوى الذي حققه الطالب في تعلمـهـ؛ مما يـمـكـنـهـ منـ تـوجـيهـ جـهـدـهـ بشـكـلـ مـكـثـفـ للـتـغلـبـ عـلـىـ الصـعـوبـاتـ التـيـ يـوـاجـهـهـ،ـ مماـ يـؤـثـرـ فيـ أـدـائـهـ الـلـاحـقـ فيـ التـقـيـيـمـاتـ النـهـائـيـةـ.ـ وـتـأـيـيـدـ الـدـرـاسـةـ الـحـالـيـةـ لـلـكـشـفـ عـنـ قـدـرـةـ التـقـيـيـمـاتـ الـأـوـلـيـةـ،ـ كـأـعـمـالـ الفـصـلـ عـلـىـ التـنـبـؤـ بـالـأـدـاءـ الـلـاحـقـ المـتـمـثـلـ فيـ الاـخـتـبـارـ النـهـائـيـ.

### هدف الدراسة:

تهـدـفـ الـدـرـاسـةـ الـحـالـيـةـ إـلـىـ الكـشـفـ عـنـ قـدـرـةـ مـكـونـاتـ الـعـلـامـةـ المـخـصـصـةـ لـأـعـمـالـ الفـصـلـ عـلـىـ التـنـبـؤـ بـالـأـدـاءـ عـلـىـ الاـخـتـبـارـ النـهـائـيـ فيـ الـمـقـرـرـاتـ الـدـرـاسـيـةـ لـدـىـ طـلـبـةـ جـامـعـةـ الـبـلـاقـاءـ الـتـطـبـيقـيـةـ،ـ وـتـحـدـيدـ أـفـضـلـ النـمـاذـجـ الـمـفـسـرـةـ لـأـرـجـحـيـةـ النـجـاحـ وـعـدـمـ النـجـاحـ فيـ الاـخـتـبـارـ النـهـائـيـ فيـ الـمـقـرـرـ الـدـرـاسـيـ.

أجل فحص قدرة النماذج التنبؤية بالاختبار النهائي من أعمال الفصل عند مستويات متفاوتة من العلامة (أقل وتساوي وأكبر من 50٪ من العلامة) في أعمال الفصل والاختبار النهائي.

#### أهمية الدراسة:

تكتسب الدراسة أهميتها كونها تلقي الضوء على قدرة علامات الطلبة في أعمال الفصل للمقرر الدراسي على التنبؤ بالعلامة على الاختبار النهائي، ومحاولة الكشف عن احتمالات النجاح في الاختبار النهائي للطلبة الناجحين وغير الناجحين في أعمال الفصل، واحتمالات عدم النجاح في الاختبار النهائي للطلبة الناجحين وغير الناجحين في أعمال الفصل، في محاولة للوصول إلى أفضل نموذج ذي قوة تفسيرية لأعمال الفصل على التنبؤ بالأداء على الاختبار النهائي للمقرر الدراسي، ويحدد أفضل نموذج ذي حساسية للتتبؤ باحتمالات النجاح وعدم النجاح في الاختبار النهائي. كما يتوقع أن تقدم هذه الدراسة نماذج تنبؤية يستطيع المرشد الأكاديمي والمدرس توجيهه وتشجيع الطلبة للاستمرار في المقرر الدراسي لتحسين أدائهم، وتوقع الدرجات والمحافظة على مستوىهم، بالإضافة تقديم معلومات مهمة للإدارة الأكاديمية في الجامعة حول نمط علامات الطلبة، وتقديم تغذية راجعة حول جودة أعمال الفصل وقدرتها على التنبؤ بالأداء على الاختبار النهائي.

4- إذا حصل الطالب على 60٪\* على الأقل من العلامة المخصصة لأعمال الفصل، فيما احتمال حصوله على 50٪ على الأقل من العلامة المخصصة للاختبار النهائي؟

5- إذا حصل الطالب على 50٪ على الأقل من العلامة المخصصة لأعمال الفصل، فيما احتمال حصوله على 40٪ على الأقل من العلامة المخصصة للاختبار النهائي؟  
النموذج الثالث: نموذج ارتفاع العلامات في الاختبار النهائي عن علامات أعمال الفصل:

6- إذا حصل الطالب على 40٪ على الأقل من العلامة المخصصة لأعمال الفصل، فيما احتمال حصوله على 50٪ على الأقل من العلامة المخصصة للاختبار النهائي؟

7- إذا حصل الطالب على 50٪ على الأقل من العلامة المخصصة لأعمال الفصل، فيما احتمال حصوله على 60٪ على الأقل من العلامة المخصصة للاختبار النهائي؟

\* حيث إن: (60٪ من العلامة = 30 من 50)، و(50٪ من العلامة = 25 من 50)، و(40٪ من العلامة = 20 من 50)، وقد اعتمد هذا التصنيف من أجل الوصول لتصنيفات ثنائية (لم يحقق النجاح، ناجح) لعلامات الطلبة في أعمال الفصل والاختبار النهائي، باعتبار أن علامة النجاح هي (50٪) من العلامة كحد أدنى، من

### حدود الدراسة ومحدداتها:

#### الطريقة والإجراءات

##### مجتمع الدراسة وعيتها:

اشتملت الدراسة على (6853) علامة على الاختبار الأول، والاختبار الثاني، والاختبار النهائي، والمجموع الكلي، في المقررات الدراسية، المرصودة في نظام العلامات بمركز الحاسوب، لجميع الطلاب والطالبات المسجلين في الفصل الصيفي للعام الجامعي 2017/2018، والبالغ عددهم (1665) طالبًا وطالبة (1029 إناث، و636 ذكور)، في مرحلة البكالوريوس في جميع المستويات، في أكثر من (25) تخصصاً من التخصصات العلمية والإنسانية في كليات مركز الجامعة، هي: (كلية السلط للعلوم الإنسانية، وكلية الأعمال، وكلية الأمير غازي لتكنولوجيا المعلومات، وكلية العلوم، وكلية الهندسة، وكلية الزراعة والتكنولوجية). حيث بلغ متوسط معدلاتهم التراكمية (2.55)، ويبلغ متوسط علاماتهم المئوي (64.59).

##### تحليل البيانات والمعالجة الإحصائية:

استخدم تحليل الانحدار اللوجستي الثنائي للإجابة عن سؤال الدراسة والتحقق من صحة الفرضيات، وتحديد أفضل النماذج التنبؤية ذات الدقة التفسيرية العالية والذي يتطلب متغيراً مستقلاً، ومتغيراً تابعاً متقطعاً بمستويين (Tabachnick & Fidell, 2007؛ إذ صنفت علامات الطلاب في أعمال الفصل

اقتصرت الدراسة الحالية على علامات الطلبة في المقررات الدراسية لمرحلة البكالوريوس، والتي رصدت لها علامات، والمسجلة في نظام العلامات في نهاية الفصل الدراسي الأول من العام الدراسي 2017/2018، بجامعة البلقاء التطبيقية في الأردن، حيث استبعدت المقررات التي يرصدها تقييم (ناجح، راسب)، والمقررات العملية، كما استبعدت علامات الطلبة غير المكتملة والغائبين عن الاختبار النهائي.

##### التعريفات الإجرائية:

**أعمال الفصل:** وهو مجموع العلامات التي يستحقها الطالب التي يحصل عليها في الاختبار الأول، والاختبار الثاني، والأنشطة الصفية، والمشاركة، وهي محددة بـ(50) علامة في المقررات الدراسية حسب النظام في جامعة البلقاء التطبيقية.

**علامة الاختبار النهائي:** هي العلامة التي يحصل عليها الطالب في الاختبار النهائي للمقرر الدراسي بنهاية الفصل الدراسي، وهي محددة بـ(50) علامة في المقررات الدراسية حسب النظام في جامعة البلقاء التطبيقية.

**التقييمات المستمرة:** وهي الممارسات التي يقوم بها المدرس، والتي تمثل قياس مستوى أداء الطلبة خلال الفصل الدراسي في أجزاء المقرر الدراسي، كالاختبار الأول، والاختبار الثاني، والتكتلifications المختلفة.

(warner, 2008)، استناداً إلى لوغارitem الإمكان likelihood)، حيث إن قيمة مربع كاي تمثل الفرق بين لوغارitem الإمكان للنموذج الصفرى (Block 0) ولوغارitem الإمكان للنموذج الأول (Block 1)، (Bewick, Cheek & Ball, 2005).

2- مربع معامل (nagelkerke): قيمة نسبة التباين المفسر في نموذج الانحدار اللوغاريتمي، حيث إن قيمة التباين المفسر الأعلى تدل على القوة التفسيرية للنموذج، والمفاضلة بين النماذج (فهمي، 2005).

3- قيمة اختبار (wald): مدى إسهام المتغير المستقل باحتماله النجاح في المتغير التابع، (Tabachnick & Fidell, 2007; Newsom, 2010) ولتسهيل الحكم على نسب التنبؤ بالنجاح أو الرسوب في الاختبار النهائي من الناجحين أو الراسبين فيه بالفعل، فقد استخدم المقياس الآتي: (أقل من 20% = منخفضة جداً، ومن 20% إلى أقل من 40% = منخفضة، ومن 40% إلى أقل من 60% = متوسطة، ومن 60% إلى 80% = مرتفعة، ومن 80% إلى 100% = مرتفعة جداً).

#### نتائج الدراسة:

للتعرف على وصف عام للعلامات المرصودة للطلبة عينة الدراسة، والتي استند عليها لفحص كفاءة النماذج التنبؤية؛ تم إيجاد المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وأقل علامة وأعلى علامة

والاختبار النهائي إلى «ناجح»، و«لم يحقق النجاح» عند ثلاثة مستويات: (الحاصلين على «60٪: العلامة 30» من أعمال الفصل والاختبار النهائي، والحاصلين على «50٪: العلامة 25» من أعمال الفصل والاختبار النهائي، والحاصلين على «40٪: العلامة 20» من أعمال الفصل والاختبار النهائي). على اعتبار أن تصنيف العلامات في أعمال الفصل بمستويه: «ناجح = 1»، و«لم يتحقق النجاح = 0» متغيراً مستقلاً، وتصنيف العلامات على الاختبار النهائي بمستويه: «ناجح = 1»، و«لم يتحقق النجاح = 0» متغيراً تابعاً. كما تم إيجاد أرجحية النجاح (Odds) خلال المعادلة الآتية: ( $\text{أعمال الفصل}^{\text{constant + Beta}} = \text{Odds}^{\text{e}}$ ) إذا أعطينا درجة أعمال الفصل له (راسب: 0؛ ناجح: 1)، من خلال e مرفوعة للقوة. ولتسهيل قراءة قيمة أرجحية النجاح (Odds) وتحويلها إلى نسب يمكن فهمها، فقد استخدمت المعادلة  $1/\text{odds} = \text{odds} + 1$  (warner, 2008). بالإضافة إلى إيجاد المؤشرات الإحصائية التالية لاستخدامها في المفاضلة بين نتائج فحص الفرضيات التنبؤية في كل نموذج وهي:

1- مربع كاي: فحص نجاح النموذج بشكل عام في تصنيف ومطابقة البيانات باستخدام اختبار أمنيبوس (Omnibus test)، وفيما إذا كان المتغير المستقل يرتبط بالمتغير التابع، وينظر إليها من حيث ارتفاع القيمة، ودلالتها الإحصائية (Tabachnick & Fidell, 2007).

لعلامات الطلبة في أعمال الفصل والاختبار النهائي والمجموع الكلي كما هو مبين في جدول (1).

جدول (1): الإحصاءات الوصفية لمتغيرات الدراسة (أعمال الفصل، الاختبار النهائي، والمجموعة الكلية).

المتغيرات	عدد العلامات	أعلى علامة	أقل علامة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري
أعمال الفصل	6853	50.00	7.00	34.21	7.79
الاختبار النهائي	6853	50.00	0.00	30.42	9.18
المجموع النهائي	6853	99.00	3.00	64.59	14.96

يتبيّن من جدول (1) تفاوت مستويات العلامات؛ إذ بلغت العلامات الدنيا في أعمال الفصل (7)، في حين بلغت (0) في الاختبار النهائي، و(13) للمجموع النهائي، وبلغت العلامات العليا في أعمال الفصل والاختبار النهائي (50)، و(99) للمجموع النهائي، كما بلغ متوسط علامات أعمال الفصل (34.21)، في حين بلغ متوسط الاختبار النهائي (30.42). وللتتمكن من إجراء تحليل الانحدار اللوجستي الثنائي، فقد تم إيجاد أعداد ونسب العلامات في أعمال الفصل، والاختبار النهائي، بعد تصنيفها إلى (ناجح، لم يتحقق النجاح)، عند مستويات (0.60٪: العلامة 30 من 50)، و(0.50٪: العلامة 25 من 50)، و(0.40٪: العلامة 20 من 50)، كما مبين في جدول (2).

جدول (2): تصنيف (ناجح، لم يتحقق النجاح) في أعمال الفصل، والاختبار النهائي، عند مستويات (60٪، 50٪، 40٪) من العلامة.

علامات الاختبار النهائي		علامات أعمال الفصل		المتغيرات	
نسبة	عدد	نسبة	عدد	مستوى الأعمال الفصلية	
%45	3082	%27.5	1884	لم يتحقق النجاح: أقل من 30	(العلامة 30 من 50)
%55	3771	%72.5	4969	حقق النجاح: أعلى من 30	
%100	6853	%100	6853	المجموع	
%26.8	1838	%11.6	797	لم يتحقق النجاح: أقل من 25	(العلامة 25 من 50)
%73.2	5015	%88.4	6056	حقق النجاح: أعلى من 25	
%100	6853	%100	6853	المجموع	
%13.0	892	%3.1	214	لم يتحقق النجاح: أقل من 20	(العلامة 20 من 50)
%87.0	5961	%96.9	6639	حقق النجاح: أعلى من 20	
%100	6853	%100	6853	المجموع	

يتبيّن من جدول (2) عدد ونسب العلامات في أعمال الفصل، والاختبار النهائي، والمجموع النهائي، والمصنفة لمستويين (ناجح، لم يتحقق النجاح)، عند مستويات (60٪، 50٪، 40٪) من العلامات، حيث تستخدم إحصائيات

مظهر محمد عطيات: القدرة التنبؤية لأعمال الفصل بالدرجة على الاختبار النهائي في المقررات الجامعية...

والاختبار النهائي، والحاصلين على «40٪: العلامة 20» من أعمال الفصل والاختبار النهائي، كما هو مبين في جداول (3، 4، 5).

### أولاً: نتائج فحص فرضيات النموذج الأول:

- 1- إذا حصل الطالب على 60٪ على الأقل من العلامة المخصصة لأعمال الفصل، فما احتمال حصوله على 60٪ على الأقل من العلامة المخصصة للاختبار النهائي؟
- 2- إذا حصل الطالب على 50٪ على الأقل من العلامة المخصصة لأعمال الفصل، فما احتمال حصوله على 50٪ على الأقل من العلامة المخصصة للاختبار النهائي؟
- 3- إذا حصل الطالب على 40٪ على الأقل من العلامة المخصصة لأعمال الفصل، فما احتمال حصوله على 40٪ على الأقل من العلامة المخصصة للاختبار النهائي؟

هذا الجدول للربط بين نسب أرجحية النجاح، والأعداد الحقيقة لعلامات الطلبة؛ وذلك ضمن التعليق على جداول نتائج فحص فرضيات النماذج التنبؤية.

### النتائج المتعلقة بفرضيات النماذج التنبؤية الثلاثة:

لفحص فرضيات كل نموذج، فقد استخدم تحليل الانحدار اللوغاريتمي الثنائي، على اعتبار أن العلامة على أعمال الفصل متغير مستقل (متباين)، والعلامة على الاختبار النهائي متغير تابع (متباين به)، وذلك استناداً لفرضيات النماذج، والقائمة على تصنيف علامات الطلبة في أعمال الفصل والاختبار النهائي إلى «ناجح»، ولم يحقق النجاح» عند ثلاثة مستويات: (الحاصلين على 60٪: العلامة 30) من أعمال الفصل والاختبار النهائي، و«الحاصلين على 50٪: العلامة 25» من أعمال الفصل

جدول (3): نتائج تحليل الانحدار اللوجستي الثنائي، وفقاً لتصنيف علامات أعمال الفصل والاختبار النهائي لمستويات (60٪ لأعمال الفصل مع 60٪ للاختبار النهائي، و50٪ لأعمال الفصل مع 50٪ للاختبار النهائي، و40٪ لأعمال الفصل مع 40٪ للاختبار النهائي).

اختبار Wald	قيمة المقاطع A الثابت وقيمة معامل B بيتا	نسبة الدقة في التبؤ بالنجاح والرسوب على الاختبار النهائي، من المصنفين ناجح، وغير ناجح في الاختبار النهائي NP	نسبة الاحتمال للنجاح في الاختبار النهائي، من المصنفين ناجح وغير ناجح في أعمال الفصل	مربع معامل nagelkerke R Square	لوغاريتيم الإمكان 2-log likelihood	قيمة مربع كاي	فرضيات النموذج	
*825.6	1.746 -1.074	(1) 1404 (2) 3291 (3) 1680 (4) 480	(1) %45.6 (2) %87.3 (3) %54.4 (4) %12.7	(5) %25 (6) %66	*0.171	8493.7	*937.0	إذا حصل الطالب على 60٪ العلامة المخصصة لأعمال الفصل، فما احتمال حصوله على 60٪ من العلامة المخصصة للاختبار النهائي؟

تابع / جدول (3).

اختبار Wald	قيمة المقطع A الثابت وقيمة معامل B بيتا	نسبة الدقة في النجاح بالنجاح والرسوب على الاختبار النهائي، من المصنفين ناجح، وغير ناجح في الاختبار النهائي <b>NP</b>	نسبة الاحتمال للنجاح في الاختبار النهائي، من المصنفين ناجح وغير ناجح في أعمال النصل	مربع معامل <b>nagelkerke R Square</b>	لوجاريتم الإمكان <b>2-log likelihood</b>	قيمة مرربع كاي	فرضيات النموذج	
*427.86	-0.389 1.625	(1) 475 (2) 4693 (3) 1366 (4) 322	(1) %25.8 (2) %93.6 (3) %74.2 (4) %6.4	(5) %40 (6) %70	*0.089	7533.9	*435.5	إذا حصل الطالب على 50٪ من العلامة المخصصة لأعمال الفصل، فما احتمال حصوله على 50٪ من العلامة المخصصة للختبار النهائي؟
*73445	1.28 0.679	(1) 0 (2) 5961 (3) 892 (4) 0	(1) %0 (2) %100 (3) %100 (4) %0	(5) %66 (6) %88	*0.017	5237.5	*62.5	إذا حصل الطالب على 40٪ من العلامة المخصصة لأعمال الفصل، فما احتمال حصوله على 40٪ من العلامة المخصصة للختبار النهائي؟

\* دال إحصائيًّا عند مستوى ( $\alpha=0.05$ ).

برسوبهم في الاختبار النهائي، من الناجحين فيه في الواقع.  
(5) نسبة أرجحية النجاح في الاختبار النهائي  
لعلامات الطلبة من لم يحققوا النجاح في أعمال الفصل.  
(6) نسبة أرجحية النجاح في الاختبار النهائي،  
لعلامات الطلبة من حققوا النجاح في أعمال الفصل.

الفرضية الأولى: «إذا حصل الطالب على 60٪ على  
الأقل من العلامة المخصصة لأعمال الفصل، فما احتمال  
حصوله على 60٪ على الأقل من العلامة المخصصة

(1) نسب وعدد علامات الطلبة من تنبأ النموذج  
برسوبهم في الاختبار النهائي ، من الراسبين فيه في الواقع.  
(2) نسب وعدد علامات الطلبة من تنبأ النموذج  
بنجاحهم في الاختبار النهائي، من الناجحين فيه في  
الواقع.  
(3) نسب وعدد علامات الطلبة من تنبأ النموذج  
بنجاحهم في الاختبار النهائي، من الراسبين فيه في الواقع.  
(4) نسب وعدد علامات الطلبة من تنبأ النموذج

الذى حققه فى أعمال الفصل فى الاختبار النهائي، الأمر الذى يعكس أهمية وقدرة أعمال الفصل على التنبؤ بأداء الطالب فى الاختبار النهائي، ومن ثم الحصول على تقدير فى المقرر الدراسي يتتناسب مع تحصيله فى أعمال الفصل. أما فيما يتعلق بنسب تنبؤ فرضية هذا النموذج بالنجاح أو الرسوب فى الاختبار النهائي من الناجحين أو الراسين فى الواقع، فيتبين من الجدول (2) أن (3082) علامات من علامات الطلبة الحاصلين على علامة أقل من (30) والمصنفين «لم يحقق النجاح» فى الاختبار النهائي ونسبتها (45٪)، و(3771) من علامات الطلبة المصنفين «ناجح» فى الاختبار النهائي، ونسبتها (55٪). أما نموذج التحليل فقد تنبأ النموذج بنجاح (3291) علامة طالب وطالبة بنسبة (87.3٪) من مجموع عدد علامات الحاصلين على علامة أقل من (30) فى الاختبار النهائي فى الواقع، كما تنبأ بنجاح (1680) علامة طالب وطالبة بنسبة (54.4٪) من مجموع عدد علامات الحاصلين على علامة أقل من (30) فى الاختبار النهائي فى الواقع. وعليه، نستطيع تلخيص نتائج هذه الفرضية على النحو الآتى: احتمال استمرارية محافظة الطالب على نجاحه الذى حققه فى أعمال الفصل فى الاختبار النهائي، بنسبة أرجحية بلغت (66٪)، واحتمالية تحسن علامات الطالب فى الاختبار النهائي عن أعمال الفصل، بنسبة أرجحية بلغت (25٪).

للختبار النهائي»؟

يتبيّن من الجدول (3) أن قيمة مربع كاي (937.03)، وهي دالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha=0.05$ )، وتشير إلى مطابقة بيانات النموذج بشكل عام وقدرته على التنبؤ بتصنيف علامات الطلبة، وبلغت قيمة لوغاريم الإمكان ( $\text{likelihood} = 8498.6$ )، كما فسرت أعمال الفصل (17٪) من تباين العلامة على الاختبار النهائي، وبلغت قيمة اختبار (wald) (825.60) وهي دالة إحصائية عن مستوى ( $\alpha=0.05$ ). ويلاحظ أن نسبة أرجحية النجاح (الحصول على العلامة 30 فأكثر) في الاختبار النهائي للطلبة الذين لم يحققا النجاح في أعمال الفصل والحاصلين على (العلامة 30 فأقل) قد بلغت (25٪)، أما نسبة أرجحية النجاح (الحصول على العلامة 30 فأكثر) في الاختبار النهائي، للطلبة الذين حققوا النجاح (الحصول على العلامة 30 فأكثر) في أعمال الفصل قد بلغت (66٪)؛ وهذا يدل على قدرة النموذج على التنبؤ بتصنيف الطلبة على أنهم ناجحون في الاختبار النهائي، إذا ما علمنا بنجاحهم في أعمال الفصل؛ إذ لوحظ من التحليل أن نسبة نجاح الطلبة في الاختبار النهائي لا تتعدي (25٪) عندما يفشلون في النجاح في أعمال الفصل، في حين تزيد نسبة الناجحين إلى (66٪) عندما يحققون مستوى النجاح في أعمال الفصل؛ وهذا يدل على أن الطالب قد حافظ على مستوى التحصيلي

يفشلون في النجاح في أعمال الفصل، في حين تزيد نسبة الناجحين إلى (70٪) عندما يتحققون مستوى النجاح في أعمال الفصل؛ وهذا يشير إلى أن الطالب ما زال يحافظ على مستوى التحصيلي الذي حققه في أعمال الفصل في الاختبار النهائي، أما فيما يتعلق ببنسب تنبؤ فرضية هذا النموذج بالنجاح أو الرسوب في الاختبار النهائي من الناجحين أو الراسبين في الواقع، فيتبين من الجدول (2) أن (1838) من علامات الطلبة الحاصلين على علامة أقل من (25) والمصنفين «لم يحقق النجاح» في الاختبار النهائي ونسبتها (26.8٪)، و(5015) من علامات الطلبة المصنفين «ناجح» الاختبار النهائي، ونسبة (73.2٪) علامة طالب وطالبة. أما نموذج التحليل فقد تباًء بنجاح (1366) علامة طالب وطالبة نسبة (74.2٪) من مجموع عدد علامات الحاصلين على علامة أقل من (25) في الاختبار النهائي في الواقع، كما تباًء النموذج بنجاح (4693) علامة طالب وطالبة بنسبة (93.6٪) من مجموع عدد علامات الحاصلين على علامة (25) فأكثر في الاختبار النهائي في الواقع. وعليه، نستطيع تلخيص نتائج هذه الفرضية على النحو الآتي: احتمال استمرارية محافظة الطالب على نجاحه الذي حققه في أعمال الفصل في الاختبار النهائي، بنسبة أرجحية بلغت (70٪)، واحتمالية تحسن علامات الطالب في الاختبار النهائي عن أعمال الفصل، بنسبة أرجحية بلغت (40٪).

الفرضية الثانية: «إذا حصل الطالب على 50٪ على الأقل من العلامة المخصصة لأعمال الفصل، فيما احتمال حصوله على 50٪ على الأقل من العلامة المخصصة للاختبار النهائي؟».

يتبيّن من الجدول (3) أن قيمة مربع كاي (435.50)، وهي دالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha=0.05$ )، وتشير إلى مطابقة بيانات النموذج بشكل عام وقدرته على التنبؤ بتصنیف علامات الطلبة، وبلغت قيمة لوغاریتم الإمکان (likelihood = 7542.9)، كما فسرت أعمال الفصل (8.9٪) من تباين العلامة على الاختبار النهائي، وبلغت قيمة اختبار (wald) (427.86) وهي دالة إحصائية عن مستوى ( $\alpha=0.05$ ). إذ يلاحظ أن نسبة أرجحية النجاح (الحصول على العلامة 25 فأكثر) في الاختبار النهائي، للطلبة الذين لم يحققوا النجاح في أعمال الفصل والحاصلين على (العلامة 25 فأقل) قد بلغت (40٪)، أما نسبة أرجحية النجاح (الحصول على العلامة 25 فأكثر) في الاختبار النهائي، للطلبة الذين حققوا النجاح (الحصول على العلامة 25 فأكثر) في أعمال الفصل، قد بلغت (70٪)؛ وهذا يدل على قدرة النموذج على التنبؤ بتصنیف الطلبة على أنهم ناجحون (العلامة 25 فأكثر) في الاختبار النهائي، إذا ما علمنا بنجاحهم في أعمال الفصل؛ إذ لوحظ من التحليل أن نسبة نجاح الطلبة في الاختبار النهائي لا تتعدي (40٪) عندما

يفشلون في النجاح في أعمال الفصل، بينما تزيد نسبة الناجحين إلى (88%) عندما يحققوا مستوى النجاح في أعمال الفصل.

وبالنظر إلى جدول (2) نجد أن (895) من علامات الطلبة الحاصلين على علامة أقل من (20) والمصنفين «لم يحقق النجاح» في الاختبار النهائي ونسبة (13.%)، و(5961) من علامات الطلبة من المصنفين «ناجح» الاختبار النهائي، ونسبةها (87%). أما نموذج التحليل فقد تنبأ بنجاح جميع علامات الحاصلين على علامة أقل من (20) في الاختبار النهائي في الواقع وعددها (892) علامة طالب وطالبة، كما تنبأ النموذج بنجاح جميع علامات الحاصلين على علامة (20) فأكثر في الاختبار النهائي في الواقع وعددها (5961) علامة طالب وطالبة. وأظهرت نتائج تحليل الانحدار اللوغاريتمي أن الفرضية الأولى في هذا النموذج هي الأكثر ملاءمة من حيث قيمة مربع كاي، وقيمة القوة التفسيرية لهذه الفرضية، والتي هي أكبر من للفرضيتين الثانية والثالثة.

ثانية: نتائج فحص فرضيات النموذج الثاني:

1- إذا حصل الطالب على 60٪ على الأقل من العلامة المخصصة لأعمال الفصل، فيما احتمال حصوله على 50٪ على الأقل من العلامة المخصصة للاختبار النهائي؟.

الفرضية الثالثة: «إذا حصل الطالب على 40٪ على الأقل من العلامة المخصصة لأعمال الفصل، فيما احتمال حصوله على 40٪ على الأقل من العلامة المخصصة للاختبار النهائي؟».

يتبيّن من الجدول (3) أن قيمة مربع كاي (62.5)، وهي دالة إحصائيًّا عند مستوى ( $\alpha=0.05$ )، وتشير إلى مطابقة بيانات النموذج بشكل عام وقدرته على التنبؤ بتصنيف علامات الطلبة، وبلغت قيمة لوغاريم الإمكان ( $=5237.5$  likelihood)، كما فسّرت أعمال الفصل (1.7٪) من تباين العلامة على الاختبار النهائي، وبلغت قيمة اختبار (wald) (7344.5) وهي دالة إحصائيًّا عن مستوى ( $\alpha=0.05$ ). ويلاحظ أن نسبة أرجحية النجاح (الحصول على العلامة 20 فأكثر) في الاختبار النهائي، للطلبة الذين لم يحققوا النجاح في أعمال الفصل والحاصلين على (العلامة 20 فأقل) قد بلغت (66.%)، أما نسبة أرجحية النجاح (الحصول على العلامة 20 فأكثر) في الاختبار النهائي، للطلبة الذين حققوا النجاح (الحصول على العلامة 20 فأكثر) في أعمال الفصل قد بلغت (88٪)؛ وهذا يدل على قدرة النموذج على التنبؤ بتصنيف الطلبة على أنهم ناجحين (العلامة 20 فأكثر) في الاختبار النهائي، إذا ما علمنا بنجاحهم في أعمال الفصل؛ إذ لوحظ من التحليل أن نسبة نجاح الطلبة في الاختبار النهائي لا تتعدي (66٪) عندما

على 40٪ على الأقل من العلامة المخصصة للاختبار على 50٪ على الأقل من العلامة المخصصة لأعمال الفصل، فيما احتمال حصوله النهائي؟

2- إذا حصل الطالب على 50٪ على الأقل من العلامة المخصصة لأعمال الفصل، فيما احتمال حصوله النهائي؟

جدول (4): نتائج تحليل الانحدار اللوجستي الثنائي، وفقاً لتصنيف علامات أعمال الفصل والاختبار النهائي لمستويين (60٪ لأعمال الفصل مع 50٪ للاختبار النهائي، و50٪ لأعمال الفصل مع 40٪ للاختبار النهائي).

اختبار Wald	قيمة المقاطع الثابت A وقيمة معامل بيتا B	نسبة الدقة في التبؤ بالنجاح والرسوب على الاختبار النهائي، من المصنفين ناجح، وغير ناجح في الاختبار النهائي NP	نسبة الاحتمال للنجاح في الاختبار النهائي، من المصنفين ناجح وغير ناجح في أعمال الفصل	مربيع معامل nagelkerke R Square	لوغاريتم الإمكان 2-log likelihood	قيمة مرربع كاي	فرضيات النموذج	
*714.9	1.584 -0.042	(1) 963 (2) 4093 (3) 876 (4) 922	(1) %52.2 (2) %81.6 (3) %47.7 (4) %18.4	(5) %49 (6) %82	*0.147	7239	*730.2	إذا حصل الطالب على 60٪ من العلامة المخصصة لأعمال الفصل، فيما احتمال حصوله على 50٪ من العلامة المخصصة للاختبار النهائي؟
*310.6	1.513 0.658	(1) 0 (2) 5961 (3) 892 (4) 0	(1) %0 (2) %100 (3) %100 (4) %0	(5) %70 (6) %66	*0.073	5023.4	*276.5	إذا حصل الطالب على 50٪ من العلامة المخصصة لأعمال الفصل، فيما احتمال حصوله على 40٪ من العلامة المخصصة للاختبار النهائي؟

\* دال إحصائي عند مستوى ( $\alpha=0.05$ )

- (1) نسب وعدد علامات الطلبة من تنبأ النموذج بنجاحهم في الاختبار النهائي، من الراسبين فيه في الواقع.
- (4) نسب وعدد علامات الطلبة من تنبأ النموذج برسوبهم في الاختبار النهائي ، من الراسبين فيه في الواقع.
- (2) نسب وعدد علامات الطلبة من تنبأ النموذج بنجاحهم في الاختبار النهائي ، من الناجحين فيه في الواقع.
- (5) نسبة أرجحية النجاح في الاختبار النهائي، لعلامات الطلبة من لم يحققوا النجاح في أعمال الفصل.

فأقل في أعمال الفصل إلى (25) فأكثر في الاختبار النهائي. أما فيما يتعلق بنسب تنبؤ فرضية هذا النموذج بالنجاح أو الرسوب في الاختبار النهائي من الناجحين أو الراسبين في الواقع، فيتبين من الجدول (2) أن (1838) من علامات الطلبة الحاصلين على علامة أقل من (25) والمصنفين «لم يحقق النجاح» في الاختبار النهائي ونسبتها (26.8)، و(5015) من علامات الطلبة المصنفين «ناجح» الاختبار النهائي، ونسبة (73.1) علامة طالب وطالبة. أما النموذج التنبؤي فقد تنبأ بنجاح (876) علامة طالب وطالبة بنسبة (47.7) من مجموع عدد علامات الحاصلين على علامة أقل من (25) في الاختبار النهائي في الواقع، كما تنبأ النموذج بنجاح (4093) علامة طالب وطالبة بنسبة (81.6) من مجموع عدد علامات الحاصلين على علامة (25) فأكثر في الاختبار النهائي في الواقع. وعليه، نستطيع تلخيص نتائج هذه الفرضية على النحو الآتي: احتمالية (82%) لحصول الطلبة على (50%) فأكثر من العلامة في الاختبار النهائي، من حصلوا على (60%) فأكثر من العلامة في أعمال الفصل، واحتمالية (49%) لحصول الطلبة على (50%) فأكثر من العلامة في الاختبار النهائي، من حصلوا على (60%) فأقل من العلامة في أعمال الفصل.

الفرضية الثانية: إذا حصل الطالب على (50% على الأقل) من العلامة المخصصة لأعمال الفصل، فما احتمال

(6) نسبة أرجحية النجاح في الاختبار النهائي، لعلامات الطلبة من حققوا النجاح في أعمال الفصل. الفرضية الأولى: إذا حصل الطالب على 60% من العلامة المخصصة لأعمال الفصل، فما احتمال حصوله على 50% من العلامة المخصصة للاختبار النهائي.

يتبيّن من الجدول (4) أن قيمة مربع كاي (730.23)، وهي دالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha=0.05$ )، وتشير إلى مطابقة بيانات النموذج بشكل عام وقدرته على التنبؤ بتصنيف علامات الطلبة، وبلغت قيمة لوغاريم الإمكان (likelihood = 7239)، كما فسرت أعمال الفصل (14.7%) من تباين العلامة على الاختبار النهائي، وبلغت قيمة اختبار (wald) (714.96) وهي دالة إحصائية عن مستوى ( $\alpha=0.05$ ). ويلاحظ أن نسبة أرجحية النجاح (الحصول على العلامة 25 فأكثر) في الاختبار النهائي، للطلبة الذين لم يحققوا النجاح في أعمال الفصل والحاصلين على (العلامة 30 فأقل) قد بلغت (49%)، أما نسبة أرجحية النجاح (الحصول على العلامة 25 فأكثر) في الاختبار النهائي للطلبة الذين حققوا النجاح (الحصول على العلامة 30 فأكثر) في أعمال الفصل فقد بلغت (82%). وهذا يشير إلى قدرة النموذج على التنبؤ بانخفاض علامة الطالب الحاصل على (30) فأكثر في أعمال الفصل إلى (25) فأكثر في الاختبار النهائي، وانخفاض علامة الطالب الحاصل على (30)

الواقع، فيتبين من الجدول (2) أن (892) عالمة طالب وطالبة، من الحاصلين على عالمة أقل من (20) والمصنفين «لم يحقق النجاح» في الاختبار النهائي ونسبتها (13٪)، و(5961) من علامات الطلبة المصنفين «ناجح» في الاختبار النهائي، ونسبتها (87٪) عالمة طالب وطالبة. أما النموذج التنبؤي فقد تنبأ بنجاح جميع علامات الحاصلين على عالمة (20 فأكثر) في الاختبار النهائي في الواقع وعدها (5961) عالمة طالب وطالبة، كما تنبأ بنجاح جميع علامات الحاصلين على عالمة (20) فأقل في الاختبار النهائي في الواقع وعدها (892) عالمة طالب وطالبة. أي أن هذه الفرضية قد تنبأت بحصول جميع الطلبة على (20) فأكثر، من حصلوا على (20) فأقل أو أكثر في الاختبار النهائي في الواقع. وعليه؛ يمكن تلخيص نتائج هذه الفرضية على النحو الآتي: احتمالية (90٪) لحصول الطلبة على (40٪) فأكثر من العالمة في الاختبار النهائي، من حصلوا على (50٪) فأكثر من العالمة في أعمال الفصل، واحتمالية (66٪) لحصول الطلبة على (40٪) فأكثر من العالمة في الاختبار النهائي، من حصلوا على (50٪) فأقل من العالمة في أعمال الفصل. وأظهرت نتائج تحليل الانحدار اللوغاريتمي أن الفرضية الأولى في هذا النموذج هي الأكثر ملاءمة من حيث قيمة مربع كاي وقيمة القوة التفسيرية لهذه الفرضية، والتي هي أكبر من الفرضية الثانية.

حصلوه على (40٪ على الأقل) من العالمة المخصصة للاختبار النهائي؟

يتبيّن من الجدول (4) أن قيمة مربع كاي (276.5)، وهي دالة إحصائيةً عند مستوى ( $\alpha=0.05$ )، وتشير إلى مطابقة بيانات النموذج بشكل عام وقدرته على التنبؤ بتصنيف علامات الطلبة، وبلغت قيمة لوغاريم الإمكان (likelihood = 5023.4)، كما فسّرت أعمال الفصل (7.3٪) من تباين العالمة على الاختبار النهائي، وبلغت قيمة اختبار (wald) (310.6) وهي دالة إحصائيةً عن مستوى ( $\alpha=0.05$ ). ويلاحظ أن نسبة أرجحية النجاح (الحصول على العالمة 20 فأكثر) في الاختبار النهائي، للطلبة الذين لم يحققوا النجاح في أعمال الفصل والحاصلين على (العالمة 25 فأقل) قد بلغت (66٪)، أما نسبة أرجحية النجاح (الحصول على العالمة 20 فأكثر) في الاختبار النهائي، للطلبة الذين حققوا النجاح (الحصول على العالمة 25 فأكثر) في أعمال الفصل قد بلغت (90٪)؛ وهذا يشير إلى قدرة النموذج على التنبؤ بانخفاض عالمة الطالب الحاصل على (25) فأكثر في أعمال الفصل إلى (20) فأكثر في الاختبار النهائي، وانخفاض عالمة الطالب الحاصل على (25) فأقل في أعمال الفصل إلى (20) فأكثر في الاختبار النهائي. أما نسب تنبؤ فرضية هذا النموذج بالنجاح أو الرسوب في الاختبار النهائي من الناجحين أو الراسبين فيه في

مظهر محمد عطيات: القدرة التنبؤية لأعمال الفصل بالدرجة على الاختبار النهائي في المقررات الجامعية...

2- إذا حصل الطالب على 50٪ على الأقل من

ثالثاً: نتائج فحص فرضيات النموذج الثالث:

العلامة المخصصة لأعمال الفصل، فما احتمال حصوله على 60٪ على الأقل من العلامة المخصصة للاختبار النهائي؟

1- إذا حصل الطالب على 40٪ على الأقل من العلامة المخصصة لأعمال الفصل، فما احتمال حصوله على 50٪ على الأقل من العلامة المخصصة للاختبار النهائي؟

جدول (5): نتائج تحليل الانحدار اللوجستي الثنائي، وفقاً لتصنيف علامات أعمال الفصل والاختبار النهائي لمستويين (40٪ لأعمال الفصل مع 50٪ للاختبار النهائي، و50٪ لأعمال الفصل مع 60٪ للاختبار النهائي).

اختبار Wald	قيمة المقطع الثابت A وقيمة معامل بيتا B	نسبة الدقة في التبؤ بالنجاح والرسوب على الاختبار النهائي، من المصنفين ناجح، وغير ناجح في الاختبار النهائي NP	نسبة الاحتمال للنجاح في الاختبار النهائي، من المصنفين ناجح وغير ناجح في أعمال الفصل	مرربع معامل nagelkerke R Square	لوغاريتم الإنكaran 2-log likelihood	قيمة مربيع كاي	فرضيات النموذج
*122.74	-0.536 1.60	(1) 135 (2) 4936 (3) 1703 (4) 79	(1) %7.3 (2) %98.4 (3) %92.7 (4) %1.6	(5) %37 (6) %74	*0.027	7842.2	*127.48 إذا حصل الطالب على 40٪ من العلامة المخصصة لأعمال الفصل، فما احتمال حصوله على 50٪ من العلامة المخصصة للاختبار النهائي؟
*397.41	1.904 -1.503	(1) 652 (2) 3626 (3) 2430 (4) 145	(1) %21.1 (2) %26.2 (3) %78.9 (4) %3.8	(5) %18 (6) %60	*0.097	8913.6	*517.19 إذا حصل الطالب على 50٪ من العلامة المخصصة لأعمال الفصل، فما احتمال حصوله على 60٪ من العلامة المخصصة للاختبار النهائي؟

\* دال إحصائي عند مستوى ( $\alpha=0.05$ )

- (1) نسب وعدد علامات الطلبة من تنبأ النموذج بنجاحهم في الاختبار النهائي، من الناجحين فيه في الواقع.  
 (3) نسب وعدد علامات الطلبة من تنبأ النموذج برسوبيهم في الاختبار النهائي ، من الراسبين فيه في الواقع.  
 (2) نسب وعدد علامات الطلبة من تنبأ النموذج بنجاحهم في الاختبار النهائي ، من الراسبين فيه في الواقع.

- (1) نسب وعدد علامات الطلبة من تنبأ النموذج بنجاحهم في الاختبار النهائي ، من الراسبين فيه في الواقع.  
 (3) نسب وعدد علامات الطلبة من تنبأ النموذج برسوبيهم في الاختبار النهائي ، من الراسبين فيه في الواقع.  
 (2) نسب وعدد علامات الطلبة من تنبأ النموذج بنجاحهم في الاختبار النهائي ، من الراسبين فيه في الواقع.

حققوا النجاح (الحصول على العلامة 20 فأكثر) في أعمال الفصل قد بلغت (74%). وهذا يشير إلى قدرة النموذج على التنبؤ بارتفاع وتحسين علامة الطالب الحاصل على (20) فأكثر في أعمال الفصل إلى (25) فأكثر في الاختبار النهائي، وتحسين علامة الطالب الحاصل على (20) فأقل في أعمال الفصل إلى (25) فأكثر في الاختبار النهائي. أما نسب تنبؤ فرضية هذا النموذج بالنجاح أو الرسوب في الاختبار النهائي من الناجحين أو الراسبين فيه في الواقع، فيتبين من الجدول (2) أن (1838) علامة طالب وطالبة، من الحاصلين على علامة أقل من (25) والمصنفين «لم يحقق النجاح» في الاختبار النهائي، ونسبة (26.8)، و(5015) من علامات الطلبة المصنفين «ناجح» في الاختبار النهائي، ونسبة (73.2%) من علامة طالب وطالبة. أما النموذج التنبؤي فقد تنبأ بنجاح (1703) علامة طالب وطالبة بنسبة (92.7%) من مجموع عدد علامات الحاصلين على علامة أقل من (25) في الاختبار النهائي في الواقع، كما تنبأ النموذج بنجاح (4936) علامة طالب وطالبة بنسبة (98.4%) من مجموع عدد علامات الحاصلين على علامة (25) فأكثر في الاختبار النهائي في الواقع. وعليه، يمكن تلخيص نتائج هذه الفرضية على النحو الآتي: احتمالية (74.3%) لحصول الطلبة على (50%) فأكثر من العلامة في الاختبار النهائي، من حصلوا على (40% فأكثر) من العلامة في

(4) نسب وعدد علامات الطلبة من تنبأ النموذج برسوهم في الاختبار النهائي ، من الناجحين فيه في الواقع.  
(5) نسبة أرجحية النجاح في الاختبار النهائي، لعلامات الطلبة من لم يحققوا النجاح في أعمال الفصل.  
(6) نسبة أرجحية النجاح في الاختبار النهائي، لعلامات الطلبة من حققوا النجاح في أعمال الفصل.  
الفرضية الأولى: إذا حصل الطالب على 40٪ على الأقل من العلامة المخصصة لأعمال الفصل، مما احتمال حصوله على 50٪ على الأقل من العلامة المخصصة للختبار النهائي؟

يتبيّن من الجدول (5) أن قيمة مربع كاي (127.483)، وهي دالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha=0.05$ )، وتشير إلى مطابقة بيانات النموذج بشكل عام وقدرته على التنبؤ بتصنيف علامات الطلبة، وبلغت قيمة لوغاريم الإمكان (likelihood = 7842)، كما فسرت أعمال الفصل (2.7٪) من تباين العلامة على الاختبار النهائي، وبلغت قيمة اختبار (wald) (122.48) وهي دالة إحصائية عن مستوى ( $\alpha=0.05$ ). ويلاحظ أن نسبة أرجحية النجاح (الحصول على العلامة 25 فأكثر) في الاختبار النهائي، للطلبة الذين لم يحققوا النجاح في أعمال الفصل والحاصلين على (العلامة 20 فأقل) قد بلغت (37٪)، أما نسبة أرجحية النجاح (الحصول على العلامة 25 فأكثر) في الاختبار النهائي، للطلبة الذين

النهائي، وارتفاع علامة الطالب الحاصل على (25) فأقل في أعمال الفصل إلى (30) فأكثر في الاختبار النهائي. أما نسب تنبؤ فرضية هذا النموذج بالنجاح أو الرسوب في الاختبار النهائي من الناجحين أو الراسبين فيه في الواقع، فيتبين من الجدول (2) أن (3082) علامة طالب وطالبة، من الحاصلين على علامة أقل من (30) والمصنفين «لم يحقق النجاح» في الاختبار النهائي ونسبتها (45٪)، و(3771) من علامات الطلبة المصنفين «ناجح» في الاختبار النهائي، ونسبتها (55٪) علامة طالب وطالبة. أما النموذج التنبؤي فقد تنبأ بنجاح (2430) علامة طالب وطالبة بنسبة (78.9٪) من مجموع عدد علامات الحاصلين على علامة أقل من (30) في الاختبار النهائي في الواقع، كما تنبأ النموذج بنجاح (3626) علامة طالب وطالبة بنسبة (96.2٪) من مجموع عدد علامات الحاصلين على علامة (30) فأكثر في الاختبار النهائي في الواقع. وعليه، يمكن تلخيص نتائج هذه الفرضية على النحو الآتي: احتمالية (60٪) لحصول الطلبة على (60٪) فأكثر من العلامة في الاختبار النهائي، من حصلوا على (50٪ فأكثر) من العلامة في أعمال الفصل، واحتمالية (18٪) لحصول الطلبة على (60٪) فأكثر من العلامة في الاختبار النهائي، من حصلوا على (50٪ فأقل) من العلامة في أعمال الفصل. وأظهرت نتائج تحليل الانحدار اللوغاريتمي أن الفرضية الثانية في

أعمال الفصل، واحتمالية (37٪) لحصول الطلبة على (50٪) فأكثر من العلامة في الاختبار النهائي، من حصلوا على (40٪ فأقل) من العلامة في أعمال الفصل.

الفرضية الثانية: إذا حصل الطالب على 50٪ من العلامة المخصصة لأعمال الفصل، مما احتمال حصوله على 60٪ من العلامة المخصصة للاختبار النهائي.

يتبيّن من الجدول (5) أن قيمة مربع كاي (517.2)، وهي دالة إحصائية عند مستوى ( $\alpha=0.05$ )، وتشير إلى مطابقة بيانات النموذج بشكل عام وقدرته على التنبؤ بتصنيف علامات الطلبة، وبلغت قيمة لوغاريتم الإمكان (likelihood = 8913.6)، كما فسرت أعمال الفصل (9.7٪) من تباين العلامة على الاختبار النهائي، وبلغت قيمة اختبار (wald) (397.41) وهي دالة إحصائية عن مستوى ( $\alpha=0.05$ ). ويلاحظ أن نسبة أرجحية النجاح (الحصول على العلامة 30 فأكثر) في الاختبار النهائي، للطلبة الذين لم يحققوا النجاح في أعمال الفصل والحاصلين على (العلامة 25 فأقل) قد بلغت (18٪)، أما نسبة أرجحية النجاح (الحصول على العلامة 30 فأكثر) في الاختبار النهائي، للطلبة الذين حققوا النجاح (الحصول على العلامة 25 فأكثر) في أعمال الفصل قد بلغت (60٪). وهذا يشير إلى قدرة النموذج على التنبؤ بتحسين علامة الطالب الحاصل على (25) فأكثر في أعمال الفصل إلى (30) فأكثر في الاختبار

أفضل ثلاثة نماذج تنبؤية، كانت قيم مربع كاي، والقوة التفسيرية لها الأكبر مقارنة بفرضيات النماذج الأخرى، كما هو مبين في الجدول رقم (6).

هذا النموذج هي الأكثر ملاءمة من حيث قيمة مربع كاي وقيمة القوة التفسيرية لهذه الفرضية والتي هي أكبر من الفرضية الأولى.

وبناءً على تلخيصية لنتائج الدراسة، والتي أفرزت

جدول (6): قيمة مربع كاي، والقوة التفسيرية لفرضيات النماذج التنبؤية، ونسبة احتمال النجاح في الاختبار النهائي من المصنفين ناجح وغير ناجح في أعمال الفصل.

فرضيات النماذج	قيمة مربع كاي	مربع معامل Nagelkerke R Square	نسبة احتمال النجاح في الاختبار النهائي، من المصنفين ناجح وغير ناجح في أعمال الفصل
إذا حصل الطالب على 60% من العلامة المخصصة لأعمال الفصل، فيما احتمال حصوله على 60% من العلامة المخصصة للاختبار النهائي. (المحافظة على الأداء الذي حققه الطالب في أعمال الفصل في الاختبار النهائي).	937.03	.17	%25 %.66
إذا حصل الطالب على 60% من العلامة المخصصة لأعمال الفصل، فيما احتمال حصوله على 50% من العلامة المخصصة للاختبار النهائي. (ضعف أداء الطالب في الاختبار النهائي عن الأداء الذي حققه في أعمال الفصل).	730.23	.14.7	.49 .82
إذا حصل الطالب على 50% من العلامة المخصصة لأعمال الفصل، فيما احتمال حصوله على 60% من العلامة المخصصة للاختبار النهائي (تحسين أداء الطالب في الاختبار النهائي عن الأداء الذي حققه في أعمال الفصل).	517.19	.9.7	.18 .74.3

ثانيًا (لم يحقق النجاح، ناجح)، وقدرتها على التنبؤ باحتمالية تغير الأداء في الاختبار النهائي. وقد أشارت نتائج تحليل فرضيات النموذج الأول إلى أن الفرضية الأولى هي الأفضل، «إذا حصل الطالب على 60% من العلامة المخصصة لأعمال الفصل، فيما احتمال حصوله على 60% من العلامة المخصصة للاختبار النهائي»، ثم جاءت

مناقشة النتائج: تمثل العلامات الجامعية ونمطها محور اهتمام الباحثين، بعرض معرفة التوجيهات والإرشادات التي تساعد عضو هيئة التدريس، والمرشد الأكاديمي والطالب، في برامج تحسين الأداء. وقد هدفت الدراسة الحالية إلى تحليل مكونات العلامة الفصلية بعد تصنيفها

الاختبار النهائي من الناجحين فيه بالفعل بلغت (12.7٪)، ونسبة تنبؤ متوسطة بالنجاح في الاختبار النهائي من الراسبين فيه بالفعل بلغت (54.4٪)، ونسبة تنبؤ متوسطة بالرسوب في الاختبار النهائي من الراسبين فيه بالفعل بلغت (45.6٪). ونسبة تبادل مفسر لأعمال الفصل بلغت (17٪). وتشير فرضية هذا النموذج إلى استمرارية محافظة الطالب على أدائه الذي حققه في أعمال الفصل في الاختبار النهائي، واستفادة الطالب من التغذية الراجعة المتحصلة من أعمال الفصل، وانعكاسها على خصائص تعلمه، سواء في المحافظة على مستوى دافعيته، أو تنظيمه الذاتي، وإدارة وقت التعلم، وصولاً إلى تحقيق مستوى أعلى من النجاح. وقد اتفقت هذه النتيجة مع دراسة (Zhang & Charles, 2015)، كما أن أساليب التدريس والتقويم التي يتبعها المدرس سواء كانت سطحية تركز على التذكر واسترجاع المعلومات، أو عميقية تركز على إتاحة الفرص للطلبة لبناء المعرفة لتحقيق نتائج معرفية عليا؛ فإنها تفرض على الطلبة مدخل التعلم، إما أن يكون تعلمًا سطحيًا، أو تعلمًا نشطًا (Entwistle, 2000)، وهذا يفسر محافظة الطالب على مستوى خلال الفصل الدراسي. وتشير دراسة (أحمد والسامي، 2013) إلى أهمية استفادة الطالب من التغذية الراجعة في التخطيط المستمر لإتمام التعلم. وتتفق هذه النتيجة مع دراسة (حسن والزيدي، 2009) التي

الفرضية الأولى في النموذج الثاني بالمرتبة الثانية «إذا حصل الطالب على 60٪ من العلامة المخصصة لأعمال الفصل، فيما احتمال حصوله على 50٪ من العلامة المخصصة للاختبار النهائي»، وجاءت الفرضية الثانية في النموذج الثالث بالمرتبة الثالثة، «إذا حصل الطالب على 50٪ من الدرجة المخصصة لأعمال الفصل، فيما احتمال حصوله على 60٪ من الدرجة المخصصة للاختبار النهائي». وتأليلاً مناقشة، وتفسير كل فرضية مقارنة بالفرضيتين في كل النموذج.

أولاً: نموذج الفرضيات المتساوية والتي صفت الطلبة في أعمال الفصل والاختبار النهائي: (60٪ - 50٪)، و(40٪ - 50٪).

أظهرت نتائج فحص فرضيات هذا النموذج أن أفضل فرضية تنبؤية كانت الفرضية الأولى؛ إذ بلغت نسبة أرجحية النجاح (66٪) لاحتمال حصول شريحة من الطلبة على (60٪) فأكثر في الاختبار النهائي حصلوا في الواقع على (60٪) فأكثر من المصنفين «ناجح» في أعمال الفصل، واحتمال (25٪) لحصول شريحة من الطلبة على (60٪) فأكثر في الاختبار النهائي حصلوا في الواقع على (60٪) فأقل من المصنفين «لم يحقق النجاح» في أعمال الفصل، كما أظهرت نسبة تنبؤ مرتفعة جدًا بالنجاح في الاختبار النهائي من الناجحين فيه بالفعل بلغت (87.3٪)، ونسبة تنبؤ منخفضة جدًا للرسوب في

والتي حققها في أعمال الفصل، وهذا يشير إلى وجود اتجاه أن الطالب قد أخفق في الاختبار النهائي، بالرغم من حصوله على (60%) من علامات أعمال الفصل، ومن ثم لم يستطع الطالب المحافظة على أداء الذي حققه في أعمال الفصل في الاختبار النهائي، وبذلك تعد هذه الفرضية أقوى الفرضيات المفسرة لاختراق الطالب في الاختبار النهائي. وقد تفسر هذه الفرضية ضعف في وجود منظومة تقييم موحدة لتقييمات الطلبة وأعمالهم في المقرر الدراسي خلال الفصل الدراسي، وملزمة لعضو هيئة التدريس لاستخدام عدة تقييمات؛ كاختبار أول واختبار ثانٍ، وأوراق عمل، وتقارير، وتقييمات ذاتية، وعرض وغيرها. وفق دليل موضوعي لمعايير لتصحيح (Rubric) يجعل عملية التقييم سهلة وشفافة وبعيدة عن الذاتية (Burke, 2010). وهذا قد يقلل من فرصة الطالب في المحافظة على الأداء الذي حققه في أعمال الفصل مقارنة مع الاختبار النهائي، خصوصاً عند النظر إلى كمية المادة التي تدخل في اختبارات أثناء الفصل، مقارنة مع الاختبار النهائي، والتي تعطي فرصه لحصول الطالب على علامة أفضل، فضلاً عن الممارسات التقويمية التي يمارسها أعضاء هيئة التدريس والتي تشمل منح علامات للطلبة مقابل تقديم تقرير، أو مشاركة صحفية، أو تقييم ذاتي، دون الاعتماد على معايير موضوعية في تقييم أعمال الطلبة، مما يؤدي إلى حصول

توصلت إلى إسهام أعمال الفصل في التنبؤ بالأداء النهائي.  
ثانياً: نموذج الفرضيات غير المتساوية (أكبر - أقل)  
والتي صنفت الطلبة في أعمال الفصل والاختبار النهائي (60% - 50%)، و(40% - 40%).

أظهرت نتائج فحص فرضيات هذا النموذج أن أفضل فرضية تنبؤية كانت الفرضية الأولى؛ إذ بلغت نسبة أرجحية النجاح (82%) لحصول شريحة من الطلبة على (50%) فأكثر في الاختبار النهائي؛ حصلوا في الواقع على (60%) فأكثر من المصنفين «ناجح» في أعمال الفصل، والبالغ عددها (4969) علامة وبنسبة (72.5%)، واحتسب (49%) لحصول شريحة من الطلبة على (50%) فأكثر) في الاختبار النهائي؛ حصلوا في الواقع على (60%) فأقل من المصنفين «لم يحقق النجاح» في أعمال الفصل، والبالغ عددها (1884) علامة طالب وطالبة، بنسبة (27.5%)، كما أظهرت نسبة تنبؤ مرتفعة جداً بالنجاح في الاختبار النهائي من الناجحين فيه بالفعل؛ بلغت (81.6%)، ونسبة تنبؤ متوسطة للنجاح في الاختبار النهائي من الراسبين فيه بالفعل؛ بلغت (47.7%)، ونسبة تنبؤ منخفضة جداً للرسوب في الاختبار النهائي (50%) فأقل) من الناجحين فيه بالفعل؛ بلغت (18.4%)، ونسبة تنبؤ متوسطة للرسوب في الاختبار النهائي من الراسبين فيه بالفعل؛ بلغت (52.3%). وتشير فرضية هذا النموذج إلى انخفاض في علامات الطالب في الاختبار النهائي،

أفضل فرضية تنبؤية؛ كانت الفرضية الثانية، حيث بلغت نسبة أرجحية النجاح (60٪) لاحتمال حصول شريحة من الطلبة على (60٪) فأكثر في الاختبار النهائي؛ حصلوا في الواقع على (50٪) فأكثر من المصنفين «ناجح» في أعمال الفصل، واحتمال (18٪) لحصول شريحة من الطلبة على (60٪) في الاختبار النهائي؛ حصلوا في الواقع على (50٪) فأقل من المصنفين «لم يحقق النجاح» في أعمال الفصل، ونسبة تبادل مفسر لأعمال الفصل (9.7٪)، مقارنة بالفرضية الأولى. وهذا يشير على احتمالية لتحسين أداء الطالب في الاختبار النهائي؛ بالرغم من حصوله على (50٪) من العلامة في أعمال الفصل، وهذا يشير إلى أن الطالب قد بذل مزيداً من الجهد في الاختبار النهائي لتفادي الإخفاق في المقرر الدراسي، خاصةً أن المدى بين علامات الطالب في أعمال الفصل والاختبار النهائي في هذه الفرضية هو (5) علامات، مما يقي الفرصة متاحة للطالب لتحسين وضعه في المقرر الدراسي وبذل المزيد من الجهد لتفادي الفشل، أو الحصول على تقدير منخفض يؤثر سلباً في معدله الفصلي والتراكمي، وقد اتفقت هذه النتيجة مع دراسات- (Marbouti, Diefes-Dux & Madhavan, 2016; Gholami & Moghaddam, 2013; Wambugub & Yonn-Brown, 2013) وهو ما يفسر ارتفاع نسبة التنبؤ بالنجاح في الاختبار النهائي من الناجحين فيه في الواقع (96.2٪)، ونسبة التنبؤ بالنجاح في الاختبار النهائي من غير

الطالب على علامات في بعض الأحيان لا تتناسب مع الجهد الذي يقدمه. إضافة إلى عدد الفرضيات (تقييمات مجزأة) التي يقيم فيها الطالب خلال الفصل، والتي تعطي فرصة أفضل لحصول الطالب على علامة أعلى مقارنة بالاختبار النهائي الذي يستحوذ على (50٪) من العلامة الكلية على الأقل، وقد اتفقت هذه النتيجة مع دراسة (Al Barak & Al Razgan, 2015 ; Baars & Stijnen & Splinter, 2017 ; Wambugub & Yonn-Brown, 2013) كما أن الاختبارات النهائية ذات طبيعة ختامية لا توفر معلومات عن مستوى أداء الطالب، لتحسين أدائه، والتي تهدف إلى تقييم أداء الطلبة بغض النظر عن التقديرات النهائية، من خلال إجراء اختبار نهائي يقيس الأهداف والمستويات المتوقعة أن يتحققها الطلبة في المقرر الدراسي في نهاية الفصل الدراسي، واتخاذ القرار المناسب لكل طالب (الحريري، 2012)، على خلاف الاختبارات البنائية التي توفر معلومات كافية للطالب تمكنه من تحسين أدائه، وتتيح له للاستفادة من التغذية الراجعة المتحصلة في بناء معرفته ومهاراته وخبراته تؤدي إلى تكامل التقويم في عملية التعلم (درندري، 2017). ثالثاً: نموذج الفرضيات غير المتساوية (أقل - أكبر) التي صنفت الطلبة في أعمال الفصل والاختبار النهائي (40٪ - 50٪)، وأظهرت نتائج فحص فرضيات هذا النموذج أن

هذه النماذج من قبل إدارة الجامعة وأعضاء هيئة التدريس والمهتمين، من خلال تقديم نشرات توعوية لجميع الطلبة سواءً ذوو التحصيل المنخفض أم المرتفع في أعمال الفصل لكيفية الاستفادة من درجات أعمالهم في تحديد مستوياتهم، فليس بالضرورة من حصل على درجات منخفضة في أعمال الفصل أن يرسب في المقرر، أو أن حصول الطالب على نسبة معينة من أعمال الفصل ستعطيه تقديرًا لمستواه النهائي في المقرر.

#### الاستنتاجات:

بناءً على نتائج الدراسة التي خرجت بأفضل ثلاثة نماذج تنبؤية لاحتياطية ما ستكون عليه مستوى علامة الطالب في الاختبار النهائي في المقرر الدراسي (ناجح، أو لم يحقق النجاح)، وبناءً على مستوى علامته في أعمال الفصل (ناجح، أو لم يحقق النجاح)، والنسبة التنبؤية بالعلامة على الاختبار النهائي للطلبة (الناجحين، أو لم يحققوا النجاح) فيه بالفعل، والقوة التفسيرية للنماذج، فإن الدراسة توصلت إلى الاستنتاجات الآتية على التوالي:

- 1- يحصل الطالب على مستوى من العلامة في الاختبار النهائي بنفس مستوى مستواه في أعمال الفصل.
- 2- يحصل الطالب على مستوى من العلامة في الاختبار النهائي أقل من مستوى مستواه في أعمال الفصل.
- 3- يحصل الطالب على مستوى من العلامة في

الناجحين فيه في الواقع (78.9٪)، فمن خلال حساب تكرارات العلامات النهائية لجميع الطلبة عينة الدراسة، وجد أن العلامة (50) هي الأكثر تكراراً بنسبة (3٪) مقارنة بالعلامات الأخرى على اعتبار أن العلامة (50) هي التي تمكّن الطالب من النجاح والحصول على التقدير (D) على الأقل في المقرر الدراسي، وهذا يدل بشكل واضح على زيادة الجهد الدراسي للطلبة، خاصة الذين تقترب علاماتهم من حد النجاح. كما أن أعمال الفصل ذات طبيعة بنائية تزود الطالب بمعلومات كافية حول أدائه، تمكنه الاستفادة من التغذية الراجعة البنائية والتصحيحية، لتحسين أدائه في الاختبارات اللاحقة (Zhang & Charles, 2015).

ختاماً، من الضرورة بممكان أن تشير الدراسة الحالية إلى أهمية استخدام أعضاء هيئة التدريس لأنواع التقويم المختلفة وأشكاله في أثناء الفصل الدراسي في تعزيز تعلم الطلبة، ورفع مستوى التحصيلي لتجنب الفشل والرسوب، كما أن أفضل وأقوى النماذج التنبؤية التي خرجت بها الدراسة الحالية والتي توصلت إلى (احتياطية استقرار أداء الطالب الذي حققه في أعمال الفصل في الاختبار النهائي، واحتياط انخفاض أداء الطالب في الاختبار النهائي عن أعمال الفصل، واحتياط تحسن أداء الطالب في الاختبار النهائي عن أعمال الفصل) التي يمكن الاستفادة منها والأخذ بمكونات

مظهر محمد عطيات: القدرة التنبؤية لأعمال الفصل بالدرجة على الاختبار النهائي في المقررات الجامعية...

### قائمة المصادر والمراجع

#### أولاً: المراجع العربية:

أبو علام، رجاء (2005). *تقدير المعلم*. ط1، دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمان.

أبو فودة، باسل (2016). تقدير ثبات الدرجات الجامعية في عينة من المواد في جامعة الأميرة نورة بنت عبد الرحمن في ضوء بعض التغيرات. *مجلة العلوم التربوية*، 28(1)، 19-42.

أحمد، قندوز؛ والسامي، الشايب (2013). دور التغذية الراجعة السمعية والبصرية في تنمية مهارات تنفيذ الدرس لدى المدرسين. *مجلة العلوم الإنسانية والاجتماعية*، 12، 121-129.

جامعة البلقاء التطبيقية (2003). *تعليمات منح درجة البكالوريوس* لسنة 2003.

الحريري، رافدة (2012). *التقويم التربوي*. ط1، دار الناھج للنشر والتوزيع، عمان.

حسن، عبد الحميد؛ والزيدي عبد القوي (2009). توزيع تقدیرات ودرجات الطلبة بكلية التربية بجامعة السلطان قابوس. *مجلة العلوم التربوية والنفسية*، 10(1)، 32-11.

الخالدي، هاني (2011). القدرة التنبؤية لبعض التغيرات المعرفية وغير المعرفية في التحصيل الجامعي. رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة عمان العربية للدراسات العليا، عمان، الأردن.

درندري، إقبال (2017). *التقييم الموجه للتعلم: المفاهيم والخصائص والاستراتيجيات والتطبيق والتحديات*. مجلة العلوم التربوية، 29(1)، 85-112.

الدعاسين، خالد (2014). معدل الثانوية العامة والمعدل التراكمي عند التخرج بصفتها متباين بمستوى التحصيل الأكاديمي

الاختبار النهائي أعلى من مستوى في أعمال الفصل.

#### الوصيات:

بناءً على النتائج المشار إليها أعلاه فإن هذه الدراسة

توصي بما يأتي:

1- استخدام علامات الطلبة خلال الفصل كجرس إنذار، يتبه الطلبة لتحسين أدائهم خلال الفصل الدراسي، والاختبار النهائي، خاصة ذوي الأداء المنخفض.

2- إجراء دراسات تحدد من هم الطلبة المهددون بالرسوب من خلال التقييمات المستمرة، وأعمال الفصل، من خلال إيجاد مؤشر بداية الخطر (at Risk Student)، لاتخاذ إجراءات تحول دون استمرارهم تحت إنذار المعدل، كتحويلهم للإرشاد الأكاديمي والتربوي.

3- تفعيل نظام التعليم والتقييم الإلكتروني التفاعلي (Black Board) كقناة تواصل بين المدرس والطلاب فيما يخص التكليفات خلال الفصل الدراسي، لتعطي فرصة لاستمرارية حصول الطلبة على تغذية راجعة مستمرة.

شكر وتقدير:

يشكر الباحث جامعة البلقاء التطبيقية على تزويديه بالبيانات اللازمة لإنجاز هذا البحث في أثناء فترة الإجازة من العمل في الجامعة للعام الجامعي 2017/2018.

- باستخدام spss. الرياض: مركز البحوث بمعهد الإدارة العامة، الرياض، المملكة العربية السعودية.
- القرشي، عبد الفتاح (1994). العلاقة بين تقديرات أعمال الفصل ودرجات الامتحان النهائي للثانوية العامة في الكويت. *المجلة التربوية*، 30(8)، 187-233.
- هوبا، ماري، فريد، جون (2006). *تقسيم مركزية المعلم في الكليات الجامعية*، ترجمة (مها بحبوح)، الرياض: مكتبة العيikan، (2000).
- ثانياً: المراجع الأجنبية:
- Abu foudeh, B. (2016). Reliability estimate for university Scores in a sample of courses in Princess Norah Bint Abdulrahman University in light of some of the variables (in Arabic). *Journal of Educational Sciences*, (28)1, 19-42.
- Ahamd, G. & Alsasy, A. (2013). the role of oral feedback and audiovisual feedback in the development of teacher performance skills (in Arabic). *Journal of Humanities and Social Sciences*.12, 121-129.
- Al-Daaseen, K. (2014). General Secondary Exam and End-of-Program GPA as Predictors of Performance on Intermediate University Certificate Exam (in Arabic). *Journal of Islamic University for Educational and Psychological Studies*, 22(4), 231-254.
- Al-smadi, Y; Zaza, H; Gharaibeh, A.& Alyounes, Y. (2010). General Secondary Examination (GSE) and University Grade Point Average (GPA) as Predictors of Performance on University Proficiency Exam (UPE) for Undergraduate Students at the Jordanian Universities (in Arabic). *Jordanian Journal of Educational Sciences*, 2(9), 147-159.
- AL-barak, M. & AL-razgan, M. (2015). Predicting students' performance through classification: case study. *Journal of theatrical and Applied Information Technology*, 75(2), 167-175.
- Al-Qurashi, A. (1994). the Relationship between the Estimates of the Class Works and the Final Exams of the Public Secondary School in Kuwait (in Arabic). *Educational Journal*, 30(8), 187-233.
- Attiaat, M; Alduaij, H. & Al-Salameh, I. (2011). Al-Balqa Applied University Student's Attitudes Towards Assessment System Based on Letters Grading (in Arabic). *Educational Journal*, 25 (2), 253-289.
- Audeh, A. & Al Joudeh, M.(2018).Estimating the

- في امتحان الشهادة الجامعية المتوسطة. *مجلة الجامعة الإسلامية للدراسات التربوية*، 22(4)، 231-254.
- الدوسي، إبراهيم (2000). الإطار المرجعي للتقويم التربوي. ط2، مكتب التربية العربي لدول الخليج العربي، الرياض، المملكة العربية السعودية.
- الصهادي، يحيى؛ وظاظا، حيدر؛ وغرايبة، عايش؛ واليونس، يونس (2010) . معدل الثانوية العامة والمعدل التراكمي الجامعي بصفتها متباين بمستوى تحصي لطلبة الجامعات الأردنية في امتحان الكفاءة الجامعية. *المجلة الأردنية في العلوم التربوية*، 9(2)، 14-159.
- الصيداوي، أحمد (2007). *التقويم التربوي المستقبلي: من التشخيصي إلى التك和完善ي إلى الأدائي إلى الحقيقي*. مكتب اليونسكو الأقليمي للتربية في الدول العربية، بيروت، لبنان.
- عطيات، مظهر؛ والدعيع، حمد؛ والسلامة، عياد (2011). اتجاهات طلبة جامعة البلقاء التطبيقية نحو نظام العلامات القائم على الرموز. *المجلة التربوية*، جامعة الكويت، 2(2)، 253-289.
- علام، صلاح الدين (2010). *القياس والتقويم التربوي في العملية التدريسية*. ط3، دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن.
- عودة، أحمد (2010). *القياس والتقويم في العملية التدريسية*. دار الأمل، أربد، الأردن.
- عودة، أحمد؛ والجودة، ماجد (2018). تقييم ثبات علامات الطلبة في المقررات الجامعية على اختبارات خالل الفصل الدراسي ومدى تأثر هذه التقديرات بطريقة تحديد أوزانها النسبية. *مجلة الدراسات التربوية والنفسية*، 12(2)، 246-261.
- فهمي، محمد شامل (2005). *التحليل الإحصائي المتقدم للبيانات*

- Operational Research, Review, crorr, 7*, 367-388.
- Marbouti, F; Diefes-Dux, H. & Madhavan, K. (2016). Models for early prediction of at-risk students in a course using standards-based grading. *Computers & Education*, 103, 1-15.
- Newsom, J. (2010). *Multiple Logistic Regression and Model Fit*. Available at: web.pdx.edu/~newsomj/da2/ho\_logistic%20model%20fit.pdf.
- Ormrod, J. (2017). *Educational Psychology: Developing Learners*. 9th, Pearson.
- Tabachnick, B. G., & Fidell, L. S. (2013). *Using Multivariate Statistics*. 6th ed. Boston: Allyn and Bacon.
- Wambuguh, O. & Theo Y. (2013) «Regular Lecture Quizzes Scores as Predictors of Final Examination Performance: A Test of Hypothesis Using Logistic Regression Analysis.» *International Journal for the Scholarship of Teaching and Learning*, 7(1), 1-11.
- Warner, R. (2008). *Applied Atatistics-from Bivariate through Multivariate Techniques*. sage publications, Inc.
- Waugh, C. & Gronlund, C. (2013). *Assessment of student Achievement*. By Pearson Education, Inc.
- Zhang, N. & Charles, N. (2015.) Can formative Quizzes predict or improve summative exam performance. *Chiropr Education*, 29(1), 16-21.
- \* \* \*
- Reliability of Students' Scores in University Courses on Tests during the Semester and the Extent of Influence of these Scores Based on Determining their Relative Weights (in Arabic). *Journal of educational studies and Psychological*, 12(2), 246-261.
- Baars, G; Stijan, T. & Splinter, T. (2017). A model to predict student failure in first year of the Undergraduate Medical Curriculum. *Health professions Education*, 3, 5-14.
- Bewick, V; Cheek, L; & Ball, J. (2005). *Statistics review 14: Logistic regression*. Crit Care, 9(1), 112-118.
- Black P; Harrison C; Lee C; Marshall B; & William D. (2003). *Assessment for Learning -putting it into practice*. Buckingham, Open University press.
- Black, P. & William, D. (1998). *Inside the Black Box: Raising students through classroom Assessment*. III istruction, by A.J. Graces.
- Block, J. H., & Anderson, L. W. (1975). *Mastery learning in classroom instruction*. New York: MacMillan.
- Burke, K. (2010). *Balanced Assessment: from Formative to Summative*. Copyright by solution Tree Press.
- Darandari, E. (2017). Learning-Oriented Assessment: Concepts, Characteristics, Strategies, Implementation and Challenges (in Arabic). *Journal of Educational Sciences*, 29(1), 85-112.
- Earl, L. & Katz, S. (2006). *Rethinking classroom assessment with purpose in mind: assessment for learning, assessment as learning, assessment of learning*. Western and Northern Canadian Protocol for Collaboration in Education.
- Entwistle N. J. (2000). Approaches to studying and levels of understanding: the influences of teaching and assessment. In J. C. Smart (Ed.), *Higher Education: Handbook of Theory and Research* (Vol. XV), 156-218, New York: Agathon Press.
- Gholami, V. & Moghaddam, M. (2013). The Effect of Weekly Quizzes on Students' Final Achievement Score. *I.J.Modern Education and Computer Science*, 1, 36-41.
- Gibbs, G., & Simpson, C. (2004). Conditions under which assessment supports students' learning, *Learning and Teaching in Higher Education*, 1(1), 3-31. Retrieved from: <http://www.glos.ac.uk/departments/clt/lathe/issue1/index.cfm>.
- Hassan, A. & Alzubaidi, A. (2009). Grade Distribution at the Faculty of Educationat Sultan Qaboos University (in Arabic). *Journal of Educational & Psychological Sciences*, 10(1), 11-32.
- Josip, M. & Doiro, S. (2016). Decision trees for predicting the academic success of students Croatian.

## معوقات استخدام مصادر التعلم المتعلقة بمعلمي العلوم الشرعية والتلاميذ من وجهة نظر معلمي العلوم الشرعية والمشرفين التربويين

صالح بن سليمان بن عبد العزيز المفدى<sup>(١)</sup>

جامعة الملك سعود

(قدم للنشر في 28/06/1440هـ؛ وقبل للنشر في 19/09/1440هـ)

**المستخلص:** هدف هذا البحث إلى تعرف المعوقات التي تواجه معلمي العلوم الشرعية في استخدام مركز مصادر التعلم بالمرحلة الابتدائية، وتعرف الفروق بين إجابات أفراد العينة. واستخدم الباحث المنهج الوصفي المسحي، وتكونت عينة البحث من (49) مشرفاً و(183) معلمًا للعلوم الشرعية، ولتحقيق أهداف البحث بُنيت استبانة للكشف عن معوقات استخدام مركز مصادر التعلم. وأظهرت النتائج اتفاق المعلمين والمشرفين على أن أهم معوق هو «ارتفاع نصاب معلمي العلوم الشرعية من الحصص الأسبوعية». كما أظهرت عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى 0.05 بين متطلبات استجابات المعلمين والمشرفين التربويين حول (المعوقات المتعلقة بالمعلمين والتلاميذ).

**الكلمات المفتاحية:** معلم التربية الإسلامية، مصدر التعلم، معلم الابتدائي، معوقات التعليم، المعينات التعليمية.

---

## Obstacles to the use of Islamic education teacher learning resources center in elementary school from the viewpoint of teachers and supervisors

Salih Sulaiman Almufadda<sup>(1)</sup>

King Saud University

(Received 05/03/2019; accepted 24/05/2019)

**Abstract:** This research aimed to know the obstacles facing Islamic education teacher in the use of the learning resources Center, elementary school, and know the differences between the answers of the respondents. The researchers used descriptive survey and research sample consisted of (49) supervisor (183) for forensic science, to achieve the objectives of the research were identified to detect obstacles using the learning resources center. The results showed the agreement of teachers and supervisors that the most important obstacle is (The large number of weekly teaching load of Islamic Education teachers). As have shown no significant differences at 0.05 between the average responses of teachers and supervisors about (constraints on teachers, students).

**Key words:** teacher of Islamic education, the source of learning, primary teacher, obstacles to education, teaching aids.

---

(1) Assistant professor of curriculum and teaching methods of Islamic education, College of education, King Saud University.

(١) أستاذ المناهج وطرق تدريس العلوم الشرعية المساعد، كلية التربية، جامعة الملك سعود.

e-mail: mufadda1@hotmail.com

## المقدمة:

التعليمية أو خارجها، ويحصلون منه على التعلم

المقصود بكفاءة وفعالية» (الشويعر، 2014، ص 13).

وقد ذكرت إدارة مصادر التعلم (1423هـ، ص 3)

تعريفًا لمركز مصادر التعلم بأنه: «مرفق مدرسي يوفر بيئه تعليمية غنية، ويحتوي أنواعاً متعددة من مصادر تعليمية تعلميه مناسبة تتيح للمتعلم الاستفادة من أنواع متعددة و مختلفة من مصادر التعلم، وتهيء له فرص التعلم الذاتي، وتعزز لديه مهارات البحث والاستكشاف، وتتمكن المعلم من اتباع أساليب فعالة في تصميم مادة الدرس وتطويرها وتنفيذها وتقويمها». وعلى هذا فإن مركز مصادر التعلم يحوي أنواعاً متعددة من التقنيات والوسائل التعليمية، إضافةً إلى الخدمات التي يتبعها للمعلم والمتعلم.

وما يؤكّد أهمية مركز مصادر التعلم في تعلم وتعليم العلوم الشرعية أن «مادة التربية الإسلامية تعد إحدى المقررات التي تتضمن أشكالاً متعددة من السلوك وخاصة سلوك العبادات (اللّهُوَادُ، الصلاة، والحج وغيرها) التي يتطلب توضيحيها استخدام وسائل تعليمية تسهل على كل من المعلم والمتعلم إيصال المعلومات واستيعابها وتحقيق فاعلية وكفاية أكبر في عملية التدريس» (صيام، 1999م، ص 124). وقد ذكرت ميمونة الزدجالي (2005م، 673) في دراستها عن فاعلية مراكز مصادر التعلم في تقديم المعرفة الإسلامية

تظهر أهمية التعلم في سن مبكرة، فالطفل منذ نعومة أظفاره يتعلم من البيئة المحيطة تعلمًا غير مقصود، ثم ما إن يبلغ سن التعلم النظامي حتى ينخرط في نظام التعليم والتعلم المقصود في المدرسة، وتعُد المدرسة البوابة الرئيسية لانتقال التلميذ من عالمه الصغير إلى العالم الخارجي، ولكي تؤدي المدرسة دورها على الوجه الأكمل لا بد أن تتوافر لها أركان أساس تمثل في المعلم، والمتعلم، والمنهج بما فيه العلمية والمهارية المقدمة للمتعلم وطريقة توصيلها له، والبيئة المدرسية التي من أهم مكوناتها مركز مصادر التعلم الذي يعد من أهم قنوات تواصل المتعلم بالمنهج، لذا فإن مركز مصادر التعلم يكتسب أهمية بالغة تستدعي دراسة جدواه وأهم

معوقات استخدامه، وقد «استخدمت مصطلحات كثيرة للإشارة إلى مفهوم مركز مصادر التعلم من بينها: مركز المواد التعليمية، ومركز الوسائل التعليمية، ومخابر مصادر التعلم، ومركز المصادر التعليمية، ومركز مصادر التقنيات التعليمية وغيرها» (التطوير التربوي، 1421، ص 4).

المصدر في اللغة هو: «ما يصدر عنه الشيء»، ومصدر التعلم هو فرد أو وسيلة أو بيئة أو أسلوب، أو أي شيء يحمل رسالة تعليمية منظمة، هادفة مضبوطة ومقننة، ويمكنه نقلها إلى المتعلمين بطريقة مناسبة عندما يتفاعلون معه، داخل المؤسسة

المتوفرة فيه، وتخوف بعض معلمي العلوم الشرعية من كسر أو تلف محتويات المركز، وقلة الحوافز للمعلمين الذين يستخدمون المركز، وكثرة عدد التلاميذ في الفصل، وتفضيل بعض المعلمين للطريقة التقليدية في عملية التدريس، وقلة اهتمام المعلمين بعملية إنتاج واستخدام الوسائل التعليمية، وافتقار بعض التلاميذ إلى مهارات التعامل مع أجهزة وأدوات المركز.

#### مشكلة البحث:

بالنظر إلى أن لمركز مصادر التعلم دوراً كبيراً في تنوير وثقيف الأجيال الوااعدة، «فكتفاءاته تؤثر تأثيراً مباشراً في بناء شخصية التلاميذ كما تساهمن في رفع كفاءة أداء المعلمين» (المطوع، 1422هـ، ص 3).

وعلى الرغم من أهمية استخدام الوسائل التعليمية والأجهزة التقنية، التي هي جزء من بيئة مراكز مصادر التعلم؛ إذ إن تلك المراكز تساعد على تفزيذ ومارسة الأساليب التربوية الحديثة في تدريس مواد العلوم الشرعية، على الرغم من ذلك فإن بعض الدراسات وأشارت إلى ضعف استخدامها كدراسة (الشهريان، 1432هـ؛ آل سليمان، 1420هـ؛ الفهد والسعديان، 2001؛ يوسف، 1406هـ)؛ كما ذكر العنزي (1425هـ) أن أغلب معلمي العلوم الشرعية يكتفون بالطريقة التقليدية (الإلقائية) داخل الفصل الدراسي، مما يؤدي إلى عدم تحقيق الأهداف التعليمية تحقيقاً كاملاً وإشباع

المتكاملة أنه يمكن الاستفادة من مراكز مصادر التعلم بفاعلية في تدريس التربية الإسلامية، وذلك من خلال المصادر الآتية:

1. المصادر السمعية: وهي الأدوات التي يستعن بها في التعليم السمعي الذي يعتمد على حاسة السمع.
2. المصادر البصرية: وهي الأدوات التي يستعن بها في التعليم البصري الذي يعتمد على حاسة البصر.
3. المصادر السمعية البصرية: وهي تلك الأدوات التي يستعن بها في التعليم السمعي البصري.  
وهناك الكثير من الموضوعات في التربية الإسلامية لا يأتي فهمها الفهم الحقيقي إلا عن طريق الأفلام المتحركة كالطواف بالبيت، واستلام الحجر الأسود، وأعمال الصلاة وغيرها.

بعد مراجعة نتائج بعض الدراسات السابقة المتعلقة بموضوع البحث توصل إلى عدد من المعوقات، من أهمها ما ذكره (الزدجالي، 2005؛ آل شعلان، 1427هـ؛ العطاس، 1428هـ؛ الجميعي، 1428هـ؛ النفيعي، 1430هـ؛ والجابر، 1431هـ؛ القحطاني، 1432هـ؛ الشوير، 2014) من أن هناك تقصيراً من قبل المعلمين والمعلمات في استخدام الإمكانيات المتاحة في المركز، وكارتفاع نصاب المعلمين من الحصص والأعباء الأخرى، وقلة الدورات التدريبية التي تتعلق بكيفية استخدام مركز مصادر التعلم والتقنيات والأجهزة

صالح بن سليمان بن عبد العزيز المفدى: معوقات استخدام مصادر التعلم المتعلقة بمعلمي العلوم الشرعية والتلاميذ...

واللاميذ لمركز مصادر التعلم بالمرحلة الابتدائية في  
مدينة الرياض من وجهة نظر المعلمين والمشرفين  
التربويين؟

ويتفرع عن هذا السؤال الأسئلة الفرعية الآتية:  
1- ما معوقات استخدام معلمي العلوم الشرعية  
لمركز مصادر التعلم بالمرحلة الابتدائية في مدينة الرياض  
من وجهة نظر المعلمين؟

2- ما معوقات استخدام معلمي العلوم الشرعية  
لمركز مصادر التعلم بالمرحلة الابتدائية في مدينة الرياض  
من وجهة نظر المشرفين التربويين؟

3- ما معوقات استخدام اللاميذ لمركز مصادر  
التعلم بالمرحلة الابتدائية في مدينة الرياض من وجهة  
نظر المعلمين؟

4- ما معوقات استخدام اللاميذ لمركز مصادر  
التعلم بالمرحلة الابتدائية في مدينة الرياض من وجهة  
نظر المشرفين التربويين؟

5- السؤال الخامس: هل توجد فروق ذات دلالة  
إحصائية بين إجابات المعلمين والمشرفين التربويين فيما  
يخص معوقات استخدام المعلمين لمركز مصادر التعلم؟

6- السؤال السادس: هل توجد فروق ذات دلالة  
إحصائية بين إجابات المعلمين والمشرفين التربويين  
فيما يخص معوقات استخدام اللاميذ لمركز مصادر

التعلم؟

حاجات المتعلمين مقارنة بما توفره بيئة مراكز مصادر  
التعلم.

إضافة إلى ما سبق، فإن الباحث لاحظ في أثناء  
زياراته للمتدربين في المدارس بحكم عمله مشرفاً  
أكاديمياً في الجامعة أن معلمي العلوم الشرعية من أقل  
المعلمين استخداماً لمصادر التعلم، ويفيد ذلك تقارير  
أمناء مراكز مصادر التعلم لبعض المدارس الابتدائية  
بمدينة الرياض، كما لاحظ أن من أسباب هذا العزوف  
ما يرتبط بالمعلم ومنها ما يرتبط باللاميذ.

**أهداف البحث:**

هدف هذا البحث إلى:

• التعرف على المعوقات المتعلقة باستخدام  
معلمي العلوم الشرعية لمركز مصادر التعلم كما يراها  
المعلمون والمشرفون التربويون.

• التعرف على المعوقات المتعلقة باستخدام  
اللاميذ لمركز مصادر التعلم في دروس العلوم الشرعية  
كما يراها المعلمون والمشرفون التربويون.

• التعرّف على الفروق ذات الدلالة الإحصائية بين  
استجابات المعلمين والمشرفين التربويين فيما يخص معوقات  
استخدام معلمي العلوم الشرعية لمركز مصادر التعلم.

**أسئلة البحث:**

تتحدد في السؤال الرئيس الآتي:

ما معوقات استخدام معلمي العلوم الشرعية

### أهمية البحث:

هذا المنهج لمعرفة معوقات استخدام معلمي العلوم الشرعية والتلاميذ مركز مصادر التعلم من خلال استجواب المعلمين والمشرفين التربويين.

### حدود البحث:

أجري هذا البحث ضمن الحدود الآتية:

مجتمع البحث - وتكون من:

- معلمي العلوم الشرعية في المدارس الابتدائية النهارية للبنين التي يتوافر بها مراكز مصادر التعلم في مدينة الرياض، وعدهم (458) معلمًا، موزعين على مائة ومدرستين.

- مشرفي العلوم الشرعية للمدارس الحكومية النهارية للبنين بمدينة الرياض وعدهم (49) مشرفًا تربويًّا.

عينة البحث - تكونت من:

1- عينة عشوائية بسيطة من المعلمين، وهي كما ذكر الزعبي والطلافحة (2003، ص 6) «اختيار عدد معين من أفراد المجتمع بحيث يكون لأي فرد من الأفراد الفرصة نفسها للظهور في هذه العينة». وقد مثلت العينة ما نسبته 40% من مجتمع البحث؛ إذ أخذ (183) معلمًا، تختلف (21) معلمًا منهم عن الاستجابة لأسباب مختلفة، فصارت عينة المعلمين (162) معلمًا.

2- جميع المشرفين (49) وذلك لإمكانية استيعابهم جيًّا، غير أن (6) مشرفين منهم لم يستجيبوا لأسباب

تبرز أهمية البحث الحالي وال الحاجة إليه في أنه يهتم بدراسة المعوقات المتعلقة بالمعلمين والتلاميذ، تلك المعوقات التي تمنع أو تحد من استخدام مراكز مصادر التعلم في تدريس العلوم الشرعية بغية تنمية مستوى التحصيل الدراسي الديني لدى التلاميذ، ومن المؤمل أن يفيد هذا البحث المسؤولين في وزارة التعليم في تطوير مراكز مصادر التعلم، وقد تساعده نتائجه معلمي العلوم الشرعية في تعرف معوقات استخدام مصادر التعلم وكيفية التغلب عليه، كما قد تساعده نتائجه المشرفين في معرفة هذه المعوقات مما يمكنهم من مساعدة المعلمين في التغلب عليها، كما يؤمل أن يسهم هذا البحث في فتح مجال لدراسات تربوية لتقديم حلول أخرى لهذه المعوقات، أو اكتشاف معوقات أخرى لم يتطرق إليها الباحث في بحثه.

### منهجية البحث وإجراءاته:

اعتمد الباحث المنهج الوصفي المسحي، وهو كما أشار عبيدات وأخرون (1422هـ، 191) «يعتمد على دراسة الظاهرة كما توجد في الواقع ويهتم بوصفها وصفًا دقيقًا، ويعبر عنها تعbirًا كيانيًّا أو كميًّا»، ويدرك العساف (1427هـ، 19) «أن هذا المنهج لا يقتصر على جمع البيانات وتبويبها؛ وإنما يمضي إلى ما هو أبعد من ذلك لأنَّه يتضمن قدرًا من التفسير لهذه البيانات»، واستخدم

صالح بن سليمان بن عبد العزيز المفدى: معوقات استخدام مصادر التعلم المتعلقة بمعلمي العلوم الشرعية والتلاميذ...

3- عرضها على مجموعة من المحكمين من ذوي الاختصاص والخبرة وأجريت التعديلات الالازمة عليها وفق آرائهم.

4- تطبيقها على عينة استطلاعية لقياس النبات.

5- إخراجها بشكلها النهائي الموجه للعينة.

**صدق أداة البحث:** قام الباحث بالتحقق من صدق الأداة باستخدام أسلوب صدق المحكمين، إذ عرضت على (19) محكماً من ذوي الخبرة والاختصاص من أساتذة الجامعات.

كما حسبت معاملات ارتباط (بيرسون) بين درجة كل عبارة من عبارات الاستبانة بالدرجة الكلية للمحور الذي تتسمى إليه تلك العبارة كما يوضح ذلك الجدول الآتي:

المختلفة، فصارت عينة المشرفين (43) مشرفاً بنسبة 88%.  
**أداة البحث:** وفقاً لمنهجية البحث فقد اعتمدت الاستبانة أداة للبحث، حيث إنها «تعتبر وسيلة ميسرة لجمع كم هائل من المعلومات في زمن قصير، كما أنها تعد من أكثر الأدوات استخداماً» (زويفل والطراونة، 1419هـ، 79).

**بناء الأداة:** قام الباحث ببناء الاستبانة الخاصة بالبحث وفقاً للآتي:  
1- مراجعة الدراسات العربية والأجنبية والأدبيات التي تحدثت عن مراكز مصادر التعلم ومعوقات استخدامها.  
2- التوصل لمجالات أداة البحث وعباراتها.

جدول (1): معاملات ارتباط بيرسون لعبارات كل محور بالدرجة الكلية للمحور.

المجال	رقم العبارة	معامل الارتباط	رقم العبارة	معامل الارتباط	رقم العبارة	معامل الارتباط
المعوقات المتعلقة بالمعلمين	1	***0.234	5	***0.491	9	***0.503
	2	***0.606	6	***0.472	10	***0.510
	3	***0.641	7	***0.598	-	
	4	***0.502	8	***0.547	-	
المعوقات المتعلقة بتلاميذ	1	***0.531	4	***0.726	7	***0.667
	2	***0.635	5	***0.582	-	
	3	***0.649	6	***0.554	-	

باستخدام معامل الارتباط ألفا كرونباخ لأداة البحث لكل لمجالاتها، والذي يتضح من الجدول الآتي:

يتضح من معامل ارتباط بيرسون الموجود في الجدول السابق قوة الارتباط بين كل فقرة ومحورها. ثبات أداة البحث: تؤكد من ثبات الاستبانة

جدول (2): معامل ألفا كرونباخ لقياس ثبات أداة البحث.

ثبات المحور	عدد العبارات	محوري الاستبابة
0.6855	10	المعوقات المتعلقة بالملئين التي تواجه معلمي العلوم الشرعية في استخدام مركز مصادر التعلم
0.7333	7	المعوقات المتعلقة بالتلמיד الذي تواجهه معلمي العلوم الشرعية في استخدام مركز مصادر التعلم
0.9027	17	الثبات الكلي للأداة

مدى انحراف استجابات أفراد البحث لكل عبارة من عبارات متغيرات البحث، ولكل محور من المحاور الرئيسية عن متوسطها الحسابي، كما استخدم الباحث معامل الارتباط لمعرفة مدى الاتساق الداخلي لفقرات الاستبابة ومعادلة (ألفا كرونباخ) لقياس ثبات الاستبابة واختبار «ت» لمعرفة مدى الفروق بين إجابات أفراد العينة وفقاً لمتغير المهنة.

#### نتائج البحث:

يعتمد تفسير نتائج الأسئلة (من 1-5) على قيمة المتوسط الحسابي؛ إذ حدد الباحث معياراً عند مناقشة النتائج وفقاً للدرجات المعطاة لفئات الإجابة للحصول على طول فئة موحد وبطريقة رياضية على النحو الآتي:  
 طول الفئة =  $(أكبر قيمة - أقل قيمة) \div عدد بدائل$   
 الأداة =  $(1-4) \div 4 = 75$  لحصول على التصنيف الآتي:

يتضح من الجدول (2) أن معامل الثبات العام عال؛ إذ بلغ (0.9027) وهذا يدل على أن الاستبابة تتصف بدرجة عالية من الثبات يمكن الاعتماد عليها في التطبيق الميداني للبحث.

#### الأساليب الإحصائية:

استخدمت التكرارات والنسب المئوية للتعرف على الخصائص الشخصية والوظيفية لأفراد عينة البحث، كما استخدم المتوسط الحسابي الموزون (المراجع) وذلك لمعرفة مدى ارتفاع أو انخفاض استجابات أفراد البحث على كل عبارة من عبارات متغيرات البحث الرئيسية، وتم أيضاً استخدام المتوسط الحسابي؛ وذلك لمعرفة مدى ارتفاع أو انخفاض استجابات أفراد البحث عن المحاور الرئيسية (متوسط متوسطات العبارات)، مع العلم بأنه يفيد في ترتيب المحاور حسب أعلى متوسط حسابي، واستخدم الباحث الانحراف المعياري لتعرف

جدول (3): توزيع الفئات وفق التدرج المستخدم في أداة البحث.

الوصف	متوسط	موافق بشدة	موافق	غير موافق	غير موافق إطلاقاً
مدى المتوسطات	4.00-3.25	أكثر من 3.25	3.25-2.50	أكثر من 2.50	1.75-1

صالح بن سليمان بن عبد العزيز المفدى: معوقات استخدام مصادر التعلم المتعلقة بمعلمي العلوم الشرعية والتلاميذ...

المناسب الذي سبق تحديده في الأساليب الإحصائية.  
وفيما يأتي عرض لنتائج البحث:  
السؤال الأول: ما معوقات استخدام معلمي العلوم الشرعية لمراكز مصادر التعلم بالمرحلة الابتدائية في مدينة الرياض من وجهة نظر المعلمين؟

وببناء على الجدول رقم (3) فإن المعوقات الواردة في أدلة البحث تُعدّ معوقات في رأي المعلمين والمشرفين التربويين إذا كان متوسط إجابات أفراد عينة البحث عليها يقع ما بين (أكثر من 2.50-4). أما السؤال (6) الذي يعني بالفارق فسيجيب عنه باستخدام الأسلوب الإحصائي

جدول (4): استجابات المعلمين على عبارات محور المعوقات المتعلقة بالمعلمين التي تواجه معلمي العلوم الشرعية في استخدام مركز مصادر التعلم مرتبة تنازلياً حسب متوسطات الموافقة.

الرتبة	درجة الموافقة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	درجة الموافقة				النكرار	العبارة	رقم العبارة
				غير موافق إطلاقاً	غير موافق	موافق	موافق بشدة			
1	موافق بشدة	0.81	3.45	5	18	38	101	%	ارتفاع نصاب معلمي العلوم الشرعية من المصخص الأسبوعية	1
				3.1	11.1	23.5	62.3	%		
2	موافق	0.80	3.10	6	26	75	55	%	قلة الدورات التدريبية التي تتعلق بكيفية استخدام مركز مصادر التعلم	5
				3.7	16.0	46.3	34.0	%		
3	موافق	0.81	2.92	6	42	73	41	%	انشغال معلمي العلوم الشرعية بالتفوييم المستمر	6
				3.7	25.9	45.1	25.3	%		
4	موافق	0.81	2.83	7	47	74	34	%	ضعف مهارات بعض معلمي العلوم الشرعية في استخدام الأجهزة المتاحة في المركز	2
				4.3	29.0	45.7	21.0	%		
5	موافق	0.80	2.80	10	42	81	29	%	فضضيل بعض معلمي العلوم الشرعية للطريقة التقليدية في التدريس	4
				6.2	25.9	50.0	17.9	%		
6	موافق	0.77	2.65	10	56	76	20	%	عدم توسيع المعلم بما يتواافق بالمركز من أجهزة ومواد وبرامج جديدة	10
				6.2	34.6	46.9	12.3	%		
7	موافق	0.83	2.65	8	70	55	29	%	عدم كفاية زمن الحصة لاستخدام مركز مصادر التعلم	9
				4.9	43.2	34.0	17.9	%		
8	موافق	0.88	2.57	18	58	62	24	%	ضعف تشجيع مشرفي مواد العلوم الشرعية للمعلمين على استخدام مركز مصادر التعلم	8
				11.1	35.8	38.3	14.8	%		
9	غير موافق	0.86	2.15	38	74	38	12	%	خشبة بعض معلمي العلوم الشرعية من تلف محتويات المركز حين استخدامها	3
				23.5	45.7	23.5	7.4	%		
10	غير موافق	0.79	2.09	36	84	34	8	%	قاعة بعض المعلمين بعدم جدوى التقنيات الحديثة في عملية التدريس	7
				22.2	51.9	21.0	4.9	%		
موافق		0.42	72.2	المتوسط العام						

وتصحح الواجبات ... إلخ، وتتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة آل شعلان (1427هـ).

3- جاء في المرتبة الثالثة الفقرة رقم (6) وهي: «انشغال معلمي العلوم الشرعية بالتقويم المستمر» بمتوسط (2.92 من 4)، وبدرجة (موافق)؛ وحسب رأي الباحث فإن انشغال المعلمين بعمليات هذا النوع من التقويم وما تأخذه من وقت وجهد تؤثر في اهتمامهم بالتدريس، مما يؤدي إلى إحجام المعلمين عن استخدام مركز مصادر التعلم، وتتفق هذه النتيجة مع دراسة آل شعلان (1427هـ).

كما يتضح من النتائج أيضًا أن المعلمين يرون أن أقل معوقات استخدام المعلمين لمركز مصادر التعلم أهمية والتي احتلت المرتبتين الأخيرتين هما:

1- جاء في المرتبة الأخيرة الفقرة رقم (7) وهي: «قناعة بعض المعلمين بعدم جدوى التقنيات الحديثة في عملية التدريس» بمتوسط (2.09 من 4)، وبدرجة (غير موافق)؛ ويرى الباحث أن هذه النتيجة تبعث بالأمل، وتدل على وجود الرغبة لدى المعلمين في تطوير ذاتهم وطرق وأساليب تدريسيهم وعدم جودتهم على ممارسة تدريسية قديمة، وتتفق هذه النتيجة مع دراسة كل من (النفيعي، 1430هـ؛ الجابر، 1431هـ).

2- جاء في المرتبة ما قبل الأخيرة الفقرة رقم (3) وهي: «خشية بعض معلمي العلوم الشرعية من تلف

يتضح من النتائج الموضحة في الجدول (4) أن المعلمين يرون أن أهم المعوقات المتعلقة بالمعلمين والتي احتلت المراتب الثلاث الأولى هي:

1- جاء في المرتبة الأولى الفقرة رقم (1) وهي: «ارتفاع نصاب معلمي العلوم الشرعية من الحصص الأسبوعية» بمتوسط (3.45 من 4)، وبدرجة (موافق بشدة)، ويفسر الباحث هذه النتيجة بأن زيادة نصاب المعلم من الحصص أسبوعياً يمثل عبئاً يجعله لا يملك الوقت الكافي لاستخدام مركز مصادر التعلم، وتتفق هذه النتيجة مع بعض الدراسات كدراسة (القططاني، 1432هـ؛ زويليف والطراونة، 1419هـ؛ الجمييعي، 1428هـ؛ النفيعي، 1430هـ؛ آل شعلان، 1427هـ).

2- جاء في المرتبة الثانية الفقرة رقم (5) وهي: «قلة الدورات التدريبية التي تتعلق بكيفية استخدام مركز مصادر التعلم» بمتوسط (3.10 من 4)، وبدرجة (موافق)؛ مما يدل على قلة إعداد دورات معلمي العلوم الشرعية في كيفية استخدام مركز مصادر التعلم بالطرق الصحيحة وتوظيفها في دعم المنهج الدراسي بتنوع أساليب التدريس، إما داخل المدرسة بإشراف أمين المركز أو خارج المدرسة مثل: مركز التدريب التربوي، أو عدم رغبتهم في الالتحاق بتلك الدورات، ولعل السبب في قلة الدورات التدريبية زيادة العبء التدريسي على المعلم من حصص ومشاركة في الأنشطة وإشراف

صالح بن سليمان بن عبد العزيز المفدى: معوقات استخدام مصادر التعلم المتعلقة بمعلمي العلوم الشرعية والتلاميذ...

دراسة العطاس (1428هـ).  
السؤال الثاني: ما معوقات استخدام معلمي العلوم الشرعية لمركز مصادر التعلم بالمرحلة الابتدائية في مدينة الرياض من وجهة نظر المشرفين التربويين؟

محتويات المركز حين استخدامها» بمتوسط (2.15 من 4)، وبدرجة (غير موافق)؛ ويرى الباحث أن تراجع هذه الفقرة إلى هذه المرتبة المتأخرة مؤشر على وعي المعلمين بالبيئة المدرسية والآلية المنظمة لها، وتتفق هذه النتيجة مع

جدول (5): استجابات المشرفين على عبارات محور المعوقات المتعلقة بالمعلمين التي تواجه معلمي العلوم الشرعية في استخدام مركز مصادر التعلم مرتبة تنازلياً حسب متوسطات الموافقة.

الرتبة	درجة الموافقة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	درجة الموافقة					النكرار	العبارة	رقم العبارة
				غير موافق إطلاقاً	غير موافق	موافق	موافق بشدة	النسبة %			
1	موافق بشدة	0.63	3.49	1	-	19	23	%	ك	ارتفاع نصاب معلمي العلوم الشرعية من الحصص الأسبوعية	1
				2.3	-	44.2	53.5	%			
2	موافق بشدة	0.59	3.42	-	2	21	20	%	ك	قلة الدورات التدريبية التي تتعلق بكيفية استخدام مركز مصادر التعلم	5
				-	4.7	48.8	46.5	%			
3	موافق	0.63	3.12	-	6	26	11	%	ك	تفضيل بعض معلمي العلوم الشرعية للطريقة التقليدية في التدريس	4
				-	14.0	60.5	25.6	%			
4	موافق	0.55	3.07	-	5	30	8	%	ك	ضعف مهارات بعض معلمي العلوم الشرعية في استخدام الأجهزة المحمولة في المركز	2
				-	11.6	69.8	18.6	%			
5	موافق	0.58	2.95	-	8	29	6	%	ك	عدم توسيع المعلم بما يتواافق في المركز من أجهزة ومواد وبرامج جديدة	10
				-	18.6	67.4	14.0	%			
6	موافق	0.69	2.65	1	17	21	4	%	ك	انشغال معلمي العلوم الشرعية بالتقدير المستمر	9
				2.3	39.5	48.8	9.3	%			
7	موافق	0.81	2.65	4	12	22	5	%	ك	عدم كفاية زمن الحصة لاستخدام مركز مصادر التعلم	6
				9.3	27.9	51.2	11.6	%			
8	موافق	0.70	2.51	3	17	21	2	%	ك	قناعة بعض المعلمين بعدم جدوا التقنيات الحديثة في عملية التدريس	7
				7.0	39.5	48.8	4.7	%			
9	غير موافق	0.57	2.23	3	27	13	-	%	ك	خشية بعض معلمي العلوم الشرعية من تلف محتويات المركز حين استخدامها	3
				7.0	62.8	30.2	-	%			
10	غير موافق	0.75	2.05	10	22	10	1	%	ك	ضعف تشجيع مشرفي مواد العلوم الشرعية للمعلمين على استخدام مركز مصادر التعلم	8
				23.3	51.2	23.3	2.3	%			
موافق		0.28	2.81	المتوسط العام							

استخدام مركز مصادر التعلم بالطرق الصحيحة وتوظيفها في دعم المنهج الدراسي بتنوع أساليب التدريس، وقد يرجع سبب قلة الدورات التدريبية ليس لندرتها؛ وإنما لعدم رغبة المعلمين في الالتحاق بتلك الدورات، ولعل السبب في ضعف رغبة المعلمين بالتسجيل في الدورات التدريبية هو زيادة العبء التدريسي على المعلم من حرصه ومشاركة في الأنشطة وإشراف وتصحيح الواجبات وغير ذلك؛ وتتفق هذه النتيجة مع دراسة كل من (زويلف والطراونة، 1419هـ؛ العطاس، 1428هـ؛ النفيعي، 1430هـ). وأيًّا كان الحال فإن الباحث يرى أن قلة التدريب على كيفية استخدام مركز مصادر التعلم كبيئة تعليمية متکاملة يؤثر سلبيًا في تفعيل المركز.

3- جاء في المرتبة الثالثة الفقرة رقم (4) وهي: «فضيل بعض معلمي العلوم الشرعية للطريقة التقليدية في التدريس» بمتوسط (3.12 من 4)، وبدرجة (موافق)، وبذلك يتفق المشرفون مع المعلمين؛ وقد يعزى ذلك إلى أن بعض معلمي العلوم الشرعية ليس لديهم الرغبة في تجديد طرق التدريس، ومتمسكهم بالطريقة التقليدية، وتتفق هذه النتيجة مع دراسة (زويلف والطراونة، 1419هـ؛ الجميعي، 1428هـ؛ النفيعي، 1430هـ؛ القحطاني، 1432هـ).

كما يتضح من النتائج أيضاً أن المشرفين يرون أن

يتضح من النتائج الموضحة في الجدول (5) أن المشرفين يرون أن أهم المعوقات المتعلقة بالمعلمين والتي احتلت المراتب الثلاث الأولى، هي:

- 1- جاء في المرتبة الأولى الفقرة رقم (1) وهي: «ارتفاع نصاب معلمي العلوم الشرعية من الحرص الأسبوعية» بمتوسط (3.49 من 4)، بدرجة (موافق بشدة)، والمشرفون يتفقون بذلك مع المعلمين، وهذا يدل على ضرورة خفض نصاب المعلم من الحرص الأسبوعية، فدور المعلم يفقد اكتئاله وقامه مع ذلك النصاب المرهق (24 حصة) الذي يؤثر في عطاء المعلم وينهك قواه في يومه الدراسي بكل ما يحيوه من شرح وتدريبات وتصحيح وتقويم؛ الأمر الذي يجعله لا يملك الوقت الكافي لأي عمل أو نشاط آخر، وهذا يجعله في النهاية غير قادر على استخدام مركز مصادر التعلم، وقد أشارت بعض الدراسات إلى هذه النتيجة على أنها من أهم المعوقات كدراسة (القططاني، 1432هـ؛ زويلف والطراونة، 1419هـ؛ الجميعي، 1428هـ؛ النفيعي، 1430هـ؛ آل شعلان، 1427هـ).
- 2- جاء في المرتبة الثانية الفقرة رقم (5) وهي: «قلة الدورات التدريبية التي تتعلق بكيفية استخدام مركز مصادر التعلم» بمتوسط (3.42 من 4) وبدرجة (موافق بشدة)، وهنا أيضًا يتفق المشرفون مع المعلمين، مما يدل على قلة إعداد دورات لمحامي العلوم الشرعية في كيفية

صالح بن سليمان بن عبد العزيز المفدى: معوقات استخدام مصادر التعلم المتعلقة ببعض معلمي العلوم الشرعية والتلاميذ...

وهي: «خشية بعض معلمي العلوم الشرعية من تلف محتويات المركز حين استخدامها»، بمتوسط (2.23)، وبدرجة (غير موافق) ويرى الباحث أن تأثير ترتيب هذه الفقرة يتوافق والترتيب المنطقي، فالمحتويات أوجدت للاستخدام السليم فإن تلف منها شيء من غير سوء استخدام فمسؤولة وزارة التعليم توفير بديل له، ومن ثم فلا داعي لهذا التخوف، وتتفق هذه النتيجة مع دراسة العطاس (1428هـ).

**السؤال الثالث: ما معوقات استخدام التلاميذ لمركز مصادر التعلم بالمرحلة الابتدائية في مدينة الرياض من وجهة نظر المعلمين؟**

أقل معوقات استخدام المعلمين لمركز مصادر التعلم أهمية والتي احتلت المرتبتين الأخيرتين هما:

1- جاء في المرتبة الأخيرة الفقرة رقم (8) وهي: «ضعف تشجيع مشرف في مواد العلوم الشرعية للمعلمين على استخدام مركز مصادر التعلم» بمتوسط (2.05 من 4)، وبدرجة (غير موافق)؛ ويرى الباحث أن هذه النتيجة طبيعية؛ إذ إن المشرفين مقتنعون بأنهم يشجعون المعلمين بالقدر الكافي على استخدام مركز مصادر التعلم لكن المعلمين لا يستخدمونه، وتتفق هذه النتيجة مع دراسة كل من (النفيعي، 1430هـ؛ الشوير، 2014).

2- جاء في المرتبة ما قبل الأخيرة الفقرة رقم (3)

جدول (6): استجابات المعلمين على عبارات محور المعوقات المتعلقة بالتلاميد التي تواجه معلمي العلوم الشرعية في استخدام مركز مصادر التعلم مرتبة تنازلياً حسب متوسطات الموافقة.

المرتبة	درجة الموافقة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	درجة الموافقة					النكرار	العبارة	رقم العبارة
				غير موافق إطلاقاً	غير موافق	موافق	موافق بشدة	النسبة %			
1	موافق	0.84	3.02	6	37	66	53	%	ك	ازدحام التلاميذ داخل مركز مصادر التعلم يزهد المعلمين في استخدامه	1
				3.7	22.8	40.7	32.7	%			
2	موافق	0.81	2.91	6	42	74	40	%	ك	نظرة بعض التلاميذ لمركز مصادر التعلم على أنه وسيلة للتسلية وليس للتعلم	4
				3.7	25.9	45.7	24.7	%			
3	موافق	0.89	2.91	11	39	66	46	%	ك	ميل التلاميذ إلى إحداث الفوضى في مركز مصادر التعلم يقلل من استخدام المعلمين له	7
				6.8	24.1	40.7	28.4	%			
4	موافق	0.75	2.85	6	42	85	29	%	ك	ضعف اتجاه بعض التلاميذ نحو التعلم الذاتي	5
				3.7	25.9	52.5	17.9	%			
5	موافق	0.82	2.67	13	51	75	23	%	ك	افتقار بعض التلاميذ إلى مهارات التعامل مع أجهزة وأدوات المركز	3
				8.0	31.5	46.3	14.2	%			

تابع / جدول (6).

الرتبة	درجة الموافقة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	درجة الموافقة					النكرار	العبارة	رقم العبارة
				غير موافق إطلاعًا	غير موافق	موافق	موافق بشدة	النسبة %			
6	موافق	0.83	2.56	16	59	67	20	%	ضعف جاذبية بيئة مركز مصادر التعلم	6	
				9.9	36.4	41.4	12.3	%			
7	غير موافق	0.81	2.35	20	79	49	14	%	ضعف داعية بعض التلاميذ نحو استخدام مركز مصادر التعلم	2	
				12.3	48.8	30.2	8.6	%			
موافق		0.51	2.75	المتوسط العام							

3- جاء في المرتبة الثالثة الفقرة رقم (7) وهي:  
 «ميل التلاميذ إلى إحداث الفوضى في مركز مصادر التعليم يقلل من استخدام المعلمين له» بمتوسط 2.91 من 4 بدرجة (موافق)؛ ويفسر الباحث هذه النتيجة بأن بعض إدارات المدارس قد لا تطبق لوائح النظام على التلاميذ المخالفين، الأمر الذي يصعب معه ضبط التلاميذ داخل المركز مما يجعل المعلمين يعزفون عن استخدامه، وقد يعود السبب في ذلك إلى ضعف قناعة التلاميذ بأهمية مركز مصادر التعليم، وتختلف هذه النتيجة مع دراسة القحطاني (1432هـ).

كما يتضح من النتائج أيضاً أن المعلمين يرون أن أقل معوقات استخدام التلاميذ لمركز مصادر التعليم أهمية والتي احتلت المرتبتين الأخيرتين، هما:

1- جاء في المرتبة الأخيرة الفقرة رقم (2) وهي:  
 «ضعف داعية بعض التلاميذ نحو استخدام مركز

يتضح من النتائج الموضحة في الجدول (6) أن المعلمين يرون أن أهم المعوقات المتعلقة بالتلاميذ والتي احتلت المراتب الثلاث الأولى هي:

1- جاء في المرتبة الأولى الفقرة رقم (1) وهي:  
 «ازدحام التلاميذ داخل مركز مصادر التعليم يزهد المعلمين في استخدامه» بمتوسط 3.02 من 4 بدرجة (موافق)، وقد يرجع السبب في ذلك إلى كثرة أعداد التلاميذ في الفصل الواحد، أو نقص في المقاعد، أو صغر مساحة مركز مصادر التعليم، وتتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة (النفيعي، 1430هـ).

2- جاء في المرتبة الثانية الفقرة رقم (4)، وهي: «نظرة بعض التلاميذ لمركز مصادر التعليم على أنه وسيلة للتسلية وليس للتعلم» بمتوسط 2.91 من 4، بدرجة (موافق)، وذلك قد يكون بسبب ضعف معرفتهم بأهداف مركز مصادر التعليم، وأهميته في العملية التربوية والتعليمية.

صالح بن سليمان بن عبد العزيز المفدى: معوقات استخدام مصادر التعلم المتعلقة بمعلمي العلوم الشرعية والتلاميذ...

(2.56)، وبدرجة (موافق)، ويرى الباحث أن سبب تأخر هذه الفقرة في الترتيب هو أن هذه الفقرة تخالف طبيعة التلاميذ الذين - كما سبق بيانه في الحديث عن الفقرة السابقة - يرون في مركز مصادر التعلم مكاناً للفسحة والتسليمة، وتتفق هذه النتيجة مع دراسة الجابر (1431هـ).

**السؤال الرابع:** ما معوقات استخدام التلاميذ لمركز مصادر التعلم بالمرحلة الابتدائية في مدينة الرياض من وجهة نظر المشرفين التربويين؟

مصادر التعلم» بمتوسط (2.35 من 4)، وبدرجة (غير موافق)؛ ويرى الباحث أن هذه النتيجة طبيعية وتتواءم مع المشكltتين اللتين احتلتا المرتبة الثانية والثالثة اللتين تدلان على أن التلاميذ يميلون إلى استخدام مركز مصادر التعلم ويرون فيه مكاناً للتسليمة، وتتفق هذه النتيجة مع دراسة كل من (النفيعي، 1430هـ؛ الشويعر، 2014).

**2- جاء في المرتبة ما قبل الأخيرة الفقرة رقم (6)، وهي: «ضعف جاذبية بيئة مركز مصادر التعلم»، بمتوسط**

جدول (7): استجابات المشرفين التربويين على عبارات محور المعوقات المتعلقة بالتلاميذ التي تواجه معلمي العلوم الشرعية في استخدام مركز مصادر التعلم مرتبة تنازلياً حسب متوسطات الموافقة.

المرتبة	درجة الموافقة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	درجة الموافقة				النكرار	العبارة	رقم العبرة
				غير موافق إطلاقاً	غير موافق	موافق	موافق بشدة			
1	موافق	0.64	3.14	-	6	25	12	%	ازدحام التلاميذ داخل مركز مصادر التعلم يزهد المعلمين في استخدامه	1
				-	14.0	58.1	27.9	%		
2	موافق	0.01	2.91	1	13	18	11	%	ميل التلاميذ إلى إحداث الفوضى في مركز مصادر التعلم يقلل من استخدام المعلمين له	7
				2.3	30.2	41.9	25.6	%		
3	موافق	0.87	2.84	2	14	16	11	%	ضعف جاذبية بيئة مركز مصادر التعلم	6
				4.7	32.6	37.2	25.6	%		
4	موافق	0.81	2.77	1	17	16	9	%	نظرة بعض التلاميذ لمركز مصادر التعلم على أنه وسيلة للتسليمة وليس للتعلم	4
				2.3	39.5	37.2	20.9	%		
5	موافق	0.68	2.67	1	16	22	4	%	ضعف اتجاه بعض التلاميذ نحو التعلم الذاتي	5
				2.3	37.2	51.2	9.3	%		
6	غير موافق	0.80	2.49	5	15	20	3	%	ضعف دافعية بعض التلاميذ نحو استخدام مركز مصادر التعلم	2
				11.6	34.9	46.5	7.0	%		
7	غير موافق	0.70	2.47	3	19	19	2	%	افتقار بعض التلاميذ إلى مهارات التعامل مع أجهزة وأدوات المركز	3
				7.0	44.2	44.2	4.7	%		
موافق		0.53	2.75	المتوسط العام						

3- جاء في المرتبة الثالثة الفقرة رقم (6)، وهي:  
«ضعف جاذبية بيئة مركز مصادر التعلم» بمتوسط (2.84 من 4)، وبدرجة (موافق)، وهم بذلك يتفقون مع المعلمين؛ ويفسر الباحث هذه النتيجة بأن بيئة مركز مصادر التعلم وما تحتويه من تنسيق وتصنيف الأثاث بشكل جذاب ربما لم تؤخذ بالاعتبار من قبل القائمين عليها، وكذلك ما قد يكون من رتابة في عرض الدرس من قبل بعض المعلمين، مما يشعر التلميذ بالملل.  
كما يتضح من النتائج أيضًا أن المشرفين يرون أن أقل معوقات استخدام التلاميذ لمركز مصادر التعلم أهمية والتي احتلت المرتبتين الأخيرتين هما:

1- جاء في المرتبة الأخيرة الفقرة رقم (3)، وهي:  
«افتقار بعض التلاميذ إلى مهارات التعامل مع أجهزة وأدوات المركز»، بمتوسط (2.47 من 4)، وبدرجة (غير موافق)، وهم بذلك يخالفون المعلمين، ويعزو الباحث هذه النتيجة إلى أن المشرفين أكثر اطلاعًا على واقع التلاميذ بحكم عملهم الميداني؛ فهم يزورون عدداً من المدارس ويطلعون على واقعها، وهو الأمر الذي لا يتيسر للمعلمين.

2- جاء في المرتبة ما قبل الأخيرة الفقرة رقم (2)  
وهي: «ضعف دافعية بعض التلاميذ نحو استخدام مركز مصادر التعلم»، بمتوسط (2.49 من 4)، وبدرجة (غير موافق)، وهم بذلك يوافقون المعلمين، ويرى

يتضح من النتائج الموضحة في الجدول (7) أن المشرفين يرون أن أهم المعوقات المتعلقة بالتلاميذ والتي احتلت المراتب الثلاث الأولى هي:

1- جاء في المرتبة الأولى الفقرة رقم (1)، وهي:  
«ازدحام التلاميذ داخل مركز مصادر التعلم يزهد المعلمين في استخدامه» بمتوسط (3.14 من 4)، وبدرجة (موافق)، وهم بذلك يتفقون مع المعلمين؛ وقد يرجع السبب في ذلك إلى التساهل في زيادة قبول أعداد التلاميذ في المدرسة عن الحد المقدر لها، مما سبب كثرة أعداد التلاميذ في الفصل الواحد، ومن ثم ازدحامهم داخل المركز، وتتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة النفيعي (1430هـ).

2- جاء في المرتبة الثانية الفقرة رقم (7)، وهي:  
«ميل التلاميذ إلى إحداث الفوضى في مركز مصادر التعلم يقلل من استخدام المعلمين له» بمتوسط (2.91 من 4)، وبدرجة (موافق)، وهم بذلك يتفقون مع المعلمين، وهذا يدل على أن المشرفين يدركون من خلال زيارتهم للمعلمين بأن بعض إدارات المدارس تتسامه مع التلاميذ المخلين بالأنظمة والسلوك، الأمر الذي يصعب معه ضبط التلاميذ داخل المركز؛ مما يجعل المعلمين لا يستخدمونه، وقد يعود السبب في ذلك إلى ضعف قناعة التلاميذ بأهمية مركز مصادر التعلم، وتحتار هذه النتيجة مع دراسة القحطاني (1432هـ).

صالح بن سليمان بن عبد العزيز المفدى: معوقات استخدام مصادر التعلم المتعلقة بمعلمي العلوم الشرعية والتلاميذ...

السؤال السادس: هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين إجابات المعلمين والمشرفين التربويين فيما يخص معوقات استخدام التلاميذ لمركز مصادر التعلم؟ وللإجابة عن هذين السؤالين استخدم اختبار (ت) لبيان دلالة الفروق بين متوسطات أفراد عينة البحث وفق متغير المهنة، والجدول الآتي رقم (8) يبين ذلك.

الباحث أن تأخر ترتيب هذه الفقرة إنما هو نتيجة طبيعية تواءم مع واقع التلاميذ الذين يميلون إلى استخدام مركز مصادر التعلم ويرون فيه مكاناً للتسلية والفسحة والمرح مع زملائهم، وتتفق هذه النتيجة مع دراسة كل من (النفيعي، 1430هـ؛ الشويعر، 2014).

السؤال الخامس: هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين إجابات المعلمين والمشرفين التربويين فيما يخص معوقات استخدام المعلمين لمركز مصادر التعلم؟

جدول (8): نتائج اختبار «ت» لدلالة الفروق بين متوسطات أفراد البحث وفق متغير المهنة.

مستوى الدلالة	قيمة ت	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	المهنة	محاور البحث
0.089	1.716-	0.42	2.72	162	معلم العلوم الشرعية	المعوقات المتعلقة بالمعلمين التي تواجهه معلمي العلوم الشرعية في استخدام مركز مصادر التعلم بالمرحلة الابتدائية
		0.28	2.81	43	مشرف العلوم الشرعية	المعوقات المتعلقة بالتلاميذ التي تواجهه معلمي العلوم الشرعية في استخدام مركز مصادر التعلم بالمرحلة الابتدائية
0.990	012.-	0.51	2.75	162	معلم العلوم الشرعية	
		0.53	2.75	43	مشرف العلوم الشرعية	

1- تخفيض نصاب معلمي العلوم الشرعية في المدارس الابتدائية ليصبح من 18-20 حصة في الأسبوع.

2- إقامة دورات تدريبية لمعلمي العلوم الشرعية حول كيفية التعامل مع الأجهزة التقنية الحديثة.

3- إقامة دورات تدريبية لمعلمي العلوم الشرعية حول أساليب التعليم الحديثة المعتمدة على مركز مصادر التعلم.

ويتبين من خلال النتائج الموضحة أعلاه عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) فأقل بين المعلمين والمشرفين التربويين حول (المعوقات المتعلقة بالمعلمين، المعوقات المتعلقة بالتلاميذ)، مما يعني أن متغير الوظيفة غير مؤثر في استجابات عينة البحث لتلك المحاور.

الوصيات:

في ضوء نتائج البحث يوصي الباحث بما يأتي:

قائمة المصادر والمراجع

أولاً: المراجع العربية:

إدارة مصادر التعلم (1423هـ). مراكز مصادر التعلم، الرياض:  
وزارة التربية والتعليم.

التطوّر التربوي (1421هـ). مركز مصادر التعلم في العصر المعلوماتي، الرياض، وزارة التربية والتعليم.

الجابر، عبد الله عوض (1431هـ) معوقات استخدام مراكز مصادر التعلم من وجهة نظر اختصاصي مراكز مصادر التعلم، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة الملك عبد العزيز.

الجمعي، ناصر عبد الله (1428هـ). العوامل المؤثرة على استخدام المعلمين لمصادر التعلم من وجهة نظرهم، (رسالة ماجستير غير منشورة)، كلية التربية، جامعة الملك سعود.

الزدجالي، ميمونة درويش (2005م). فاعلية مراكثر مصادر التعلم في تقديم المعرفة الإسلامية المتكاملة لطلاب التعليم الأساسي بسلطنة عمان. (رسالة دكتوراه منشورة) تكنولوجيا التربية دراسات وبحوث، مؤتمر تكنولوجيا التربية في مجتمع المعرفة، الجمعية العربية لتكنولوجيا التربية. زرويلف، مهدي؛ والطراونة، تحسين (1419 هـ) منهجية البحث العلمي، عمان: دار الفكر.

آل سليمان، عبد الله (1420هـ). أساليب تدريس مقرر الفقه التي يستخدمها معلمون هذا المقرر في المرحلة المتوسطة، (رسالة ماجستير غير منشورة)، قسم المناهج وطرق التدريس، كلية التربية، جامعة الملك سعود.

آل شعلان، سعيد عبد الله (1427هـ). **معوقات استخدام مركز  
مصادر التعلم في تدريس مقرر القرآن الكريم في المرحلة  
الابتدائية من وجهة نظر المشرفيين التربويين ومعلمي**

#### 4- تضمين استمارات تقويم أداء المعلمين

استخدام المركز بوصفه بنداً من بنود استئارة الأداء الوظيفي.

5- أن يحفز قادة المدارس المعلمين على استخدام مكائن التعلم.

6- أن يعمل قادة المدارس على توفير المواد العلمية وأوعية المعلومات بما يتناسب مع مقررات العلوم الشرعية.

7- إنشاء مراكز مصادر التعلم وفق أفضل المعايير من حيث البناء والتصميم والتجهيز.

## 8- توفير ميزانية مستقلة لمركز مصادر التعلم

المقدمة

بقرة ح الباحث ما يأْتِي

# 1- إجراء دراسات مماثلة حول معوقات استخدام معلمي العلوم الشرعية مركز مصادر التعلم في المرحلتين المتوسطة والثانوية.

2- إجراء دراسات مماثلة على بقية التخصصات الأخرى غير العلوم الشرعية.

## 3- إجراء دراسات مماثلة حول معوقات استخدام المعلومات مركز مصادر التعلم.

1

صالح بن سليمان بن عبد العزيز المفدى: معوقات استخدام مصادر التعلم المتعلقة بمعلمي العلوم الشرعية والتلاميذ...

التعلم في مستوى التحصيل الدراسي لقرر الفقه لدى تلاميذ الصف الثاني المتوسط، (رسالة ماجستير غير منشورة)، قسم المناهج وطرق التدريس، كلية التربية، جامعة الملك سعود.

الفهد، عبد الله؛ والسعдан، إبراهيم (2001م). الصعوبات التي تواجه مدرسي مواد التربية الإسلامية في استخدام الوسائل التعليمية في المرحلة الثانوية بمدينة الرياض. مجلة العلوم التربوية، جامعة القاهرة، معهد الدراسات التربوية، (3)، 80-63.

القططاني، عشق عبد الله (1432هـ). مشكلات استخدام مراكز مصادر التعلم في تعليم اللغة العربية في المدارس الثانوية الحكومية في مدينة الرياض، (رسالة ماجستير غير منشورة)، كلية التربية، جامعة الملك سعود.

المطوع، نايف (1422هـ). تقويم تجربة مراكز مصادر التعلم في مدارس التعليم العام بمدينة الرياض من وجهة نظر العلمين والمشرفين التربويين، (رسالة ماجستير غير منشورة)، قسم وسائل وتكنولوجيا التعليم، كلية التربية، جامعة الملك سعود.

النفيعي، عبد الله زايد (1430هـ). معوقات استخدام مراكز مصادر التعلم في ضوء بعض التغيرات لدى معلمي المرحلة المتوسطة، (رسالة ماجستير غير منشورة)، جامعة الملك عبد العزيز.

اليوسف، حمد. (1406هـ). مدى استخدام الوسائل التعليمية في تدريس المواد الدينية بالمرحلة المتوسطة بنين بمدينة الرياض، (رسالة ماجستير غير منشورة) قسم المناهج وطرق التدريس، كلية التربية، جامعة الملك سعود.

القرآن الكريم في محافظة سراة عبيدة، (رسالة ماجستير غير منشورة)، كلية التربية، جامعة أم القرى.

الشويعر، خولة بنت محمد (2014). أهمية استخدام التكنولوجيا الحديثة في التعليم: دراسة للصعوبات والمعوقات التي تعيق مراكز مصادر التعلم في مدارس التعليم العام بالمملكة العربية السعودية.

*The Jordanian Journal for Library and Information Science*. Vol.49 Issue 3، pp.173-241.

الشهراني، مرعي سعيد (1432هـ). واقع استخدام التقنيات الحديثة في تدريس التربية الإسلامية للمرحلة الابتدائية من وجهة نظر مشرفي التربية الإسلامية ومديري المدارس بمدينة الطائف (رسالة ماجستير غير منشورة)، قسم المناهج وطرق التدريس، كلية التربية، جامعة أم القرى.

صيام، محمد وحيد (1999م) فاعلية استخدام تسجيلات الفيديو في تدريس موضوعات التربية الإسلامية (دراسة ميدانية على طلبة المرحلة الإعدادية في مدارس مدينة دمشق). *المجلة العربية للتربية*، (19)، 123-150.

عبيدات، ذوقان؛ وعبد الحق، كايد؛ وعدس، عبد الرحمن. (1422هـ). البحث العلمي. عمان: دار مجده.

العساف، صالح (1427هـ). *المدخل إلى البحث في العلوم السلوكية*. الرياض: مكتبة العبيكان.

العطاس، هشام محمد (1428هـ) واقع مراكز مصادر التعلم بمدارس المرحلة الابتدائية بمنطقة جازان التعليمية من وجهة نظر المعلمين وأمناء مراكز مصادر التعلم (رسالة ماجستير غير منشورة)، قسم المناهج وطرق التدريس، كلية التربية، جامعة أم القرى.

العنزي، عمر رمضان (1425هـ). أثر استخدام مراكز مصادر

ثانيًا: المراجع الأجنبية:

Al- Fahd, Abd Allah, And Assa'adan, Ibrahim, (2001). Difficulties facing teachers of Islamic education in the use of teaching aids in secondary schools in Riyadh (in Arabic). *Journal of Educational Sciences, Issue (3), University of Cairo, Institute of Educational Studies*, 63-80.

Ashuwayir, K. (2014). The importance of using modern technology in education: A study of the difficulties and obstacles that hinder the centers of learning resources in general education schools in the Kingdom of Saudi Arabia (in Arabic), *The Jordanian Journal for Library and Information Science*, 49(3), 173-241.

Siyam, Muhammad M. (1999). The effectiveness of using video recordings in the teaching of Islamic Education Subjects (A field study on Middle school students in Damascus City schools) (in Arabic), *The Arab Journal of Education*, 19, 123-150.

\* \* \*

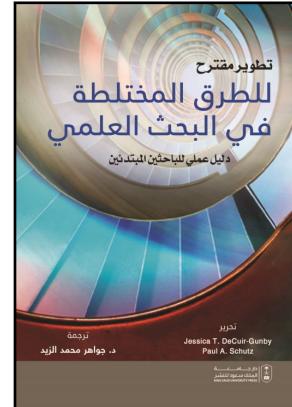


# عرض عن كتاب



## عرض عن كتاب

عرض  
د. جواهر محمد الزيد  
أستاذ مساعد في القياس والتقويم والإحصاء  
كلية التربية – جامعة الملك سعود



### ☒ معلومات الكتاب الأصلي:

- اسم الكتاب: «تطوير مقترن للطرق المختلطة في البحث العلمي» دليل عملي للباحثين المبتدئين.  
**«Developing a Mixed Methods Proposal», A Practical Guide for Beginning Researchers.**
- لغة الكتاب: اللغة الإنجليزية.
- أسماء المؤلفين: ديكير جوني وباول أ. شوتز Jessica T. DeCuir-Gunby & Paul A. Schutz
- اسم المترجم: جواهر محمد الزيد.
- الناشر: SAGE
- دار النشر: دار جامعة الملك سعود للنشر.
- عدد صفحات الكتاب: (263).
- سنة النشر: ٢٠١٩ م - ١٤٤٠ هـ.
- مقدمة المترجمة:

يعد هذا الكتاب كنزًا معرفياً في مجال البحث العلمي ومناهجه، خصوصاً المنهج المختلط الذي يجمع بين النوعين الكمي والنوعي؛ إذ لا يكتفي بإعطائك إحصائيات رقمية وعديمة أو آراء لبعض الأفراد، بل يجمع بين الكمي والنوعي فيعطيك الإحصائيات والأراء على حد سواء. لقد تطلب ترجمة هذا الكتاب عملاً دؤوياً وسهرًا متواصلًا لإنجازه ولفهم دقة معلوماته، ومن ثم نخرج إليك عزيزي القارئ بهذا العمل المميز الذي ناقش البحث المختلط

### وتناوله بالتفصيل مع الأمثلة التوضيحية عليه.

يطرح هذا الكتاب أمثلة قد لا تمت بصلة إلى الوطن العربي، فتجده يتحدث في أبرز أمثلته عن المضايقات العنصرية الخفية التي يتعرض لها الطلاب ذوي البشرة السمراء أو المتممون إلى الأقليات العرقية الأخرى في المؤسسات التعليمية التي تسودها الأغلبية البيضاء. صحيح أنها قد لا نعيش تجربة هذا النوع من العنصرية العرقية في بلداننا العربية، وإن وجدت في بعض بلداننا تجذنا لا نولي لها اعتباراً كبيراً، إلا أنها تبقى معضلة حقيقة في المجتمع الأمريكي الذي ينتمي إليه مؤلفها هذا الكتاب.

كمثال على العنصرية الخفية ذات العلاقة المباشرة بمجتمعاتنا، أن تقول لسيدة «تقودين سيارتك ببراعة رغم أنك امرأة!» إنها عنصرية خفية، ولكن ضد المرأة وليس ضد لون بشرة مختلف عنك وعن لون بشرتك. صحيح أنك تقصد امتداحها وتعترف ببراعتها بقيادة السيارة، لكن وجهت إهانة خفية إلى المرأة في العموم بافتراضك أن الفتيات أو السيدات لا يبرعن بقيادة السيارات في الوضع الطبيعي. كمثال آخر على العنصرية الخفية، أن تقول لشخص يعاني من زيادة في الوزن «تبعدونا نشيطاً مع أنك بدین!» وهذه عنصرية من نوع آخر ضد من مختلف عنك من حيث الحجم في الجسد، إذ من الواضح أنك تفترض أن يكون كل من يعاني زيادة الوزن كسولاً وغير محظوظ للحركة.

لقد حرصت في ترجمة هذا الكتاب على توخي الدقة في ترجمة المصطلحات التربوية والعلمية الواردة في نصه الذي يرتكز على مناهج عملية ومعرفية لا تقبل الترجمة بتصرف. إن هذا الكتاب دليل عملي حقاً كما أشار إلى ذلك المؤلفان في مقدمته. ستجد في نهايته مثلاً على كيفية إجراء البحث المختلط وحساب مخرجاته. ولتوسيع المثال المذكور أعلاه عن العنصرية الخفية ضد ذوي الوزن الزائد وإخضاعهم لبحث مختلط، يمكن طرح بعض الأسئلة على مجموعة من هؤلاء الأفراد، لنقل 100 شخص مثلاً. سنستمع إلى إجاباتهم عندما نسألهم عن المعاناة التي يواجهونها مع محيطهم في المدرسة أو الجامعة أو حتى في العمل. عندما يقول لنا 80 منهم واجهوا عنصرية خفية في محيطهم، فإننا ندرك هنا أن 80% من ذوي الوزن الزائد في محيط ما يواجهون ويعيشون عنصرية خفية، وهذا ما يسمى بالبحث الكمي. في الشق الآخر النوعي، نطرح أسئلة على مجموعة من أولئك الذين عاشوا تجربة العنصرية الخفية، فيتم إجراء مقابلات مع 30 شخصاً مثلاً من الـ 80 الذي أجابوا بأنهم تعرضوا لذلك النوع من العنصرية الخفية. نسأل هذه المجموعة عن كيفية تعرضهم لتلك العنصرية وكيف وأين، ونحصل منهم على معلومات عن الموقف الذي أدى إلى ذلك. قمنا حتى الآن بجمع البيانات الكمية والنوعية وما علينا سوى أن ندمجها لنخرج ببحث مختلط.

لم يخل العمل على ترجمة هذا الكتاب المميز من الصعوبات أحياناً من أجل تطوير النص، ولكن مع تلك الصعوبات، كان عملاً ممتعاً حقاً يُثري معرفة المترجمة والقارئ على حد سواء. وما يجعل من هذا العمل ممتعاً أيضاًحقيقة أن المترجمة تقوم بتمرير المعرفة وتنقلها من مجتمع إلى آخر مساهمةً في إطلاع الثقافات المختلفة على علوم المجتمعات والثقافات الأخرى. وفي النهاية، أتمنى لجميع من يقرأ هذا الكتاب المتعة والفائدة العلمية.

• الغرض من الكتاب:

هذا الكتاب للباحثين في مختلف التخصصات، التي يعتبر البحث المختلط جديداً عليها، والذين يتمون في تطوير مقترنات بحث مختلط لأطروحتهم ومنحهم والدراسات البحثية العامة. ولن يعالج هذا الكتاب كافة القضايا الكبرى في البحث المختلط، ولا يقصد منه أن يكون كتاباً لبحث مختلط قائم بذاته، وإنما، ينبغي استخدام هذا الكتاب، مع موارد الطرق المختلطة الأخرى (على سبيل المثال، Creswell & Plano Clark, 2011؛ Teddlie & Tashakkori, 2009). من ثم، هذا الكتاب مصمم ليكون دليلاً لاستحداث مقترن بحث مختلط. للمساعدة في تطوير مقترن بحثك، ويتألف من تسعه فصول، وهو يتمحور حول المكونات الأساسية لمقترن البحث: المقدمة ومراجعة الإطار النظري وقسم الطرق.

• الفصل الأول: لماذا دليل لتطوير مقترنات البحث العلمي المختلط؟

تضمن هذا الفصل مقدمة عامة في البحث المختلط، وكيف كان باحثو العلوم الاجتماعية والسلوكية ينقسمون إلى فئتين، الكميين (الذين يستخدمون بيانات عددية، مثل الإحصاءات، لفهم الظواهر) والنوعيين (الذين يستخدمون بيانات غير عددية، مثل المقابلات لفهم الظواهر)، حيث ينظر الكثيرون إلى الاثنين على أنها على طرقين نقيض. من هنا، جاء البحث المختلط، كتقليد بحثي ثالث خلال العقود القليلة المنصرمة. كما يناقش هذا الفصل تحديداً التعريفات الأساسية للبحث المختلط، بالإضافة إلى مزايا الخوض في البحث المختلط. وقدرة الباحثين على الخوض في البحث المختلط. وينتهي الفصل بوصف وظيفة مقترنات البحث المختلط.

• الفصل الثاني: دور النظرية في الأبحاث التي تستخدم الطرق المختلطة

تم في هذا الفصل بحث دور النظرية في الأبحاث التي تستخدم الطرق المختلطة، ويناقش الآراء العالمية في البحث، وبيانات الذاتية، ونظريات المحتوى الموضوعي التي تعمل على استحداث الإطار النظري، الذي يساعد

الباحث على الإخبار بكافة أوجه دراسته البحثية، إذ تعتبر كل من عملية فهم كيفية رؤية العالم، وكيفية تأثير التجارب على الاهتمامات البحثية، وكيف يمكن تطبيق النظريات جميعها عوامل أساسية لتطوير مقترن بحث مختلط ناجح. حيث يرشد الباحث أن يضع في عين الاعتبار الدور الذي تلعبه النظريات في تشكيل البحث عند الشروع في تطوير مقترن بحث مختلط.

#### • الفصل الثالث: طرح أسئلة مناسبة مع البحث

يساعد هذا الفصل الباحث على وضع أسئلة بحثية. وهي الأسئلة التي يتم استخدامها للتدليل على بحث يستخدم الطرق المختلطة. وقبل وضع الأسئلة البحثية، على الباحث أن يسأل نفسه: ماذا أريد أن أعرف؟ ما الذي أحاره التحقيق فيه في مقترن طرقي المختلطة؟ ستصبح الأجوبة عن هذه الأسئلة أساس بناء أسئلتك البحثية. لكن صياغة أسئلة بحثية عالية الجودة أمر أصعب من مجرد الحديث عنها. لذلك، فإن الأهداف الرئيسية لهذا الفصل تمثل في مناقشة أدوار وخصائص الأسئلة البحثية في مقترن الطرق المختلطة، وكذلك في إظهار كيفية تطوير أسئلة بحثية مناسبة، كما تبين اتجاه الدراسة، لكونها تساعد على تنظيم وإعطاء اتجاه لتطوير ومراجعة الدراسات السابقة. كما تساعد أيضاً على تحديد منهج البحث، ووضع أسئلة بحثية ملائمة للدراسة ذات طرق مختلطة.

#### • الفصل الرابع: مقدمة مقترن الطرق المختلطة

ناقشت هذا الفصل المقدمة، وكيفية تطوير المكونات الرئيسية لمقترن البحث فعلياً «هل أنت جاهز؟»، فالمقدمة جزء أساسي، لأنها بمثابة دليل للقراء لمساعدتهم على فهم كيف يخططون لاكتشاف مشكلة البحث في الدراسة، بالإضافة إلى ما لمن يتم عمله في الدراسة. فالمقدمة عادة ما تكون القسم الأقصر بين الأقسام الرئيسية في مقترن بحث الذي يستخدم الطرق المختلطة. لكنها في الغالب، يمكن أن تكون القسم الأصعب الذي يكتبه الباحث، لأنها القسم الأكثر إحكاماً، والذي يضبط البحث بأكمله. وأن يبدأ الباحث بكتابة بعض مكونات المقدمة (مثلاً، خلفية الدراسة، بيان المشكلة، الرأي العالمي في البحث، بيان الذاتية، وتعريف الطرق المختلطة وأساسها المنطقي)، ثم يتظر حتى تكاد المكونات المتبقية تكتمل، ليعود ويكمel كتابة المكونات المتبقية من المقدمة (مثلاً، أهداف البحث، نظرية المحتوى الموضوعي، أهمية البحث). خلاف ذلك، قد يجد الباحث نفسه يعيد كتابة المقدمة بشكل متواصل، لتوافق مع ما كتب في مراجعة

الإطار النظري وأقسام البحث. وقدم هذا الفصل في النهاية عدداً من النقاط الرئيسة لتساعد الباحث على تنظيم أفكاره بشأن مقدمة بحثه، والغرض من مقدمة مقترن الطرق المختلطة.

#### • الفصل الخامس: مراجعات الإطار النظري: وضع دراستك المختلطة في السياق الأوسع

مراجعة الإطار النظري التي يناقشها هذا الفصل الخامس، يوجه الباحث للبدء بالتفكير في مشكلة البحث ضمن سياق الإطار النظري العلمي الموجود. وللقيام بذلك، يتطلب من الباحث أن يتعامل مع الأسئلة الآتية: ماذا يقول العلماء عن البحث في موضوعك؟ ما الطرق المنهجية التي استخدمت للتعامل مع مشكلة بحثك؟ أين تكون دراستك البحثية ملائمة ضمن الإطار النظري لبحثك الحالي؟ إن الإجابة عن هذه الأسئلة الأساسية مهمة لصياغة إطار نظري مترابط، وشامل لمقترن بحث ذي طرق مختلطة. والمهدف بالنسبة إلى الإطار النظري، هو تقديم العلة للسبب الذي يجعل من دراستك البحثية لازمة، وكيف ستقدم دراستك ذات الطرق المختلطة إضافة جديدة إلى الإطار النظري في مجال اهتمامك.

#### • الفصل السادس: تصاميم الطرق المختلطة: أطر تنظيم طرقك البحثية

ووضح هذا الفصل في بدايته أن البحث المختلط لديه لغته الخاصة، وبشكل أكثر تحديداً، نظام ترميزه، أو مسمياته الخاصة وللانحراف في دراسة بحث مختلط، لا بد أن يتقن الباحث لغة الطرق المختلطة. تعد مسميات الطرق المختلطة بسيطة ومبشرة نسبياً. تشمل، إلى حد كبير، استخدام مصطلحات نوعي وكمي، إلى جانب مختلف الترميزات. ويستخدم مصطلحي qual و quan وما مختصران للمفردتين الإنجلizية qualitative and quantitative. فعند كتابة الرموز QUAL و QUAN، فذلك يشير إلى تشديد يرد في الدراسة، وتم توضيح عدد من المسميات عرضت في بالأحرف الكبيرة QUAL و QUAN، التصميم التسلسلي الاستكشافي (qual → QUAN) ، التصميم الموازي المتقارب الإيضاخي (qual → QUAN) ، التصميم المدمج (QUAN ← → QUAL) ، التصميم متعدد المراحل (QUAL ← → QUAN + qual) .

وعلى تنوع الطرق التي استخدمت التي يمكن أن تستخدم فيها الطرق المختلطة لجمع وتحليل البيانات للإجابة عن الأسئلة البحثية. فقد ركز هذا الفصل على تزويد الباحث بالفهم التمهيدي لأنواع تصاميم الطرق المختلطة، وكيف

تساعد تلك التصاميم على تنظيم طرق البحث. ويقدم أمثلة على بعض تصاميم الطرق المختلطة الأكثر شيوعاً، ويبين أيضًا كيفية إنشاء المخططات لتوضيح تصاميم الطرق المختلطة بالصورة الأفضل.

• الفصل السابع: جوهر خطة البحث المختلط: مناقشة القسم الخاص بطرق البحث المستخدمة

يساعد هذا الفصل الباحث على تحديد إجراء البحث ومدى استعداده لإجراء دراسة في الطرق المختلطة، وقدم عدداً من الأسئلة لترشد الباحث في تنظيم أفكاره، تتمثل في:

1. ما أسلألة / فرضيات البحث لديك؟ كيف ستدلل على عملية بحثك؟

2. ما تصميم البحث المختلط الذي ستستخدمه لدراستك؟ ولماذا؟

3. من المشاركون في دراستك؟ كيف ستتصل إلى المشاركين في بحثك؟

4. ما مصادر بياناتك؟ كيف ستجمع بياناتك؟

5. كيف ستحلل بياناتك؟

6. كيف ستدمج مكونات بياناتك الكمية والنوعية؟

7. ما الدور الذي سيلعبه الإطار النظري لديك في بياناتك؟

8. كيف ستتطرق إلى الثبات؟

9. كيف ستتطرق إلى الصدق؟

ومن هذا الفصل يخرج القارئ بفكرة واضحة عن كيفية إجراء البحث المختلط.

• الفصل الثامن: هدية صغيرة... إضافة صغيرة

يقدم هذا الفصل بعض الاقتراحات العامة بخصوص المقترن النهائي لخطة البحث وعملية الكتابة، بما في ذلك قسم المراجع واللاحق. ويناقش أيضاً القضايا العامة، مثل وضع موازنة وخطة زمنية، على سبيل المثال: يقدم بعض الاقتراحات لقضايا، مثل: تأمين أعضاء اللجنة للبحث المختلط، ويقدم أفكاراً متعلقة بالحصول على الموافقة على مقترن البحث، كما يهدف هذا الفصل إلى تزويد الباحث باقتراحات ستعطي مقترن تلك الجودة الإضافية التي ستتقدم بك في عملية البحث. رغم أن مقترن الطرق المختلطة يتعلق حقاً بالوثيقة المكتوبة، من المهم أيضاً مناقشة كيف تكتب

عن دراستك البحثية. كما يرشد هذا الفصل الباحث إلى كيفية توجيهه أسئلة لا مفر منها وباستمرار، مثل «ما موضوع دراستك؟» عندما تواجهه هذا السؤال، فإنك لست مدعواً لإعطاء محاضرة عن مقترح بحثك بأكمله، بل أنت طالب في الحقيقة بتقديم صورة موجزة. لذلك عليك أن تكتشف ما ينبغي عليك قوله بأقل عدد ممكن من الكلمات. بعبارة أخرى، تحتاج إلى أن يكون لديك وصف شفهي مختصر لمقترح بحثك المختلط، وصف شفهي قصير يمتد لـ 30-60 ثانية تصف دراستك البحثية. يسمى هذا بحديث المصعد، يمثل المدة التي يستغرقها استخدام المصعد للانتقال لبضعة طوابق.. الهدف بالنسبة إلى الآخرين أن يمضوا بفهم جيد عن دراستك، ويكونوا مقتنيين بأن تخطط لدراسة جيدة.

#### • الفصل التاسع: مثال واقعي على دراسة ذات طرق مختلطة

هذا الفصل الأخير في الكتاب، وهو المكان الذي يستعرض فيه مقترحاً لبحث مختلط. وقد بدأ هذا الفصل بمراجعة مكونات مقترح البحث المختلط، ثم قدم بعد ذلك أسئلة إرشادية لمراجعة مقترنات الطرق المختلطة، وبعض الطرق التي تظهر في الملاحق. ويختتم الفصل بعد ذلك بمثال لمقترن عن المضايقات العنصرية المبطنة. تطوير دراستك البحثية على تجارب طلاب الكلية الأميركيين، ذوي الأصول الأفريقية، مع المضايقات العنصرية المبطنة. مع مراجعة كافة مكونات مقترن الطرق المختلطة التي ناقشها في هذا الكتاب، كما يذكر بالأنشطة التي صاحبت مناقشة كل مكون ليساعد هذا المثال على صياغة مقترن بحث في الطرق المختلطة.

#### • ميزات الكتاب:

يتمتع هذا الكتاب بعدة ميزات تربوية مهمة في مناقشة المكونات المختلفة لمقترن بحث مختلط. أولاً، يبدأ كل فصل بقائمة بأهداف التعلم التي تعطيك ملخصاً عاماً عن القضايا التي ستتم مناقشتها في الفصل. ثانياً، للمساعدة على ضمان الدخول وعملية البحث، يمتاز كل فصل بقسم يسمى «قسم الممارسة»، ويتألف كل نشاط تدريسي من أسئلة موجهة وتمارين وموارد إضافية. والقصد من الأسئلة الموجهة مساعدة الباحث على التفكير بصورة أعمق بموضوع بحثه. أما التمارين فهي عبارة عن أنشطة محددة تساعد في استحداث مكون محمد لمقترن البحث. حيث يتم مناقشة هذه المكونات بطريقة منطقية، تبع بنية إنشاء المقترن. وإذا تَرَسَ الباحث في التمارين المقدمة في جميع أقسام جلسات الممارسة في كل فصل من الكتاب، سيمتلك في نهاية الكتاب نموذجاً متفرداً مفصلاً لمقترن بحث مختلط. أما مُكوّن الموارد

الإضافية فهو يتضمن قائمة بالقراءات والموارد ذات العلاقة على شبكة الإنترنت. بالإضافة إلى ذلك، توجد بعد كل نشاط تدريسي «جلسة عينة» تظهر كيفية إكمال كل ترين، باستخدام مثال على بحث واقعي. ويظهر كيفية استخدام الأنشطة لتطوير المكونات المختلفة لمقترح بحث مختلط. كما يطرح الكتاب أمثلة على مختلف تصاميم الطرق المختلطة في الملحق بهدف إظهار المتغير في البحث المختلط.

• الملحق:

احتوى الكتاب نوعين من الملحق، ملتحق مقتربة تساعد الباحث في إجراء دراسته، تشمل الرسم البياني للطرق المختلطة، أدوات الدراسة، خطابات المشاركة في التطبيق، نماذج الموافقة، ونموذج العادلة الهيكلية، والنوع الثاني ملتحق لتصاميم البحث المختلط تشمل التصميم التسلسلي الإيضاحي، التصميم التسلسلي الاستكشافي، التصميم الموازي المتقارب، التصميم المدمج، التصميم متعدد المراحل.

\* \* \*



## **Contents**

### *Content*

---

• Foreword: Associated Editors .....	
<b>Arabic section</b>	
• The administrative reform for the pre university education in the Arab World: a proposed perspective <b>Adnan Mohamed Kotait</b> .....	19
• The application of the index of the system of economic incentives and institutional systems in the Saudi universities to the transition to the knowledge economy <b>Fahd bin Mohammed Ahmed Al-Ghamdi</b> .....	47
• Interdisciplinary programs in Shariah specializations and labor market needs <b>Badriah Mohammed Alfozan</b> .....	71
• The Effect of An Electronic Application Based on Drill and Practice on Enhancing Achievement of Intermediate School First Year's Students in Islamic Jurisprudence Course <b>Mona Eid Alshaibani, &amp; Abdullah Mohammed Alogab</b> .....	95
• The prediction of Coping Styles Through Parental Styles Among School Students In Oman <b>Muna K. Aljahwari, &amp; Said S. Aldhafri</b> .....	117
• The Reality of Services Provided in the Programs of Attention Deficit Hyperactivity Disorder and the Most Important Obstacles in General Education Schools - A Qualitative Study <b>Abdulrahman Abdullah Abaoud</b> .....	141
• Predicting final examination scores based on course work scores at the university level: Logistic regression analysis <b>Madhr Mohammed Attiat</b> .....	159
• Obstacles to the use of Islamic education teacher learning resources center in elementary school from the viewpoint of teachers and supervisors <b>Salih Sulaiman Almufadda</b> .....	191
• Review book: «Developing a Mixed Methods Proposal», A Practical Guide for Beginning Researchers .....	211





14. The researcher must add a transliterating (Romanizing) form of the Arabic references and must be included in the English references list according to their alphabetical order.

**Example:**

Al-jabr, S. (1991). The Evaluation of geography instruction and the variety of its teaching concerning the experience, nationality, and the field of study in intermediate schools in Saudi Arabia (in Arabic). *Journal of King Saud University- Educational Sciences*, 3(1), 143-170.

15. The Arabic references list should be at the end of the manuscript followed by the English references list according to the APA Style.
16. The manuscript must be accompanied by a statement that the manuscript has not been submitted simultaneously for publication elsewhere.
17. All accepted manuscripts become the property of JES, and must not be published in any other vessel whether in paper or electronically without a written permission from the editor in chief.
18. Opinions in the manuscripts do not express JES view; rather they express only the researchers' views.
19. The editors' board has the right to set priorities of publishing the research.
20. Manuscripts are submitted electronically through the e-mail address: jes@ksu.edu.sa.



## **Instructions for Authors**

1. A Manuscript must not exceed 30 pages, including Arabic and English abstracts and references.
2. A Manuscript must include Arabic and English abstracts, each of them must not exceed 200 words.
3. Each abstract is followed by not more than five Key Words -that do not exist in the title of the manuscript - for indexing.
4. Margins of the manuscript pages (top, bottom, left and right) must be 3 cm and the line spacing should be single.
5. The size and style of the Arabic font in the manuscript must be 16 (Simplified Arabic) and for the English font must be 11 (Times New Roman).
6. The size and style of the Arabic font in the tables must be 11 (Simplified Arabic) and for the English font must be 8 (Times New Roman).
7. Numerals in the manuscript must be (Arabic ١-٢-٣...).
8. A Manuscript should include page numbers at the middle bottom of the page.
9. The title of the manuscript, the name of researcher/ researchers, the affiliation institution and the corresponding address must be typed on a separate page, followed by the manuscript pages where the title of the manuscript is typed at the top of the first page.
10. Name/names of the author/authors should not be openly expressed in the manuscript or expressed by any indication that might reveal their identity; however, the word (researcher/researchers) may be used instead of the name in the manuscript, citation and references list.
11. The manuscript must be organized as follows:
  - A) Empirical Research: Starts by an introduction that presents the background of the research, the need for it, and justifications for conducting it. Related studies should be integrated included in the introduction without allocating sub-titles. Then, present the problem followed by the objectives and questions or hypotheses. Afterwards, method that includes: population, sample, materials, and procedures. Data analysis should be included followed by the results and discussion including recommendations. References should be at the end of the manuscript according to the APA Style.
  - B) Theoretical Study: Starts by an introduction that paves the way for the central idea to be discussed by the research and illustrates the literature review, importance and its scientific addition to its field. Then present the method followed by sections of the study. Each section must reveal a certain idea that represents part of the central idea. The manuscript should be ended by a comprehensive summary that includes the most significant results that the study concluded. References should be at the end of the manuscript according to the APA Style.
12. JES adopts the American Psychological Association (APA) Style- 6th ed.
13. It is the responsibility of the researcher to make sure that the manuscript is free of linguistic, grammatical and typo errors.

## **Development of the Journal of Educational Sciences**

- **1397 (1977)** The first issue was published under the title '**Studies**'.
- **1404 (1984)** The title was changed to: '**Educational Studies**' Journal of the Faculty of Education, King Saud University.
- **1409 (1989)** The title was changed to: Journal of King Saud University '**Educational Sciences**'.
- **1412 (1992)** The title was changed to: Journal of King Saud University '**Educational Sciences and Islamic Studies**'.
- **1433 (2012)** The journal was divided into two journal: '**Journal of Educational Sciences**' and '**Journal of Islamic Studies**'.
- **1434 (2013)** The first issue of the '**Journal of Educational Sciences**' was published.

\* \* \*

### **Contact us**

(*Journal of Educational Sciences*)

**P.O. Box:** 2458, **Postal Code:** 11451

College of Education, King Saud University, Riyadh, Kingdom of Saudi Arabia

**Tel:** (+966) 11-4674454 **Fax:** (+966) 11-4679965  
**E-Mail:** jes@ksu.edu.sa **Website:** <http://jes.ksu.edu.sa>

\* \* \*

### **Subscription and Exchange**

King Saud University Press, King Saud University, Riyadh, Kingdom of Saudi Arabia

**P.O. Box:** 68953, **Postal Code:** 11537

**Price: 15 SAR or its equivalent (excluding postage).**

\* \* \*

© 2020 (1441H.) King Saud University

All rights are reserved to the Journal of King Saud University. No part of the journal may be reproduced or transmitted in any form or by any means, electronic or mechanical, including photocopying, recording, or via any storage or retrieval system, without written permission from the Editor-in-Chief.

\* \* \*



## **Journal of Educational Sciences**

The Journal of Educational Sciences (**JES**) is a refereed periodical concerned with research in the field of Educational Sciences. It is published by the King Saud University; three times a year in *February, May and November*.

The JES provides opportunities for researchers all over the world to publish their research and studies in the field of educational sciences; that are characterized by originality, novelty and committed to the scientific ethics.

The JES publishes manuscripts, in both Arabic and English languages that have not been previously published. Those include empirical researches, theoretical studies, literature reviews, conferences reports, and theses abstracts. The JES also welcomes reviews of recently published books in the area of educational sciences.

\* \* \*

### **Vision:**

To be a leading journal that is classified among the most famous international databases specialized in publishing refereed research in educational sciences.

### **Mission:**

Publishing refereed research in accordance with distinguished professional international standards in educational sciences.

### **Objectives:**

1. To be an academic reference for researchers in educational sciences.
2. Meeting the needs of researchers at the local, regional and international levels for publishing in educational sciences.
3. Contributing to building the knowledge-based society through publishing high quality educational research that would contribute to the development and progress of the society.

\* \* \*

# Journal of Educational Sciences

## Consulting Editors

**Prof. Abdelwahab Mohamed ElNaggar**  
National Center for Assessment,  
(KSA)

**Prof. Omar A. Almofadda,**  
King Saud University,  
(KSA)

**Prof. Salman H. AlAni,**  
Indiana University,  
(USA)

**Prof. Rafe'a A. Zghoul,**  
Yarmouk University,  
(Jordan)

**Prof. Maher M. Abu Hilal,**  
Sultan Qaboos University,  
(Oman)

**Prof. Abdulaziz A. Albabtain,**  
King Saud University,  
(KSA)

**Prof. Yahya K. Alnakeeb,**  
Newman University,  
(UK)

**Prof. Ahmed Ali Suleiman,**  
University of North Carolina,  
(USA)

**Dr. Abdul Mohsen Ayed Al-Qahtani,**  
Kuwait University,  
(Kuwait)

\*\*\*

## Editor-in-Chief

**Prof. Jabber M. Aljabber**

\*\*\*

## Editing Manager

**Prof. Ismael Salameh Alburسان**  
King Saud University, (KSA)

\*\*\*

## Associated Editors

**Prof. Riyadh Abdulrahman Alhassan,**  
King Saud University, (KSA)

**Prof. Ali N. Almogbel,**  
University of Taiba, (KSA)

**Prof. Waheed Elsayed Hafez,**  
Benha University, (Egypt)

**Prof. Monirh Abdulaziz Ali Alhorishi,**  
Princess Nourah bint AbdulRahman University, (KSA)

**Dr. Khaled Abdullah Saleh Almatham,**  
Al Qussaim university, (KSA)

**Prof. Sarah Abdullah Almengash,**  
King Saud University, (KSA)

**Dr. Wedad Abdulrahman Abahusain,**  
King Saud University, (KSA)

\*\*\*

## Secretary

**Mr. Fahad Isa Abdullatif**  
**Mr. Abdo Noman Almufti**

\*\*\*

## Technical Design

**Mr. Ayman Awad Zaky**

\*\*\*



# **Journal of Educational Sciences**

**Published by  
King Saud University**

Periodical Academic Refereed

**Volume 32, Issue No. 1  
FEBRUARY 2020 AD    JUMADA'II 1441 H**

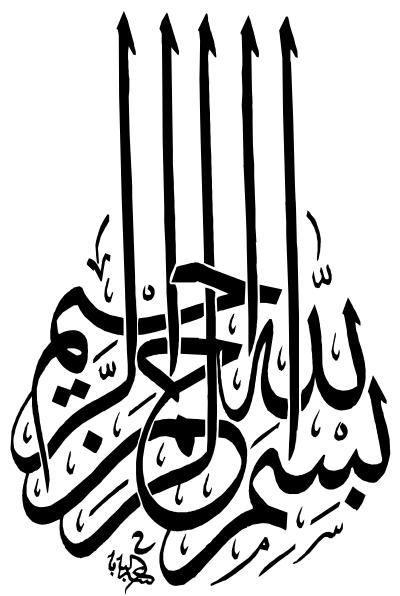
**ISSN: 1658-7863**

**<http://jes.ksu.edu.sa>**



P. O. Box 68953, Riyadh 11537, Kingdom of Saudi Arabia





In the Name of Allah, the Most Gracious, the Most Merciful